



CONSERVANDO EL PATRIMONIO NATURAL DEL PERÚ



Pronaturaleza

30
AÑOS
1984 / 2014

Fundación
Peruana para
la Conservación
de la Naturaleza





30 AÑOS CONSERVANDO EL PATRIMONIO NATURAL DEL PERÚ MEMORIA INSTITUCIONAL

Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca Nacional del Perú N° 2015-11654

Edición

Pronaturaleza – Fundación Peruana para la Conservación de Naturaleza
Calle Doña Juana 137, Urb. Los Rosales, Santiago de Surco.
www.pronaturaleza.org

Redacción

Enrique Angulo Pratolongo

Revisión

Enrique Agois Banchemo

Colaboración

Martín Alcalde Pineda
Michael De la Cadena Goering
Leonidas Suasnabar Astete
Lourdes Llaury Noblecilla
Gladys Campos Reymundo
Giuliana Godoy Mendoza
Carolina Ostinelli Bazán

Fotografías

Michell León
Kjeld Nielsen
Carolina Ostinelli
Diego Pérez
Heinz Plenge
Alejandro Tello
Archivo Pronaturaleza

Diseño y Diagramación

Calambur S. A. C.

Imprenta

Billy Víctor Odiaga Franco
Av. Arequipa 4558, Miraflores

La memoria institucional por los 30 años de Pronaturaleza ha sido posible gracias al apoyo de:



**Iniciativa para la Conservación
en la Amazonía Andina - ICAA**









1. PRESENTACIÓN	13
2. EL TRABAJO DE PRONATURALEZA	17
2.1 Los principales retos asumidos en estos primeros treinta años .	18
2.2 La misión institucional por encima de todo	20
2.3 Equipo multidisciplinario y comprometido	21
2.4 La Junta de Administración	23
2.5 Aprender haciendo	26
3. LOS PROGRAMAS REGIONALES: FOMENTANDO PROCESOS A LARGO PLAZO	29
3.1 Los primeros programas regionales que marcaron el camino ..	30
Programa Regional Sureste	30
Programa Regional Noroeste	32
Programa Regional Noreste	34
Programa Regional Selva Central	36
3.2 Una reestructuración necesaria para seguir avanzando	39
Programa Regional Ucayali	40
Programa Regional Loreto	46

Programa Regional Madre de Dios	54
Programa Regional Pasco	56
Programa Regional Costa Norte	59
4. LAS LÍNEAS TEMÁTICAS QUE MARCAN EL CAMINO	63
4.1 Participación activa en la gestión efectiva de las áreas naturales protegidas y sitios de alto valor de conservación	65
¿Cómo se ha apoyado a la gestión de las ANP?	66
Ampliando los horizontes de la conservación incorporando a la población local	67
El rol de Pronaturaleza como gestor de las ANP	69
4.2 Puesta en valor de la biodiversidad peruana mediante iniciativas económicas basadas en el manejo sostenible de recursos naturales	100
4.3 Promoción de la cultura ambiental y de desarrollo sostenible en la sociedad y el Estado peruano	126
4.4 Promoción de la responsabilidad ambiental en industrias extractivas e infraestructura	137
Antecedentes	138

Inicios en Camisea	139
El rol asesor de Pronaturaleza en la búsqueda de la responsabilidad ambiental	141
Fortalecer capacidades para lograr impactos sociales positivos en búsqueda de oportunidades para el futuro	142
5. MECANISMOS DE SOSTENIBILIDAD FINANCIERA	161
5.1 Antecedentes	163
5.2 Perspectivas	165
5.3 Fortalecimiento institucional	167
6. ACRÓNIMOS	169
7. ANEXOS	173
• Junta de Administración actual	173
• Reconocimientos	173
• Membrecías	173
• Nuestros donantes y cooperantes	173
• Nuestros socios	175





1. Presentación



Hace 30 años, estimulados por The Nature Conservancy de los Estados Unidos, una organización que nos acompañó varios de nuestros primeros años y que sigue siendo un modelo para nosotros, creamos la Fundación Peruana para la Conservación de la Naturaleza, la cual, luego de algunos años se le conoció como Pronaturaleza, nombre que indica con claridad y cabalidad, nuestra esencia y nuestra misión.

Empezamos los últimos seis años de la década de los 80s, época en la que el Perú atravesaba por una situación de guerra interna, caos económico e incertidumbre total. Salir del país era la mejor idea; pero tres visionarios de la conservación decidieron apostar por el trabajo a favor de la naturaleza, logrando entre otras cosas proteger importantes áreas naturales que estaban en situación de abandono total como consecuencia de la desidia del Estado. No es exageración decir que el Perú, sin Pronaturaleza, habría perdido para siempre mucha de su biodiversidad, a manos de invasores, cazadores, extractores ilegales y, en especial, de malos políticos.



Pero en Pronaturaleza no nos hemos limitado solo acciones conservacionistas, somos una de las primeras instituciones que promocionó la importancia del uso sostenible de los recursos naturales y en torno a ello ejecutó importantes proyectos que han permitido proteger y muy especialmente salvar recursos que ya estaban en vías de extinción como fue el caso del paiche. Además, hemos desarrollado trascendentes acciones de educación ambiental y de incidencia en la sociedad y el Estado peruano, con la finalidad de afianzar la importancia del cuidado del medio ambiente.

Así también, en estos últimos 12 años hemos sido un bisagra importante para las relaciones entre empresas extractivas, comunidades y el Estado, gracias a nuestros programas de monitoreos ambientales; a través de los cuales hemos brindado un soporte técnico primordial para identificar de manera temprana cualquier situación que ponga en peligro el medio y los recursos naturales donde se desarrollan actividades extractivas, especialmente de hidrocarburos.

Son casi 100 las entidades que han apoyado el trabajo de Pronaturaleza, entre cooperantes internacionales, empresas nacionales y extranjeras, organizaciones, instituciones del Estado, entre otros. Para todas ellas, va nuestro reconocimiento y profundo agradecimiento por la confianza depositada y por el genuino interés que han demostrado en apoyar nuestro sueño y en compartir el deseo de proteger el patrimonio natural del Perú.

Es un honor y un placer invitarlos a conocer a través de este documento la trayectoria de nuestra institución, que honestamente ha superado en gran medida las expectativas de todos los involucrados. Cada una de sus páginas es un reconocimiento a todos aquellos que desde hace 30 años hacen posible el cumplimiento de nuestra misión institucional, muy especialmente a todos lo que laboran en campo y que son nuestros mejores representantes.





2. EL trabajo de Pronaturaleza

2.1 Los principales retos asumidos en estos primeros treinta años



El éxito de Pronaturaleza se debe al enfoque integral que ha asumido frente a los problemas y retos de la conservación. Así ha logrado posicionarse como una de las organizaciones de conservación más importante y relevante en el país. Su papel en la puesta en marcha de políticas y lineamientos ambientales es innegable y continúa gracias a la gran experiencia adquirida y al comprometido grupo humano que hace posible que siga siendo uno de los referentes en el país en política y gestión ambiental.

Pronaturaleza se ha fortalecido permanentemente, tanto con recursos humanos que apuestan por la conservación, así como con recursos técnicos de vanguardia, para brindar al país ejemplos claros que demuestran fehacientemente que el desarrollo y la conservación de nuestro patrimonio biológico y cultural sí pueden ir de la mano.

Durante toda su trayectoria, ha buscado permanentemente incidir en el establecimiento de políticas públicas que promuevan una adecuada gestión socioambiental de los proyectos de megainversión relacionados a la generación de energía (hidroeléctricas) y a la integración vial (carreteras), con el propósito, no solo de incluir el tema ambiental, sino también de proponer alternativas viables de desarrollo sostenible. Para ello, se prioriza la participación activa e informada de las poblaciones involucradas en la toma de decisiones.





2.2 La misión institucional por encima de todo

Convencidos de estar aportando a la misión institucional –la cual reza: **“conservar el patrimonio natural del Perú, en especial de su biodiversidad, propiciando el uso sostenible de los recursos naturales renovables”**–, todas y todos los colaboradores de Pronaturaleza son conscientes de que con su accionar y con su aporte a la institución colaboran a conservar la diversidad biológica y contribuyen al desarrollo sostenible del país. Todos los proyectos, emprendimientos, estudios y el sinnúmero de actividades que se realizan suman para alcanzar la misión institucional.

Pronaturaleza ha demostrado su espíritu innovador y visionario para adaptarse permanentemente a los cambios y poder romper paradigmas. La institución ha comprendido que es necesario ir más allá de lo ya realizado y de los conocimientos científicos y técnicos.





2.3 Equipo multidisciplinario y comprometido

Sea cual fuese la especialidad o función, el aporte de todas y todos los colaboradores ha permitido impulsar la conjunción de conocimientos y experiencias a favor de la institución. Este conglomerado de conocimientos ha permitido que no se deje ningún cabo suelto en los encargos que reciben, poniendo en práctica la mística institucional.

A lo largo de su historia, Pronaturaleza no ha tomado ninguna posición demasiado extrema ni proteccionista en torno a temas ambientales, lo cual le ha permitido trabajar y cumplir con sus objetivos de manera ininterrumpida y sin distracciones políticas. Siempre ha sido consciente de que la fortaleza de sus recursos humanos — alejados parcialmente y muchas veces del quehacer y del escenario ambiental de Lima— consiste en trabajar incansablemente en el campo con los beneficiarios y socios de los proyectos. Ahí es donde radica gran parte del éxito de la institución. Y es que el contacto cercano y permanente con los protagonistas y héroes de la conservación y con los llamados a serlo, es y ha sido fundamental para sacar adelante todas las iniciativas emprendidas.



2.4 La Junta de Administración

Un hecho importante en el accionar y en la política financiera de Pronaturaleza es la conformación de su Junta de Administración. Sus miembros provienen y han provenido de diversas disciplinas y campos de acción. Este hecho, le ha dado a la institución una amplia visión de la realidad nacional e incluso internacional. El componente multidisciplinario de la Junta de Administración de Pronaturaleza — que también se refleja y ha sido adoptado en la conformación de su equipo técnico — le ha permitido a la institución tomar decisiones acertadas en base a la convergencia y consenso de visiones distintas y a un análisis pormenorizado de los retos y de las posibilidades que se han presentado.

El hecho de contar con renombrados personajes del mundo empresarial, forestal, de la empresa privada, comunicadores, así como ingenieros, biólogos, educadores y especialistas de otras disciplinas, es una fortaleza invaluable. Es por ello que la Junta sesiona permanentemente y transmite sus percepciones y recomendaciones a la institución a través del Director Ejecutivo, quien cumple, entre otros, una especie de rol “bisagra” a favor del accionar institucional. Adicionalmente, para hacer más directo el trabajo de la Junta con la Dirección Ejecutiva, Pronaturaleza tiene comités específicos para ahondar en temas puntuales y delimitar acciones que son ejecutadas rápidamente. Así por ejemplo, se tiene el comité técnico, científico, de administración, de nominaciones y otros nombrados ad honorem que son conformados por los miembros de la Junta y por el Director Ejecutivo.



Periodos de Gestión de Presidentes de la Junta de Administración y Directores Ejecutivos

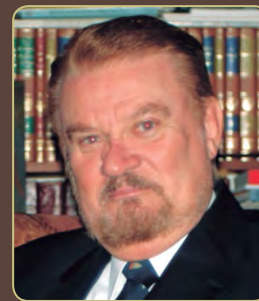
PRESIDENTES DE LA JUNTA DE ADMINISTRACIÓN



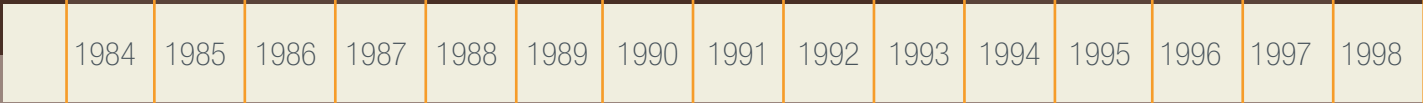
Marc J. Dourojeanni Ricordi
(1er Per. Oct. 84 - Nov. 87)



Carlos F. Ponce del Prado
(1er Per. Nov. 87 - Nov. 90)
(2do Per. Nov. 90 - Jul. 93)



Fernando de Trazegnies Granda
(1er Per. Jul. 93 - Dic. 96)
(2do Per. Dic. 96 - Dic. 97)



DIRECTORES EJECUTIVOS

Gustavo Suárez de Freitas Calmet
(1er Per. Oct. 84 - Abr. 86)



Richard Bustamante Morote
(Ab. 86 - May. 91)



Paul Remy Oyague
(May. 91 - Ene. 92)



Gustavo Suárez de Freitas Calmet
(2do Per. Ene. 92 - Feb. 01)





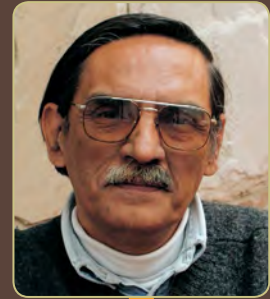
Walter Piazza de la Jara
 (1er Per. Dic. 97 -Set. 2000)
 (2do Per. Set. 2000 - Jun. 03)



Marc J. Dourojeanni Ricordi
 (2do Per. Jun. 03 - Jun. 06)



José Valle Riestra
 (Jun. 06 - May. 09)



Manuel Rios Rodríguez
 (1er Per. May. 09 - May. 12)
 (2do Per. May. 12 - Actv.)

1999 2000 2001 2002 2003 2004 2005 2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014

Jorge Ugaz Gómez (e)
 (Feb. 01 - Oct. 04)



Stefan Austermuher
 (Oct. 04 - Nov. 05)



Martín Alcalde Pineda
 (Ene. 06 - Nov. 14)



2.5 Aprender haciendo

Una de las consignas de Pronaturaleza es: **“enseñar no solo es transferir información y tecnología, sino es crear las posibilidades para producir conocimiento”**. Por ello, parte fundamental del trabajo institucional es buscar permanentemente que las capacitaciones que se realiza mediante ejemplos prácticos puedan ser aplicadas de manera rápida, fácil y directa. Se pone especial atención en que todo lo aprendido permita tener resultados oportunos para su propio beneficio, rescatando el valor del conocimiento tradicional.

Para ello, se ha procurado impartir labores prácticas y fáciles de replicar, asegurando a su vez que los conocimientos y lo aprendido puedan ser también transferidos sin problema alguno. **Por ende, a lo largo de todos estos años, Pronaturaleza no ha escatimado costos ni oportunidades para lograr que los recursos financieros que obtiene, vayan al lugar de los hechos.**









3. Los programas regionales: fomentando procesos a largo plazo

3.1 Los primeros programas regionales que marcaron el camino

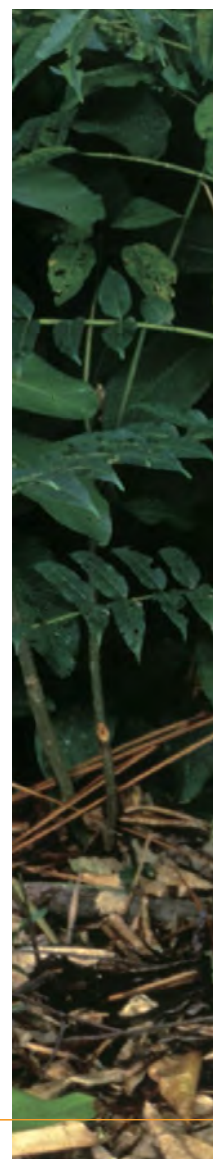
En sus inicios, Pronaturaleza estuvo organizada en torno a los ámbitos geográficos de intervención. Sin embargo, el accionar de la institución se fue diversificando y creciendo, lo que obligó a reformular la estructura organizacional.

No obstante, para conocer los primeros pasos, se presenta a continuación los cuatro primeros Programas Regionales que sentaron las bases para los siguientes años. Su importancia se mantiene porque en torno a ellos, la institución sigue trabajando y recogiendo los frutos de su amplia experiencia en el país.

Programa Regional Sureste

Una de las primeras medidas adoptadas por Pronaturaleza desde su fundación fue el establecimiento del Programa Regional Sureste en el año 1985. Posteriormente y mediante una donación recibida de la Embajada de Japón en 1991, se pudo establecer la sede institucional en Puerto Maldonado. Así, mediante el trabajo realizado en el Parque Nacional del Manu se sembró las semillas de buena parte del accionar institucional.

La institución impulsó la investigación para lograr que el manejo de los recursos naturales fuese desembocando en alternativas de desarrollo económico para la población local. En el 2001 y mediante una iniciativa financiada por USAID, Pronaturaleza puso en marcha, en el distrito de Challabamba en Paucartambo, Cuzco, un proyecto para que los pobladores de la zona elaboren tejidos con tintes de origen vegetal silvestre. De esta manera, se le



dio un valor agregado a sus productos y se les inculcó la necesidad de conservar sus recursos naturales.

Y también en el 2001, Pronaturaleza colaboró en la concepción y puesta en marcha de un programa de turismo comunitario en la Comunidad Santa Rosa de Huacaria, con el fin de conservar los espacios naturales del territorio comunal y de potenciar actividades económicas, tales como la venta de artesanías confeccionadas por mujeres.



Programa Regional Noroeste

Ante la gran riqueza biológica y la alta cuota de endemismo presente en el noroeste del país, el Estado peruano le solicitó al Programa Hombre y Biósfera (MAB por sus siglas en inglés) de la UNESCO que se reconociera como Reserva de Biósfera el territorio conformado por el Parque Nacional Cerros de Amotape en Tumbes y Piura, la Zona Reservada de Tumbes (ex Bosque Nacional y hoy en día Reserva Nacional de Tumbes), el Coto de Caza el Angolo en Piura y por las zonas aledañas. Es así como, en 1977, fue establecida la Reserva de Biósfera del Noroeste.

Sin embargo, tras más de una década de haber sido establecida la Reserva de Biósfera, las ANP que la conforman no contaban con las capacidades necesarias para proteger los ecosistemas en su interior. Frente a ello, en 1988, Pronaturaleza, con el apoyo de WWF apoyó la administración y gestión de las ANP de la región mediante un trabajo con las comunidades locales. Adicionalmente, se capacitó permanentemente al personal del SINANPE en procesos de gestión y de monitoreo de la diversidad biológica y se construyó el primer puesto de control en la región. Posteriormente, con el apoyo de la Cooperación Técnica Alemana, se construyó cuatro puestos de vigilancia y se adquirió motocicletas, paneles solares y radios para las labores de vigilancia y control en las ANP.

En el 2002 y con el apoyo económico del Global Environment Facility (GEF), canalizado por el Banco Mundial, se ejecutó el proyecto Gestión participativa de la Reserva de Biósfera del Noroeste, mediante el cual se publicó la Estrategia de Conservación de la Reserva de Biósfera del Noroeste y el Plan Maestro del Parque Nacional Cerros de Amotape. Adicionalmente, se fomentó de manera participativa, la elaboración de planes de desarrollo comunitarios e instauró cerca de treinta Comités Comunales de Desarrollo (COCODES), estructuras organizativas rurales que por su éxito fueron adoptadas por los gobiernos locales y sirvieron como modelos para otras experiencias.





Gracias al Plan de Desarrollo Ecoturístico impulsado por Pronaturaleza, a la fecha siguen trabajando cerca de 300 beneficiarios de recursos hidrobiológicos que fueron capacitados en ambos lados de la frontera.

Programa Regional Noreste

En el ámbito de la Reserva Nacional Pacaya Samiria, Pronaturaleza inició sus labores en 1991 a través de su sede en Iquitos. La Reserva fue una de las primeras ANP del país en contar con su respectivo plan maestro para conservar sus productivos ecosistemas y regular la gran demanda y las actividades extractivas que evidenciaban los primeros impactos en poblaciones específicas de ciertas especies. Dicho instrumento de gestión fue elaborado en 1986 a través de un proceso participativo.

Por otro lado, con el apoyo de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) empezó la alianza con el Gobierno Regional de Loreto (GOREL). Con ello, se inició el proceso de implementación de la estrategia regional de conservación. Esta iniciativa fue luego respaldada por The Nature Conservancy (TNC) y años más tarde se sumó World Wildlife Fund (WWF) para conciliar las necesidades de las poblaciones locales y la urgencia de conservar los ecosistemas de la Reserva.

A fines de 1991, el Programa estableció un convenio interinstitucional para ejecutar un proyecto a largo plazo destinado a promover la conservación y el uso sostenible de los recursos naturales a través de un enfoque bastante innovador para la época; la participación comunitaria en la gestión de las ANP. Junto a The Nature Conservancy (TNC) y con el financiamiento de USAID, se realizó el diseño para la intervención conjunta en la Reserva, la cual se ha convertido en una de las más prolongadas y exitosas experiencias de conservación en el SINANPE.







Programa Regional Selva Central

En 1987, Pronaturaleza ingresó a la Selva Central a través del trabajo realizado en el Parque Nacional Yanachaga Chemillén mediante el apoyo en infraestructura de la mano del Proyecto Especial Pichis Palcazu (PEPP) con financiamiento proveniente de TNC, el que a su vez fue el primer programa sobre diversidad biológica lanzado por USAID. Pronaturaleza fue seleccionada para su ejecución, entre muchas otras instituciones internacionales.

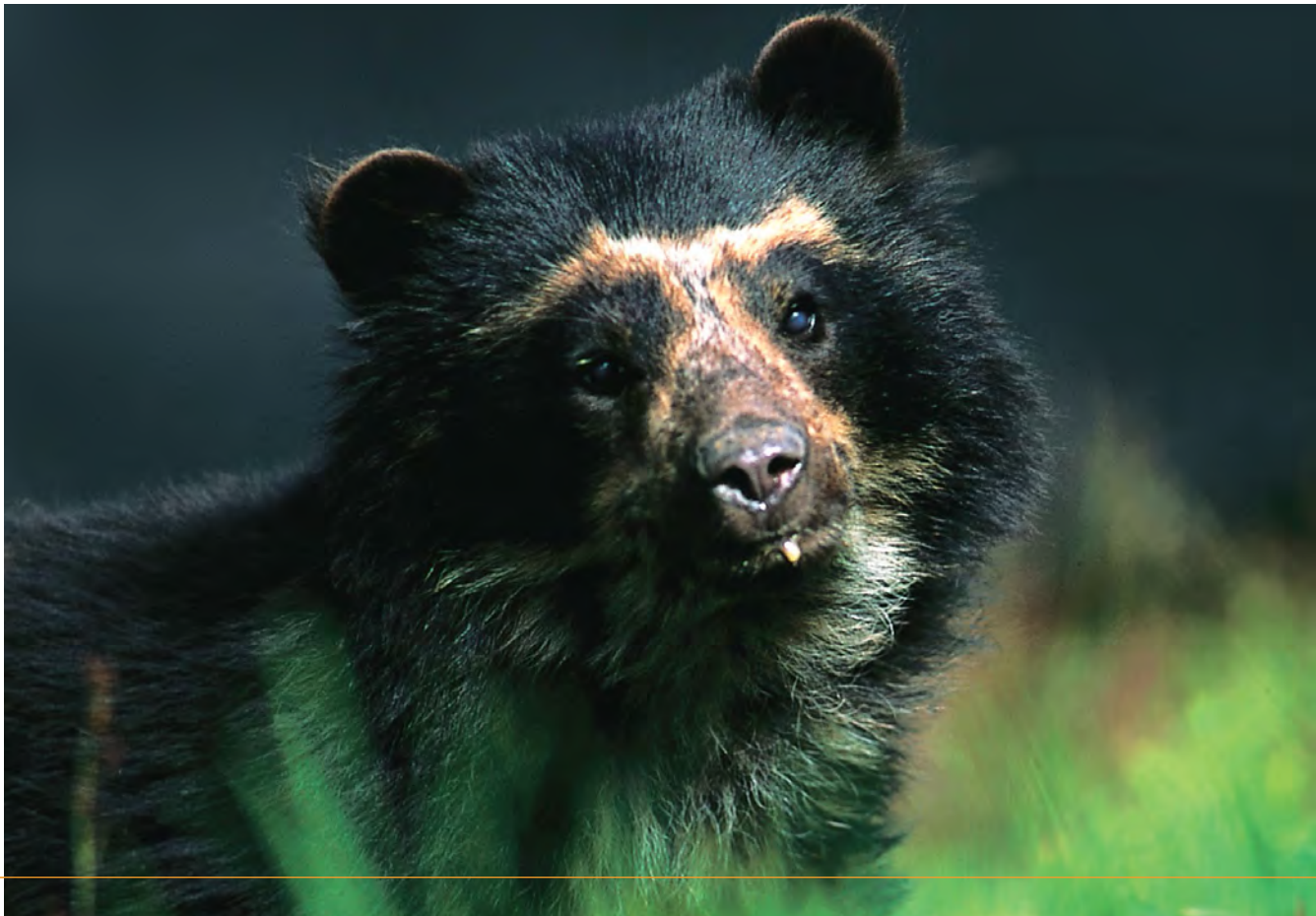
Asimismo, el Programa fomentó continuamente la participación local en la gestión de las ANP de la región en un escenario social bastante complejo, dado que su composición era —y es— bastante heterogénea (comunidades nativas, colonos andinos y austroalemanes) y en ella confluían diversas necesidades y realidades. No obstante, tras un largo proceso de acompañamiento y gracias a una estrategia que prioriza la participación local, Pronaturaleza logró cohesionar una base social organizada e involucrada. Sin duda, el mayor logro del Programa fue el de combatir el mal uso de los recursos naturales mediante la participación local en labores de manejo y conservación de las ANP. Estas actividades permitieron también que las poblaciones locales adopten un mayor nivel de compromiso para mitigar los impactos contra las ANP.



Dicha labor incluyó la puesta en marcha de numerosas experiencias de manejo forestal comunal con asociaciones agroforestales en diversas comunidades amazónicas Yanéscha, logrando que los indígenas manejaran cerca de 2,000 hectáreas de bosque.

Esta experiencia fue pionera en el ámbito forestal nacional. Adicionalmente, Pronaturaleza se alió en el 2003 con la ONG Partnerships and Technology for Sustainability (PaTS) para trabajar conjuntamente con asociaciones agroforestales y de artesanos en la producción y comercialización de maderas y artesanías, con el objetivo de introducir su mercadería en el mercado internacional.

A partir del año 2001, con el apoyo de TNC y de Parques en Peligro (PEP), la institución impulsó la conformación de un espacio a nivel macro para alcanzar el desarrollo sostenible y la conservación de la provincia de Oxapampa. Esto generó un plan de conservación que dio inicio a las negociaciones para crear la Reserva de Biósfera de Selva Central que estaría integrada por el Parque Nacional Yanachaga Chemillen, el Bosque de Protección San Matías – San Carlos y la Reserva Comunal Yanesha, así como por sus respectivas zonas de amortiguamiento y los principales pueblos y ciudades de la zona.



3.2 Una reestructuración necesaria para seguir avanzando

Entre el 2005 y el 2006, Pronaturaleza se vio obligada a tomar relevantes decisiones, debido a que se afrontaba una crisis financiera e institucional evidente. Así, frente a ello y debido a temas de orden logístico y dado que la institución ya había incursionado en otros espacios fuera de las ANP, se tuvo que hacer una reestructuración hasta lograr la recuperación financiera. Posteriormente, tras un exitoso reflote y un evidente nuevo crecimiento institucional; y frente al consecuente aumento de la cartera de proyectos e iniciativas de la institución, las fronteras debieron ser ampliadas. Además, a todo ello se le sumó el proceso de regionalización en el país, iniciado en el año 2002, el cual trajo consigo nuevos retos.

Producto de todo lo anterior, algunos de los Programas fueron reformulados y ampliados; y en determinados casos fue necesario cerrar algunos y crear nuevos. Su principal objetivo ya no era solamente apoyar técnica y logísticamente a uno o varios proyectos en un ámbito geográfico definido, sino poner en marcha procesos de incidencia política con los principales actores de la zona, para tener una presencia en la agenda ambiental local e incidir en la toma de decisiones.

De esta manera, Pronaturaleza amplió su rango de acción para interactuar con los gobiernos regionales, las municipalidades provinciales y distritales, la sociedad civil, las universidades y otros. Así también, ya no solo se concentró en y alrededor de las ANP de ámbito nacional, sino también trabaja con áreas de conservación de alcance regional y con otras iniciativas locales, logrando que su capacidad de acción sea mucha más fina y desconcentrada.

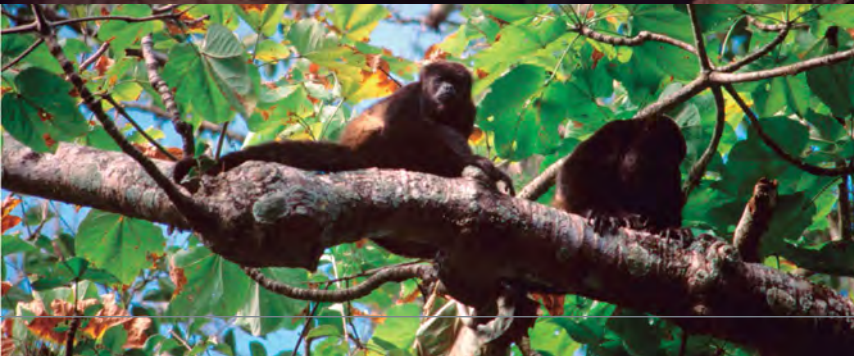


Programa Regional Ucayali

Desde su sede en Pucallpa y ante la carencia de lineamientos que regularan las actividades productivas y especialmente ante la falta de ANP en Ucayali, Pronaturaleza elaboró en 1991, con la colaboración del Centro de Datos para la Conservación (CDC - Perú) y con el apoyo financiero de la Cooperación Técnica Suiza, una propuesta de **“Ordenamiento Territorial y Uso Sostenible de los Recursos Naturales Renovables en la Región Ucayali”**. En ella se identificó áreas propicias para el manejo de bosques primarios y secundarios, así como para la concentración de las actividades agropecuarias, mediante un proceso de ordenamiento territorial y de gestión ambiental.

Para tal fin, se tuvo como ejes la política ambiental, el desarrollo rural integral, la protección de la diversidad biológica, el manejo forestal, el uso de tecnologías apropiadas y la agroforestería. La propuesta priorizó el ordenamiento de actividades para elaborar las pautas destinadas a establecer nuevas ANP que contribuyeran a la protección del entorno. En una segunda fase, Pronaturaleza se orientó específicamente en la recuperación y en el manejo de bosques aprovechados localmente para la producción de madera, con la intención de minimizar los impactos de esta actividad y de promover su sostenibilidad.

Entre el 2000 y 2001, Pronaturaleza tuvo a su cargo la preparación del expediente técnico base para el establecimiento de un ANP en Sierra del Divisor; además apoyó todo el proceso para el establecimiento de la zona reservada y para su futura categorización.







Asimismo, en el 2004 se instaló exitosamente 69 hectáreas de Bolaina Blanca. A eso, se le sumó el proyecto financiado en Aguaytía por el Fondo de las Américas (FONDAM) para implementar actividades complementarias al establecimiento de las plantaciones, en base al desarrollo de ejes de capacitación teórica y práctica en temas de producción de material genético; del uso de plantas y fertilizantes orgánicos y de la silvicultura de plantaciones, así como mediante la difusión mediática de resultados.

Los logros alcanzados en Aguaytía generaron bastante expectativa en la zona, lo que se tradujo en numerosos pedidos formales de apoyo por parte de las asociaciones y caseríos circundantes a las áreas donde se desarrollaban las actividades de los proyectos.

Posteriormente, se puso en marcha el proyecto **Fortalecimiento de la integración fronteriza Acre – Ucayali**, financiado por el Programa Regional Amazonía de la Organización del Tratado de la Cooperación Amazónica (OTCA) mediante la Cooperación Técnica Alemana (GIZ), entre los años 2010 y 2012. Su ejecución tuvo por objetivo contribuir a la gestión coordinada de recursos de flora y fauna silvestre en zonas de alto interés sociocultural y ambiental en el área fronteriza de Ucayali (Perú) – Acre (Brasil), mediante el fortalecimiento de espacios de coordinación fronterizos.

Se impulsó el manejo de aguaje y bijao con la población local, para lo cual se apoyó la conformación de dos comités de manejo en el caserío Abujao, ubicado en la cuenca del mismo nombre. Con ambos comités se elaboró un plan de manejo que fue aprobado por la autoridad forestal regional para manejar y extraer bijao, mientras que el comité de manejo de aguaje cuenta con una concesión para el manejo de dicho fruto amazónico.

Así también, se abrió espacios de discusión a favor de la integración de pueblos indígenas y de la necesidad de redoblar esfuerzos a favor de la conservación de la diversidad biológica. El apoyo de Pronaturaleza salió a relucir en torno al proyecto de construcción de la carretera Pucallpa-Cruzeiro Do Sul; y es por ello que el rol institucional ha sido clave en Ucayali, pues su aporte fue fundamental para crear el Grupo Regional de Monitoreo de Megaproyectos de Infraestructura Vial.

De manera complementaria, se puso en marcha el proyecto **Fortalecimiento de la Autoridad Forestal Regional de Ucayali: Transparencia y Acceso a la Información**, ejecutado desde el 2011 al 2012 con el financiamiento de la ONG Derecho, Ambiente y Recursos Naturales (DAR). Esta iniciativa tuvo como objetivo principal, implementar un sistema de transparencia e información forestal en el departamento de Ucayali para favorecer la participación informada de la sociedad civil en los procesos de gobernanza forestal; y se gestó en base al convenio (de setiembre de 2011) de otorgamiento del fondo Oportunidades Especiales de Aprendizaje, firmado entre Pronaturaleza y DAR.

Como parte del proyecto se revisó la legislación sobre transparencia y acceso a la información y su grado de cumplimiento en el GOREU, así como los informes de evaluación de instituciones públicas y privadas. Con ello se generó un documento que resume los aspectos de la información que es considerada como pública y de acceso libre. La conceptualización del portal web se dio a través de la revisión de documentos, análisis de otros portales web y de otras experiencias de transparencia y de acceso a la información forestal, como es el caso del Gobierno Regional de San Martín.





El Portal Web Forestal cuenta con un sistema de transparencia y acceso a la información forestal de la región y está alojado en la página web del gobierno regional. Adicionalmente, se facilitó la adquisición de los equipos necesarios para la sistematización de la información forestal, los cuales fueron entregados a la Dirección Ejecutiva Forestal y de Fauna Silvestre de Ucayali. Por ello, se cuenta con una base de datos de más de 16,000 folios digitalizados de las áreas de concesiones forestales, de las autorizaciones y de los permisos forestales.

Y para asegurar el correcto funcionamiento de esta herramienta, el equipo técnico del proyecto capacitó a los funcionarios del Estado en los procesos de clasificación, escaneo y manejo del Portal Web Forestal. En febrero de 2012 se hizo el lanzamiento oficial del portal. Así, se apoyó al GOREU, tanto en el proceso de fortalecimiento de su administración forestal, como en el proceso de creación de la Autoridad Regional Ambiental.



Programa Regional Loreto

El Programa, con sede en Iquitos, ha trabajado de forma ininterrumpida durante los últimos 19 años y viene impulsando cinco procesos: **i)** apoyo a la gestión participativa y a la gestión estatal de la Reserva Nacional Pacaya Samiria, con fuerte énfasis en la utilización sostenible de recursos hidrobiológicos y palmeras; **ii)** apoyo a la gestión de la Reserva Nacional Allpahuayo Mishana, con énfasis en la conservación de aves endémicas a través de la compra de tierras para una mayor seguridad jurídica del área y el fomento del turismo de observación de aves; **iii)** gestión de recursos hidrobiológicos en la cuenca del río Corrientes, como complemento al trabajo de monitoreo comunitario de las operaciones extractivas de hidrocarburos, **iv)** implementación de sistemas agroforestales en la carretera Iquitos – Nauta para la comercialización de frutas amazónicas en mercados nicho y venta de bonos de carbono y **v)** fortalecimiento de la infraestructura de investigación, así como de control y vigilancia de la Reserva Nacional Pucacuro.



Pronaturaleza estableció también una serie de convenios con la empresa Burlington Resources (Conoco Phillips) para apoyar el trabajo integral del Programa. Esta sinergia demuestra que sí se puede apoyar a la población local en el manejo sostenible de sus recursos naturales; a la sociedad civil en hacerla parte de la gestión de las ANP; y al Estado en la gestión participativa del SINANPE y de las áreas de conservación regional.

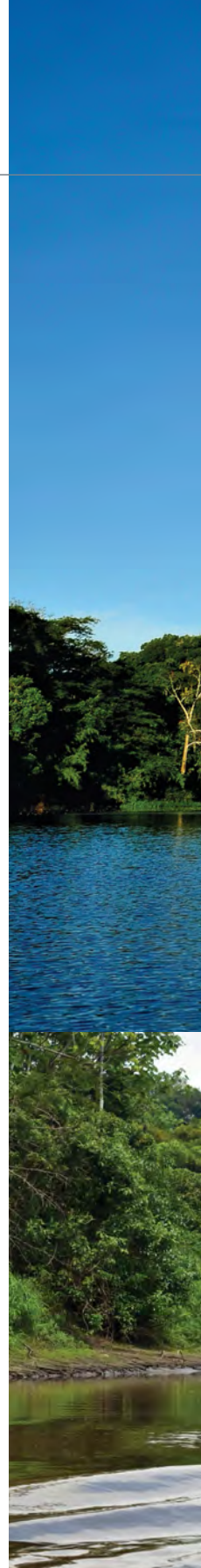
No obstante, a finales del 2012, la empresa Burlington Resources cedió su participación empresarial a la empresa Gran Tierra Energy Perú SRL, la cual continuó financiando los proyectos que estaban en marcha. De esta manera, Pronaturaleza incursionó también en la cuenca del río Nanay para impulsar el manejo pesquero y forestal. Adicionalmente, como parte de sus políticas de responsabilidad social y ambiental en el Lote 95, esta empresa firmó un convenio con Pronaturaleza para destinar recursos económicos para apoyar el monitoreo pesquero y la gestión de la Reserva Nacional Pacaya Samiria.

En el 2013, la institución amplió su trabajo en las cuencas del río Tigre y en el canal de Puinahua (en el río Ucayali), con el fin de fomentar el manejo pesquero sostenible (con el apoyo de ICAA – WCS) y el fortalecimiento de la competitividad y sostenibilidad de la cadena productiva del camu camu.

Por otro lado, mediante el proyecto **Fortalecimiento del programa de control y vigilancia comunal del Área de Conservación Regional (ACR) Alto Nanay - Pintuyacu – Chambira**, puesto en marcha en cuatro comunidades ubicadas en la cuenca alta del río Nanay, la institución implementó un programa de control y vigilancia comunal mediante la conformación de comités organizados y capacitados. Esto, con el objetivo de empoderar a los pobladores para que salvaguarden sus recursos naturales y puedan lograr un aprovechamiento responsable de los mismos.

El primer paso fue proteger lo que existe y de manera paralela conocer las posibilidades de desarrollo existentes. Como estrategia se buscó la participación de todas las comunidades involucradas, dado que impulsar la organización comunal ha dado muy buenos resultados en otros lugares y es la piedra angular para desarrollar emprendimientos comunales. El proyecto fue ejecutado hasta el año 2012 por el Gobierno Regional de Loreto (GOREL) a través del Programa de Conservación, Gestión y Uso Sostenible de la Diversidad Biológica de Loreto (PROCREL). Y en el 2014, Pronaturaleza retomó la coordinación del proyecto y viene realizando la asesoría técnica para su ejecución.

El Área de Conservación Regional Alto Nanay – Pintuyacu – Chambira fue establecida como tal el 18 de marzo de 2011. Tiene una extensión de 954,635.48 hectáreas y tiene como función principal conservar gran parte de los bosques húmedos tropicales de la selva baja norperuana y de la ecorregión Bosques Húmedos del Napo. Está ubicada en el distrito de Mazán y Alto Nanay de la provincia de Maynas y en el distrito de El Tigre de la provincia de Loreto, ambas provincias pertenecientes al departamento de Loreto.





Otro de los proyectos realizados es el de **Determinación de la viabilidad técnico-económica para la producción y comercialización de cacao nativo en la cuenca del río Tigre, región Loreto**, ejecutado en la cuenca baja del río Tigre, se articuló con otras iniciativas institucionales en torno al cacao. El principal objetivo fue el de asesorar a la población local en la siembra de cacao en sus territorios, utilizando semillas de variedades mejoradas de alta productividad. Para ello, se presentó la iniciativa a la Federación de Comunidades Nativas del Alto y Bajo Tigre (FECONABAT) y se le propuso utilizar cacao con germoplasma nativo en sistemas agroforestales, con el fin de obtener un producto diferenciado (cacao fino, de aroma y buen sabor), el cual es muy solicitado en la gastronomía y repostería actual, para satisfacer las demandas del creciente “boom” gastronómico y del exigente mercado especializado.



El 60% de la diversidad genética del cacao en el mundo se encuentra en el Perú; y el 36% de cacao fino y de aroma que se consume en el mundo procede de exportaciones peruanas. En el país, son Loreto y selva central los lugares con mayor diversidad genética del cacao, zonas donde interviene Pronaturaleza.

Pronaturaleza apuesta decididamente por el uso del cacao de germoplasma nativo, debido a que el precio del cacao de alta productividad está a la baja, mientras que el precio del cacao fino y de aroma está en constante aumento. Por otro lado, considerando las dificultades de acceso al mercado que enfrenta el departamento de Loreto en comparación con otras zonas productoras de cacao, fue indispensable que su producción tenga un alto valor diferenciado. La producción de cacao, en ese sentido, es una alternativa con futuro.

Por ello, se fundamentó ante las comunidades beneficiarias que no era conveniente producir cacao a gran escala para competir con otros departamentos, como San Martín, que tienen más facilidades (carreteras) para comercializar su cacao de alta productividad. Para convencer a los beneficiarios e ilustrar la potencialidad del cacao de germoplasma nativo, se realizó exitosamente una pasantía a Piura para visitar a una de las empresas pioneras en este rubro que exporta cacao fino y de aroma al mercado mundial (cacao blanco de Piura), producido por la Central Piurana de Productores de Café (CEPICAFE).

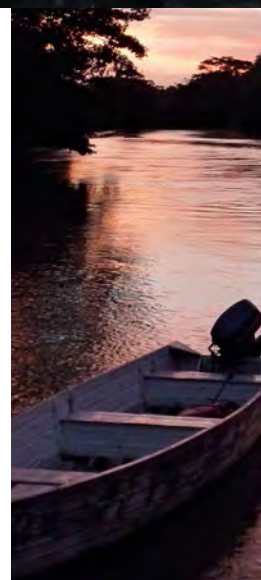
Otra experiencia exitosa en esta línea es la iniciativa **Becas Indígenas**, cuyo objetivo es acompañar durante su formación académica a jóvenes de la zona de influencia de los Lotes 123 y 129 (comunidades quechuas del río Napo) para que se conviertan en líderes comunales que colaboren con el desarrollo de sus pueblos originarios. El proyecto asegura que los técnicos de Pronaturaleza les brinden una tutoría constante y personalizada a los estudiantes para que culminen sus estudios. Esta estrategia es innovadora, dado que abandona la manera tradicional del otorgamiento de becas que consiste en solo otorgar un monto económico sin hacer un seguimiento real al desempeño académico al becario.





Adicionalmente, para garantizar que los estudiantes regresen a sus comunidades a aplicar los conocimientos adquiridos, la institución, junto con la Red Ambiental Loreтана (RAL), realiza diversas jornadas de sensibilización para inculcarles a los jóvenes el hecho de que ellos son líderes llamados a jugar un rol clave en sus comunidades.

Así también, la institución apuesta por ordenar el uso de los recursos naturales mediante el proyecto **Fortalecimiento de capacidades de la Asociación de Pescadores Artesanales (APA) Lobo de Río para el manejo pesquero sostenible en la Cuenca del Alto Nanay, Loreto**, ejecutado en el ámbito de la comunidad de Puca Urco, ubicada





en la zona de amortiguamiento del Área de Conservación Regional Alto Nanay Pintuyacu Chambira. Así, Pronaturaleza continuó lo avanzado por el PROCREL con los pescadores mediante la elaboración de planes de manejo pesqueros y de otras actividades de asistencia técnica.

Para ello, propició la formalización de la Asociación de Pescadores Artesanales (APA) Lobo de Río ante la SUNARP y ante la Dirección Regional de Producción (DIREPRO) – Loreto; y logró que se aprobara su Programa de Manejo Pesquero (PROMAPE). Además, le otorgó a la asociación aparejos e instrumentos básicos para la pesca (redes, botes y otros) y capacitó a sus miembros en técnicas de congelamiento para que puedan llevar los productos de su pesca a Iquitos para su comercialización.

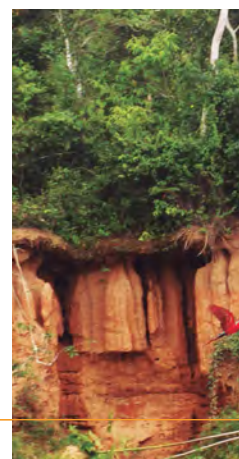
Lo anterior respondió a un análisis previo que arrojó que la APA Lobo de Río no podía extraer grandes cantidades de peces porque no contaba con un lugar para almacenar su pesca. Esto los obliga también a vender sus pescados a precios muy bajos en el entorno inmediato (generalmente, pescado salado). Por ende, el proyecto ha tenido un impacto directo en los beneficiarios al garantizarles su formalización organizacional y al dotarlos de una mejor infraestructura para pescar y vender la pesca obtenida.

Asimismo, la institución dirigió la **Implementación de un sistema de energía solar como alternativa bioenergética en el centro educativo de la comunidad nativa Nueva York, Loreto**, iniciativa que se enmarca también dentro del fondo compartido entre FONDAM y Gran Tierra Energy Perú SRL. La ejecución del proyecto se hace de la mano con la asociación internacional Light Up The World (LUTW) o Luz para el Mundo. Se ha logrado implementar paneles solares en la comunidad y dotarla de energía eléctrica proveniente de fuentes renovables para mejorar la calidad de vida de sus pobladores. Además, se les capacitó para que ellos mismos puedan realizar la instalación y el mantenimiento de los paneles.



Programa Regional Madre de Dios

Continuando con lo desarrollado en la región y desde su sede en Puerto Maldonado, el Programa, mediante el proyecto **Consolidación de la Zona de Amortiguamiento de la Reserva Nacional Tambopata a través de la Creación y Manejo de Áreas de Conservación, Desarrollo de Infraestructura Socio Productiva, Inserción de Iniciativas del Mercado de Turismo y Fortalecimiento de Capacidades Institucionales**, financiado entre el 2011 y 2012 por el Banco de Desarrollo de América Latina (CAF) a través de la empresa Odebrecht, apoyó la generación de capacidades institucionales y organizativas para la gestión de iniciativas de conservación en la provincia de Tambopata, en Madre de Dios.

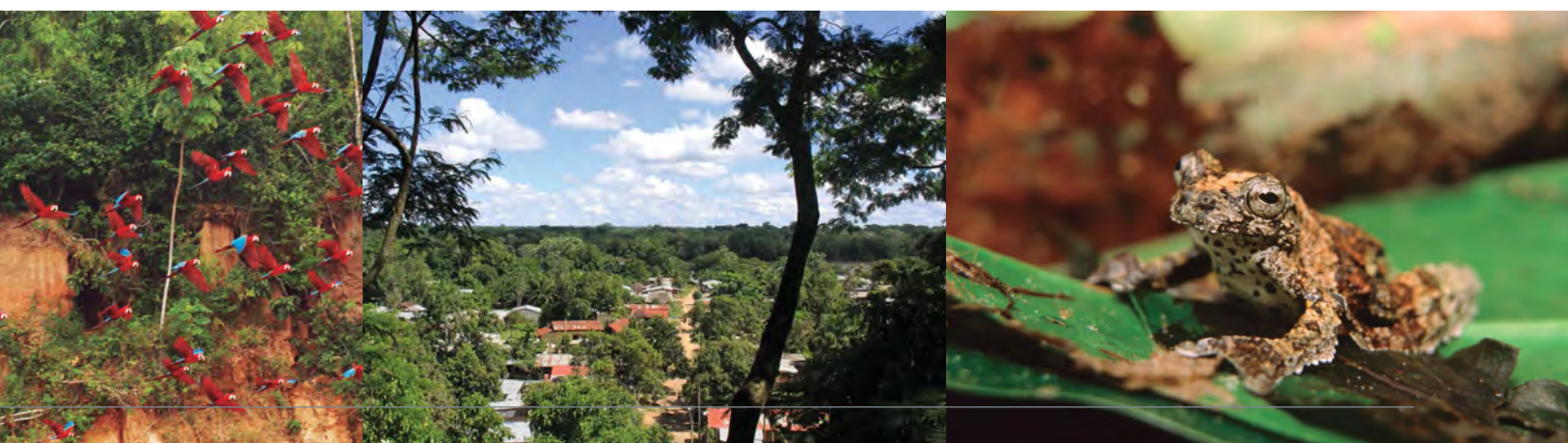


Para tal fin, se implementó un plan de capacitación dirigido a funcionarios del Programa Regional de Manejo de Recursos Forestales y de Fauna Silvestre (PRMRFFS), de la Gerencia de Recursos Naturales del GOREMAD y a concesionarios para que sean reconocidos como Custodios Forestales y para fortalecer sus labores en campo.

Así también, como parte de las labores del Programa para inculcarle a la población local la importancia de las ANP, en el marco de la iniciativa **Bahuaja Sonene: Conoce, Inspira**, Pronaturaleza, el Centro de la Imagen y Wildlife Conservation Society (WCS), con el apoyo de la Cooperación Belga, presentaron en el 2012 y 2013 la exposición fotográfica **Mazuco Mira: una mirada profunda y personal sobre los retos de la conservación, en una de las principales ciudades mineras de la región Madre de Dios.**

En la iniciativa participan artistas, músicos, cocineros y organizaciones civiles, con el fin de visibilizar la existencia e importancia del Parque Nacional Bahuaja Sonene. La muestra fotográfica estuvo compuesta por diez paneles con veinte imágenes tomadas por diez jóvenes del tercero, cuarto y quinto año de secundaria del Colegio Simón Bolívar de la ciudad de Mazuco. En noviembre de 2012, se logró que estos jóvenes participaran de un taller de fotografía social a cargo Roberto Huarcaya, uno de los fotógrafos peruanos más reconocidos y director del Centro de la Imagen.

Las fotografías reflejan escenas de Mazuco, una de las principales ciudades mineras de Madre de Dios que además forma parte de la zona de amortiguamiento del Parque. Los jóvenes fueron seleccionados por su capacidad de liderazgo e identificación con el cuidado del ambiente y lograron, a través de la fotografía, compartir y transmitir lo que sucede en su comunidad.





Programa Regional Pasco

El Programa, con sede en Oxapampa, trabaja incesantemente en Selva Central para promocionar, entre otros, la implementación de parcelas agroforestales que tienen como cultivo principal el cacao de germoplasma de muy alta calidad. Los beneficios de las parcelas agroforestales son varios, pues ofrecen ingresos económicos a corto, mediano y largo plazo, no requieren de una gran inversión económica y además, su estructura forestal busca imitar la conformación de los bosques primarios, lo que permite generar corredores de conservación que alberguen la flora y fauna local y que complementen los esfuerzos de preservación de espacios contiguos a ANP, como es el caso del Parque Nacional Yanachaga Chemillen.

Hoy se trabaja sobre la base de lo que fue el proyecto **Mejora de la producción y comercialización de cacao y achiote orgánico en la zona de amortiguamiento**



de la Reserva Comunal Yanessa, Pasco, buscando que la producción agroforestal del valle del Palcazu sea más sostenible y competitiva, para así contribuir a una mejor calidad de vida de la población y para aliviar la presión extractiva sobre los recursos de la Reserva Comunal. Los logros obtenidos, en cuanto a la mejora del manejo de la cosecha y post cosecha del cacao y del achiote, han facilitado la articulación de la producción al mercado y han fortalecido la organización socioproductiva local. Esta experiencia se complementa con una estrategia de facilitación de un fondo de crédito para su sostenibilidad financiera.

Otra de las iniciativas del Programa fue la elaboración del **Plan de Prevención y Control de Incendios Forestales de la Región Pasco** y de un Proyecto de Inversión Pública (PIP) que permita su implementación con el apoyo financiero de la FAO a través del Mecanismo para los Programas Forestales Nacionales (NFP FACILITY). El objetivo general de la propuesta fue el de sentar las bases técnicas, organizativas y financieras para desarrollar un marco estratégico dirigido a la prevención y control de incendios forestales en el departamento de Pasco. Además, se buscó generar un proceso participativo orientado a establecer mecanismos efectivos para reducir y combatir los impactos negativos de los



incendios forestales. Pronaturaleza implementó un mecanismo efectivo de alerta temprana que comunique con gran efectividad la aparición de incendios forestales y que alerte al cuerpo de bomberos voluntarios y a los comités locales para su prevención.

El proyecto generó a su vez un compromiso explícito con el desarrollo sostenible y fortaleció los espacios de trabajo interinstitucional ya existentes, como es el caso del Comité de Gestión de la Reserva de Biósfera Oxapampa - Ashaninka - Yanasha. Además, se buscó evitar la pérdida de bosque y con ello de la diversidad biológica que alberga y de los servicios ecológicos que brinda. La reducción de incendios forestales evita la emisión de toneladas de carbono a la atmósfera como consecuencia de la quema de biomasa.

En el año 2014, Pronaturaleza amplió su radio de acción hacia la provincia de Satipo (Junín), a través del proyecto **Competitividad y sostenibilidad de la producción de Cacao y Café de los distritos de Satipo, Río Tambo y Mazamari en la provincia de Satipo, Región Junín**, el cual se ejecutará hasta el año 2017. Este buscará soluciones para las limitaciones que afectan la competitividad y sostenibilidad de las cadenas productivas de cacao, café y frutas tropicales que impulsa la Cooperativa Agraria Cafetalera Satipo Ltda. Para ello, se ha recibido el apoyo financiero de la Unión Europea, a través del Programa de Desarrollo Alternativo Satipo (DAS).





Programa Regional Costa Norte

En los últimos años, el Programa ha trabajado principalmente en Tumbes y en Lambayeque para promover un desarrollo sostenible en base a uno de los principales recursos naturales de esta parte del país, el Algarrobo (*Prosopis pallida*). En Tumbes se logró fomentar la producción de harina de algarrobo por una población rural organizada, como estrategia para la conservación de los bosques de algarrobo.

Asimismo, gracias al impulso de los profesionales de Pronaturaleza, el Gobierno Regional de Tumbes logró ejecutar un Presupuesto de Inversión Pública para la construcción de la planta de procesamiento de la harina de algarrobo en el distrito de Casitas. Con ello se

buscó desarrollar las capacidades de producción y comercialización de subproductos del algarrobo con los miembros de la Asociación Comunal de Manejo de Bosques de Bocapán (ACMBB) y proteger parte de los bosques secos de la región.

En Lambayeque, Pronaturaleza tuvo un rol fundamental en la recuperación de la integridad de los territorios protegidos en el Santuario Histórico Bosque de Pómac.





La institución destinó recursos económicos y personal para apoyar en todo el proceso de desalojo. La principal dificultad que enfrentó fue la rotunda negativa de los invasores a desalojar pacíficamente el área invadida. Adicionalmente, se debió enfrentar las maniobras de desinformación que permitieron la aparición de nuevos actores en el espacio público de este proceso. Tal situación obligó al equipo técnico de Pronaturaleza a reorientar recursos y esfuerzos del proyecto, a fin de lograr el desalojo final de los invasores.

Una de las medidas adoptadas fue la realización de una agresiva campaña de información para proporcionar datos reales y concretos sobre el desalojo. Se convocó a diversos eventos informativos destinados a explicar la importancia de no alargar el desalojo para que no se agrave el conflicto socioambiental en la zona. También se sensibilizó a la Policía Nacional del Perú y al Poder Judicial en cuanto a la necesidad imperiosa de cumplir con el desalojo, el cual fue realizado en enero de 2009.





4. Las líneas temáticas que marcan el camino

Pronaturaleza cuenta en la actualidad con cuatro líneas temáticas que dirigen y orientan su labor institucional. Si bien estas están bien diferenciadas, existen proyectos o tareas institucionales que abarcan dos o más líneas, debido a la complejidad y alcance de los mismos.

Así, Pronaturaleza ha trabajado en la puesta en marcha y consolidación de lo que hoy es el SINANPE y continúa apoyando la gestión de más de diez ANP, principalmente en la Amazonía. Asimismo, ha impulsado e impulsa la ejecución de iniciativas económicas basadas en el uso sostenible de la diversidad biológica de la mano con poblaciones rurales (indígenas y no indígenas) para fortalecer sus medios de vida y reducir su vulnerabilidad frente al nuevo escenario de cambio climático.

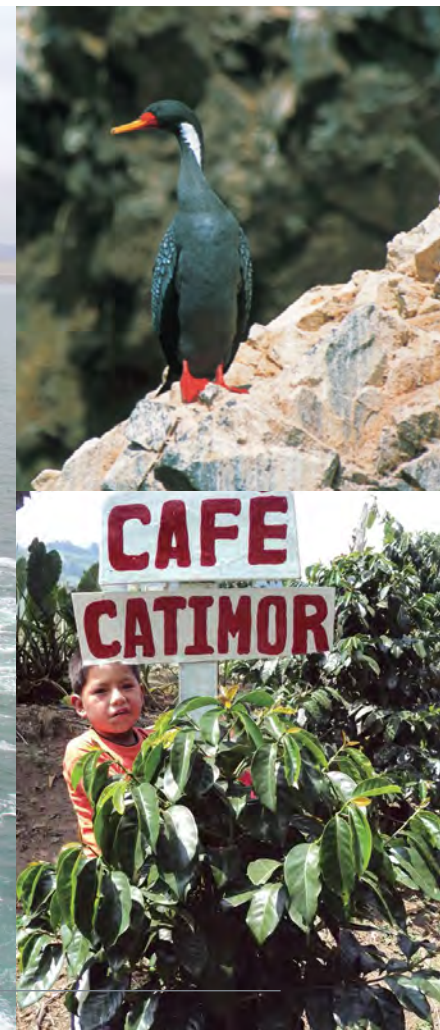
Ha incidido y aportado al desarrollo de políticas, leyes, regulaciones y otros acuerdos de escala nacional, regional y local, para promover la competitividad y la sostenibilidad de las cadenas productivas basadas en la diversidad biológica y para asegurar una mayor gobernanza ambiental. En paralelo, ha desarrollado diversas publicaciones técnico-científicas, así como material pedagógico con el fin de apoyar una gestión pública y privada más sostenible del patrimonio natural del país.

En la última década, la institución ha puesto en marcha diversos Programas de Monitoreo Ambiental en los ámbitos de influencia de industrias extractivas. Estos programas se han consolidado como un efectivo instrumento para mejorar las relaciones entre empresa, sociedad y Estado y cuentan con reconocimiento nacional e internacional.

Por otro lado, considerando el actual contexto de descentralización del Estado, la mayor disponibilidad de recursos públicos y los crecientes desafíos para la Amazonía, Pronaturaleza trabaja a escala local apoyando la incidencia del Estado peruano. Se está asistiendo a las instancias públicas relacionadas a la conservación de la diversidad biológica para reforzar la gestión pública y mejorar la ejecución presupuestal. También se impulsa campañas de comunicación para generar una opinión favorable a la conservación de la diversidad biológica.



4.1 Participación activa en la gestión efectiva de las áreas naturales protegidas (ANP) y sitios de alto valor de conservación



¿Cómo se ha apoyado a la gestión de las ANP?



El apoyo integral que le ha brindado Pronaturaleza a las ANP y al SINANPE ha sido fundamental para sentar las bases de una gestión eficiente y para generar alternativas económicas sostenibles.

Pronaturaleza ha contribuido incluso a la creación y al establecimiento de muchas de las áreas protegidas. Una de las estrategias empleadas es trabajar también en las zonas de amortiguamiento, ya que estos espacios sirven para mitigar el avance de los impactos humanos al interior de las ANP. Por ello, implementar proyectos de conservación y desarrollo articulados con las poblaciones locales en estos espacios ha sido fundamental para frenar las presiones hacia los espacios protegidos.

Otra estrategia utilizada es integrar conceptos asociados al manejo sostenible de recursos con las celebraciones y conocimientos tradicionales locales para concientizar a los pobladores en torno a las áreas protegidas. Se han realizado un sinnúmero de cursos y talleres para impartir nociones básicas sobre el manejo sostenible de recursos como parte de celebraciones típicas en las zonas donde se viene trabajando.

Ampliando los horizontes de la conservación incorporando a la población local

Así también, con el propósito de ordenar las actividades productivas en las zonas de intervención de la mano de la población local, Pronaturaleza identificó que era necesario determinar cuáles eran las principales amenazas al entorno y cuáles eran las capacidades humanas locales. Por ello, se ha impulsado permanentemente el uso del Sistema de Información Geográfica (SIG), con el fin de obtener información fidedigna mediante un trabajo de campo intenso para identificar indicadores relacionados a la diversidad biológica con miras a determinar el estado de conservación de los ecosistemas con los que se ha trabajado.

Como parte de su intervención, la institución analiza, en primera instancia, la problemática socioambiental a través de talleres de evaluación rural participativa. Mediante los talleres se puede conocer las necesidades de las comunidades y sus capacidades para satisfacerlas y contribuir con el manejo de las ANP. En base a lo anterior se puede determinar también qué temas son prioridad para capacitar a las poblaciones locales en prácticas sostenibles de aprovechamiento y para desarrollar propuestas alternativas destinadas a la generación de ingresos.

Pronaturaleza busca fortalecer a la población organizada, formando asociaciones que puedan realizar prácticas sostenibles de extracción con bajo impacto y para que realicen el registro de datos y la evaluación de los recursos naturales.



Adicionalmente, ha impulsado permanentemente para que estos grupos se formalicen y con el tiempo se vuelvan emprendedores para que puedan aprovechar mejor las oportunidades del mercado. Se ha determinado también que es importante difundir las investigaciones realizadas, con el fin de transmitir conocimientos en beneficio de las ANP y del entorno. Por ende, Pronaturaleza ha impulsado permanentemente la elaboración de planes de comunicación en base a publicaciones divulgativas, técnicas y de investigación para dar a conocer los beneficios de proteger y utilizar sosteniblemente los recursos naturales que albergan las ANP.

El rol como gestor de las ANP

Pronaturaleza ha aprendido a reconocer que ninguna acción conservacionista es válida a largo plazo si las poblaciones locales no están comprometidas con el cuidado de sus recursos. Gracias a este enfoque, el trabajo en las ANP en cuanto a la recuperación de especies amenazadas es uno de los más resaltantes en el país.

Otro factor importante ha sido acercarse e involucrarse con las poblaciones locales, con el propósito de conocer cuáles son sus demandas, de entender cómo es su dinámica e interacción con las ANP, de saber qué esperan y exigen de ellas; así como para definir cómo se puede trabajar de manera coordinada, en beneficio de todos y con el objetivo de rescatar algunos conocimientos tradicionales que sirvan de insumo para salvaguardar el patrimonio natural. Por ende, se ha sensibilizado a los pobladores locales para que tomen conciencia de los problemas ambientales y para que interioricen la necesidad de proteger su entorno.



PARQUE NACIONAL DEL MANU

En 1992, Pronaturaleza dio inicio al proyecto **Conservación y Desarrollo Ecológicamente Sostenible en la Reserva de Biósfera del Manu** y trabajó arduamente con las poblaciones locales para sensibilizar a sus pobladores sobre la problemática ambiental y para lograr que se conviertan en aliados y beneficiarios de las labores de conservación y manejo de los recursos naturales. Para ello, se impulsó la firma de diversos convenios con instituciones educativas locales, con el propósito de impartir algunas clases con contenido ambiental e incluir ese tópico en el currículo escolar. Un logro importante fue incorporar en ello a tres colegios agropecuarios en Pilcopata, Palotoa y Challabamba.

Además, apoyó también la titulación y reconocimiento de las tierras de la población con la que trabajaba. De manera paralela y hasta finales de 1995 se fue adoptando y promocionando diversos modelos de manejo sostenible de recursos naturales. Adicionalmente, se puso énfasis en la reforestación de espacios comunales y en la investigación de especies forestales nativas para recuperar su población y su valor genético; y para utilizarlas, tanto para reforestar y proteger los suelos, así como para la implementación de viveros comunales.

Es en estos años cuando se empezó a gestar una de las experiencias más resaltantes en cuanto a la conservación, recuperación y manejo de recursos naturales. Para ello, se trabajó con la tortuga Taricaya (*Podocnemis unifilis*), cuyos huevos son recolectados por las poblaciones locales para el consumo e ingesta de proteínas. Como consecuencia de esta actividad realizada sin ningún tipo de planificación y aprovechando la abundancia relativa de la especie, la población de Taricaya fueron decayendo progresivamente hasta casi desaparecer.

Adicionalmente y como parte de la política institucional de trabajar en varios frentes, no se descuidó la tarea de brindarle apoyo directo al Parque. Para ello, se le donó a la Jefatura vehículos, equipos y en especial se aportó económicamente para la construcción de los puestos de control y vigilancia. Así también, se apoyó al proceso de delimitación del Parque, la formulación del plan maestro, la conformación de comités locales de apoyo; así como la ampliación del Parque y la elaboración de la Estrategia de la Reserva de Biósfera del Manu.





PARQUE NACIONAL BAHUAJA SONENE / RESERVA NACIONAL TAMBOPATA

A partir de 1991 y en alianza con la Dirección de Parques Nacionales del Ministerio de Agricultura y con el apoyo del programa Parques en Peligro (PEP) de The Nature Conservancy (TNC) y de USAID, se dio inicio al proyecto **Apoyo a la Administración del Santuario Nacional Pampas del Heath**.

Mediante el proyecto, se realizó la señalización del Parque, se construyó un refugio en el río Heath y se le otorgó a sus guardaparques equipos para la vigilancia y comunicación. Además, con el apoyo de la Embajada de Japón, Pronaturaleza construyó su local institucional en Puerto Maldonado. Adicionalmente, entre 1998 y 2003, con el respaldo de la Embajada Real de los Países Bajos se implementó un proyecto que incluyó el trabajo con las comunidades indígenas Ese'ejas de Sonene y Palma Real para implementar el manejo de sus recursos naturales.



En el año 2000, Pronaturaleza salió ganador del concurso organizado por el Proyecto Conservación y Manejo de la Biodiversidad y Ecosistemas Frágiles (BIOFOR) y con el financiamiento de USAID, y ejecutó el proyecto **Manejo de Recursos Hidrobiológicos; Peces y Quelonios Acuáticos, en el río Bajo Madre de Dios y Heath en el Parque Nacional Bahuaja – Sonene y su área de influencia**, con el propósito de ordenar y regular la actividad pesquera en la zona mediante planes de manejo. Para ello, trabajó desde el 2002 en la zona de amortiguamiento del Parque utilizando modernas herramientas informáticas, con el fin de diseñar opciones eficientes de desarrollo sostenible.

Además, a partir del 2003, la institución apoyó decididamente, mediante el proyecto **Planificación e Implementación de Instrumentos de Conservación y Manejo Forestal en Madre de Dios**, financiado por la Fundación MacArthur, las labores de vigilancia y control del Parque por medio de la contratación de nuevos guardaparques y mediante la adquisición de vehículos, equipos de campo, materiales e insumos para los patrullajes. También se brindó asistencia técnica para la conformación del comité de gestión y para la elaboración del plan maestro.

Así también, mediante el proyecto **Promoviendo la participación de la sociedad civil y el monitoreo en el campo para mitigar los impactos sociales y ambientales de la Carretera Interoceánica Sur Peruana en el Corredor de Conservación Vilcabamba – Amboró** con fondos de la Alianza para los Ecosistemas Críticos (CEPF, por las siglas de Critical Ecosystem Partnership Fund) y desarrollado entre el 2009 y el 2012, Pronaturaleza ha contribuido a la gobernanza del Parque mediante el fortalecimiento de su comité de gestión y de su propia gestión a partir de la mitigación de impactos y de la prevención de amenazas, principalmente en el sector de Mazuko y de la cabecera de cuenca del río Malinowski. Lo anterior se ha logrado también mediante la actualización del plan maestro del Parque y la elaboración del plan de sostenibilidad financiera.

Actualmente, el comité de gestión del Parque tiene una mayor representatividad de actores y de sectores geográficos en la zona de amortiguamiento; y cuenta con información actualizada sobre los impactos y amenazas de las actividades en el sector Mazuko, tales como, minería artesanal, pequeña minería y la actividad forestal maderable.

Adicionalmente, a través del proyecto **Fortalecimiento de la capacidad de incidencia de la sociedad civil para la prevención mitigación de impactos sociales y ambientales generados por proyectos de megainversión en la Amazonía de Madre de Dios y Puno**, financiado por la Cooperación Belga – Programa de Cooperación con Organizaciones de la Sociedad Civil local (COSOC) y que ejecutó desde abril de 2011, se ha continuado con el fortalecimiento de las capacidades de los colectivos sociales para enfrentar la problemática socioambiental en el ámbito de influencia directa e indirecta de ambas ANP.

Por otro lado, mediante el proyecto **Contribuir a la creación, implementación y operatividad del Sistema de Conservación Regional de Madre de Dios** ejecutado desde julio de 2012 a marzo de 2014 y financiado por USAID – Perú Bosques, se apoyó al fortalecimiento de la gestión pública de la diversidad biológica en la región de Madre de Dios. Para tal fin, se asesoró e impulsó los procesos vinculados a la creación y puesta en marcha del referido sistema regional — hoy denominado oficialmente Sistema Regional de Áreas Naturales Protegidas de Madre de Dios (SIRANP MDD)— . El objetivo del proyecto fue el de promover mecanismos que contribuyan a que las autoridades y los ciudadanos puedan gestionar de manera participativa las diversas estrategias de conservación de la diversidad biológica, entre las que se encuentra la gestión eficiente de las ANP de Madre de Dios.

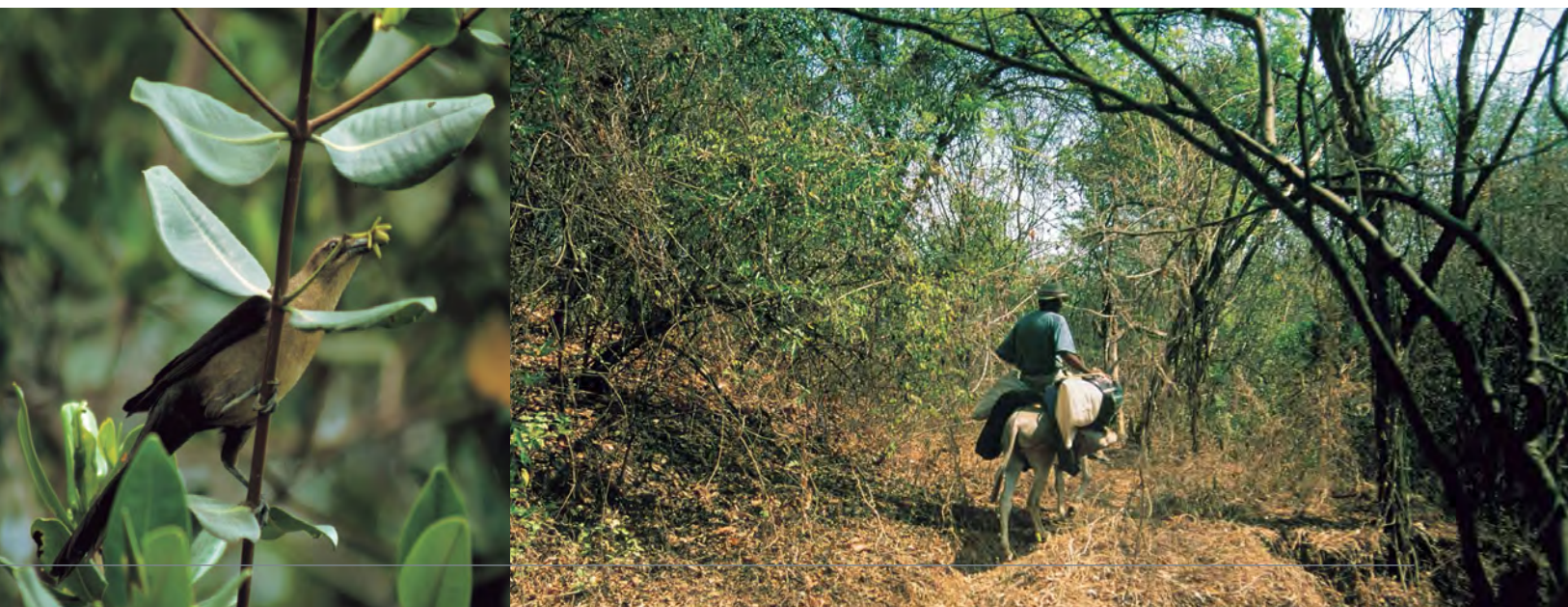
Adicionalmente, se desarrolló de manera participativa el **Mapa de Sitios Prioritarios para la Conservación en Madre de Dios**, el cual fue entregado oficialmente a la Gerencia de Recursos Naturales y Gestión del GOREMAD.

Con ello se pretende dar paso a una buena gestión de los recursos naturales y apoyar el trabajo de las ANP.

PARQUE NACIONAL CERROS DE AMOTAPE / RESERVA NACIONAL DE TUMBES / COTO DE CAZA EL ANGOLO

Tras reconocer que es necesario desarrollar actividades económicas en las ANP para propiciar una mejor inversión de fondos económicos, con el fin de cumplir de manera más eficiente los objetivos de los espacios protegidos, en mayo de 2010, **Pronaturaleza puso a disposición del SERNANP el Estudio Base para la sostenibilidad financiera de las Áreas Naturales Protegidas de la Reserva de Biósfera del Noroeste** que agrupa a los tres estudios de sostenibilidad financiera, correspondientes al Parque Nacional Cerros de Amotape, a la Reserva Nacional de Tumbes y al Coto de Caza El Angolo. Cabe recordar que estas tres ANP conforman la Reserva de Biósfera del Noroeste y están ubicadas en Tumbes y Piura.

Los respectivos estudios plantean actividades económicamente viables para fomentar un manejo integral de las ANP en coordinación con las poblaciones y con los gobiernos regionales y locales, en aras de integrar la conservación con el uso sostenible de los recursos naturales. Además, incluyen información sobre fuentes de financiamiento; identifican las necesidades de financiamiento para su gestión, tanto bajo un escenario de manejo básico como uno de manejo óptimo; determinan las brechas de financiamiento e identifican también opciones de financiamiento para cada área.



PARQUE NACIONAL YANACHAGA – CHEMILLEN / RESERVA COMUNAL YANESHA

Pronaturaleza inicia sus actividades en Selva Central jugando un rol importante en la administración del Parque Nacional Yanachaga Chemillén. Ello formó parte del proyecto **Control y Desarrollo del Parque Nacional Yanachaga Chemillén** financiado por TNC a través del primer programa sobre diversidad biológica lanzado por USAID. La propuesta de Pronaturaleza fue seleccionada entre muchas otras a nivel mundial. Posteriormente y de la mano de WWF, la institución apoyó iniciativas de manejo de bosques en el valle del Palcazu, teniendo como aliado a la Cooperativa Forestal Yanesha (COFYAL) y a la Asociación Forestal Yanesha Concoll Toroñ.

Progresivamente, la institución fue incrementando sus labores en la zona consolidando su presencia en la provincia de Oxapampa en Pasco, específicamente en los valles de Oxapampa y Palcazu. La primera etapa de intervención se centró en la habilitación de infraestructura para las labores de control y vigilancia en las ANP, lo que incluyó la capacitación al personal encargado de su protección y manejo. Asimismo, en 1988 y gracias al apoyo de TNC, mediante el proyecto **Parques en Peligro**, el Programa Regional Selva Central intensificó sus labores, apoyando al INRENA en el fortalecimiento de la administración y gestión del Parque.

Seguidamente, se apoyó la construcción e implementación definitiva de la sede administrativa del Centro de Interpretación del INRENA en Oxapampa. Adicionalmente, se concluyó la implementación del puesto de control Huampal y se realizó una serie de mejoras en la estación biológica de Paujil y en el refugio El Cedro. Posteriormente, se inició la construcción del puesto de control en San Juan de Cacazú en coordinación con la Administración Técnica Forestal y de Fauna Silvestre (ATFSS) de la zona, con el fin de controlar la extracción ilegal de madera del Bosque de Protección San Matías - San Carlos y de la Reserva Comunal Yanesha.

Por otro lado, mediante el proyecto **Disminución de la extracción ilegal de especies maderables, con fines comerciales de la Reserva de Biósfera de Oxapampa Asháninka, Yanesha (Perú): Generación de alternativas de uso sostenible de productos maderables y no maderables del bosque**, financiado por la Oficina para

América del Sur de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) y ejecutado desde setiembre de 2009 hasta junio de 2011, se realizó diversas actividades para disminuir la extracción ilegal e insostenible de especies maderables, no maderables y de fauna silvestre, respetando la zonificación de la propuesta de la Reserva de Biósfera Oxapampa – Asháninka – Yanasha.

Como parte del proyecto se realizó un diagnóstico socio – organizacional de la extracción ilegal en la zona que incluyó el mapeo de actores y la identificación de conflictos existentes. También se capacitó a tres grupos de actores claves (autoridades forestales y de áreas naturales protegidas, federaciones indígenas y comunidades locales) en cuanto a sus roles y competencias dentro de la Reserva de Biósfera, legislación ambiental, manejo forestal y otros temas ambientales. Asimismo, se realizó el foro provincial **“Iniciativas económicas para el manejo y aprovechamiento sostenible del bosque en el ámbito de la Reserva de Biósfera Oxapampa – Asháninka – Yanasha”** a partir del cual se constituyó el respectivo Comité de Coordinación de la Reserva de Biosfera.

También se elaboró, de manera participativa, la **Estrategia de control y vigilancia de la Reserva de Biósfera Oxapampa – Asháninka – Yanasha**, sobre la cual se puso en marcha el plan de control y vigilancia de la Reserva Comunal Yanasha. Asimismo, se realizó la Veeduría Forestal Comunitaria al interior de la Federación de Comunidades Nativas Yanasha del valle del Palcazu (FECONAYA). Para ello, se promovió la firma de diversos convenios y acuerdos de cooperación entre los actores involucrados.



PARQUE NACIONAL RÍO ABISEO

Pronaturaleza empezó a trabajar en torno al Parque en el marco del proyecto **Protección y Manejo del Parque Nacional Río Abiseo** con apoyo de WWF y en base a dos objetivos simultáneos; determinar las necesidades de control del ANP y establecer las condiciones básicas para un manejo efectivo en la zona altoandina del sector oeste, una de las más vulnerables a la invasión humana. La primera tarea fue determinar las condiciones reales del Parque para pasar a la acción. Así, en 1986 se pudo establecer en los Alisos (zona altoandina) la sede equipada del Parque.

Una motocicleta y tres mulas fueron los primeros vehículos para los nuevos guardaparques, lo cual daba cuenta de la dificultad y el aislamiento de la zona, así como de la necesidad de fortalecer sus capacidades operativas. El Parque había pasado de la incertidumbre de sus límites a contar con una sede administrativa con recursos, dos puestos de vigilancia y personal destinado a controlar el ingreso al Gran Pajatén.

Adicionalmente, entre 1993 y 1994 se obtuvo fondos económicos de la Cooperación Técnica Alemana (GTZ, hoy GIZ) para mantener una presencia mínima en el área y fortalecer las labores de control y vigilancia. Para ello, se realizó labores de difusión y se trabajó con las comunidades para generar alternativas sostenibles de desarrollo. Además, se pudo mantener al personal del ANP que, en base a un Plan de Desarrollo elaborado con participación de Pronaturaleza, ya contaba con lineamientos estratégicos a largo plazo.



PARQUE NACIONAL HUASCARÁN



Tras el establecimiento en 1975 del Parque Nacional Huascarán sobre una extensión aproximada de 340,000 ha, el Parque fue reconocido en 1977 por la UNESCO como núcleo de la Reserva de Biósfera Huascarán, al cual se le sumó 39,500 ha de área de influencia en el norte y casi 20,000 ha al sur. En 1985, el Parque fue clasificado como Patrimonio de la Humanidad.

Sin previa experiencia en las alturas andinas, pero con el compromiso de extender su contribución a la conservación de estos ecosistemas únicos de alta montaña tropicales, Pronaturaleza inició el apoyo al Parque en 1987. Para ello, otorgó la infraestructura y equipamiento necesarios y capacitó a su personal técnico, con el objetivo de ordenar su gestión y fortalecerla al largo plazo, mientras de manera paralela se daba inicio a un trabajo de planificación para el área; el cual es uno de los procesos participativos más largos y complejos realizados en el Perú.

Paralelamente, a través de la Dirección de Conservación del Centro Forestal y de Fauna de Huaraz, la institución ejecutó diversas actividades de reforzamiento de infraestructura para el control e interpretación del Parque incluyendo, entre otras, la construcción de un nuevo puesto de control, la rehabilitación de instalaciones existentes para los guardaparques y el aprovisionamiento de motocicletas para mejorar la comunicación del personal y sus capacidades de control y vigilancia. Además, se señaló los circuitos para facilitar la actividad turística.

Asimismo, se impulsó la capacitación de guardaparques e integrantes de su Jefatura mediante cursos y talleres de turismo y otros con autoridades locales, profesores y diversos usuarios de esta ANP. En un período relativamente corto, se logró dejar un importante legado para la gestión del Parque en base a un trabajo participativo.

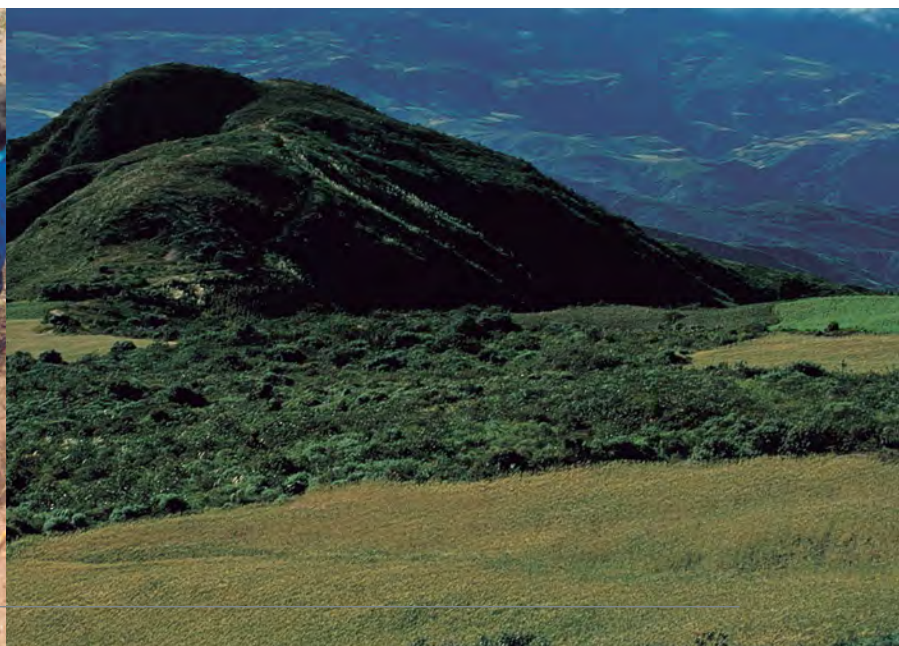


PARQUE NACIONAL CUTERVO / SANTUARIO NACIONAL TABACONAS NAMBALLE

Los páramos y bosques de altura de Cajamarca han sido desde hace casi 15 años, escenarios de diversas iniciativas que han buscado fortalecer la gestión de las ANP y especialmente su articulación con las poblaciones locales. Pronaturaleza inició sus actividades en la zona con el apoyo de TNC entre 1991 y 1995, con la finalidad de mejorar la interacción de las poblaciones aledañas al Santuario con sus recursos mediante una estrategia de acercamiento sostenido a la comunidad.

Sin embargo, es recién en 2002 cuando, gracias al apoyo de la Fundación MacArthur y la Alianza Regional para Políticas de Conservación en América Latina y el Caribe (ARCA), la institución pudo orientar nuevos y mayores esfuerzos para diseñar una estrategia de conservación para las tierras adyacentes al Santuario en el marco de un corredor biológico con el Parque Nacional Podocarpus, al sur del Ecuador.

A fines de 2003, se recogió información de campo para realizar un diagnóstico del área y producir cartografía específica sobre la tenencia de tierras, cobertura vegetal, áreas intervenidas y concesiones mineras. Paralelamente, con el apoyo de International Resources Group (IRG) y de USAID, Pronaturaleza hizo un trabajo similar a través de INRENA para determinar la tenencia de tierras y elaborar un mapa catastral de los sectores poblados aledaños a la propuesta de ampliación del Parque.



PARQUE NACIONAL ALTO PURÚS

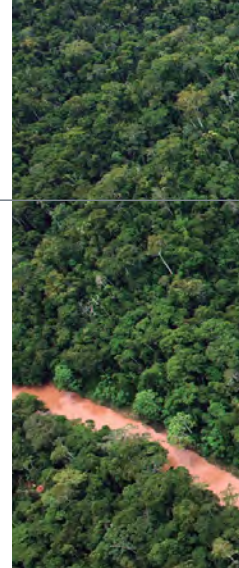
Desde el Programa Regional Ucayali se ejecuta el proyecto **Gestión eficiente, participativa y sostenible en el sector Sepahua – Inuya del Parque Nacional Alto Purús** que busca la gestión eficiente, participativa y sostenible en el sector Sepahua-Inuya del Parque. El proyecto plantea una serie de actividades enfocadas a disminuir las amenazas a los objetos de conservación, así como el fortalecimiento de la gestión del área considerando la participación de los actores locales.

Este emprendimiento es ejecutado con financiamiento de la WWF y de la Gordon and Betty Moore Foundation desde noviembre de 2008. Sus principales actividades están relacionadas a la gestión del Parque, así como al financiamiento de actividades de control y vigilancia, incluidos algunos sobrevuelos del área; el establecimiento del comité de gestión del Parque y la actualización de su plan maestro.

Asimismo, se ha realizado actividades de comunicación que buscan brindar información sobre el área a los actores involucrados en su gestión y posicionar el área. Así también, Pronaturaleza apoyó la realización de patrullajes especiales en el sector Inuya – Mapuya, los cuales han permitido recoger información relevante de las potenciales amenazas en la zona de amortiguamiento y datos más precisos sobre el Parque y su zona de influencia. A su vez, se ha hecho los esfuerzos necesarios para elaborar el Plan de Control y Vigilancia que apoya la gestión articulada del ANP.

No obstante, el logro más importante del proyecto, ha sido el desarrollo de un proceso de fortalecimiento del comité de gestión del Parque a través de las Asambleas Sectoriales y Central, lo que ha permitido generar una planificación anual concertada con miras a mejorar la gestión del Parque. Con ello, se ha sentado las bases para la articulación efectiva de sus cuatro sectores, fortaleciendo su capacidad de respuesta ante las potenciales amenazas mediante pronunciamientos y el compromiso asumido por los miembros de la Comisión Ejecutiva para apoyar la posición de rechazo a la construcción de la carretera Iñapari (Madre de Dios) – Puerto Esperanza (Purús).

Complementando la iniciativa anterior, Pronaturaleza está ejecutando el proyecto **Conservando las cabeceras del corredor de conservación Purús – Manu** con fondos de USAID, con el propósito de contribuir a la consolidación del mencionado





corredor a partir del desarrollo y de la mejora de sus herramientas de administración, del fortalecimiento de las reservas territoriales, de la mitigación de amenazas en la zona de influencia del Parque y de la promoción de políticas públicas que aseguren su conservación y el bienestar de sus habitantes a largo plazo. Para ello, Pronaturaleza está fortaleciendo las capacidades de gestión de la jefatura del Parque, así como los mecanismos de control y vigilancia con la participación local.

Asimismo, el proyecto está desarrollando diversas estrategias de capacitación dirigidas a los guardaparques y al comité de gestión del Parque para optimizar la gestión y generar planes de protección y contingencia de las reservas territoriales Murunahua, Madre de Dios, Mashco Piro y del Parque Nacional del Manu.

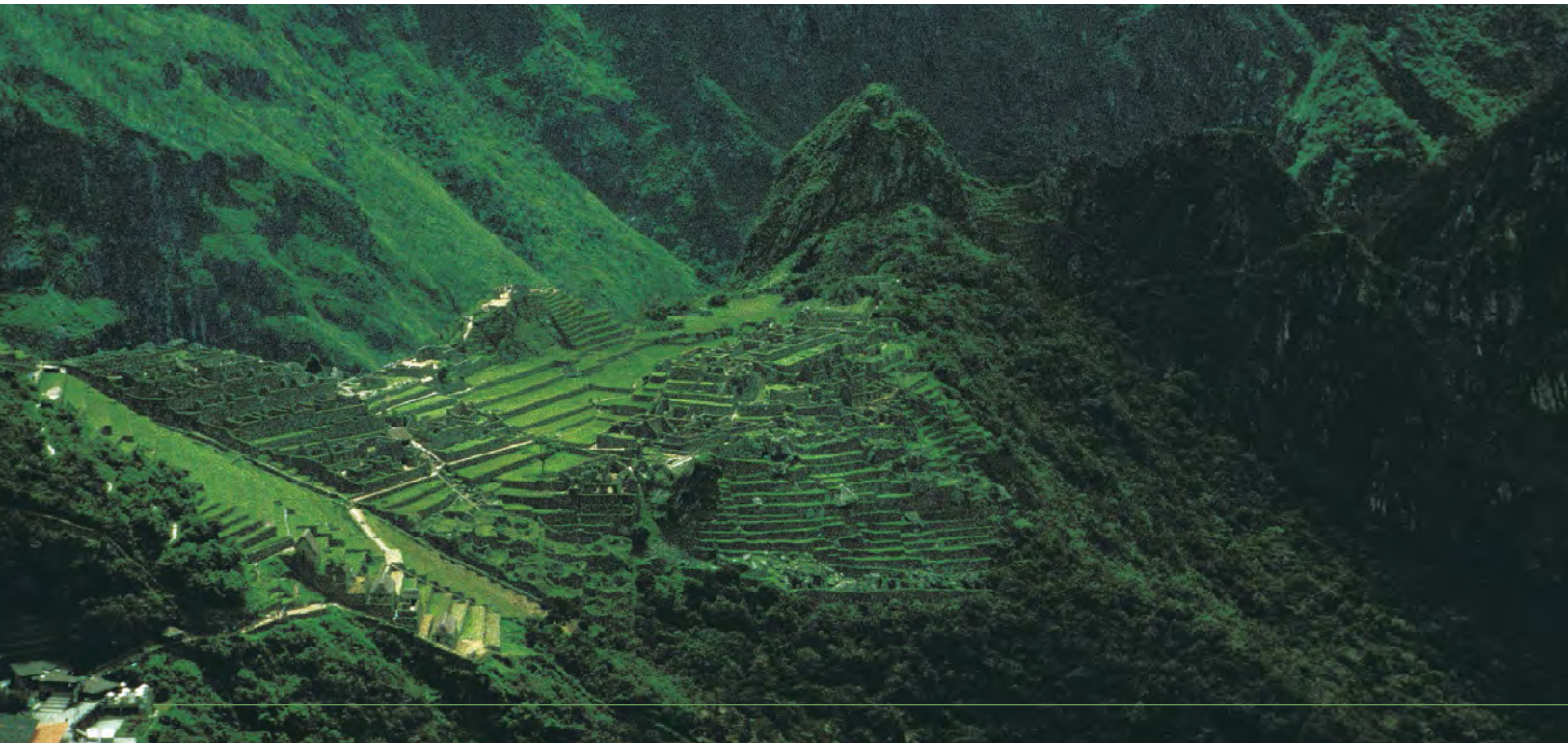
Así por ejemplo, se ha realizado cuatro talleres de capacitación sobre comunicaciones y temas ambientales dirigidos a los comunicadores de la provincia de Atalaya, a los representantes del Comité de Gestión de Bosques del distrito de Sepahua y a los comunicadores de la Coordinadora Regional de Pueblos Indígenas de AIDSESEP Atalaya (CORPIAA). También se ha logrado presentar los planes maestros del Parque y de la Reserva Comunal Purús en Pucallpa y Puerto Esperanza, con lo cual se pretende mejorar la percepción de la ciudadanía hacia estas dos ANP.

Así también, se ha ejecutado patrullajes aéreos con la participación de diversas instituciones como la Jefatura del Parque, el Viceministerio de Interculturalidad, la Fiscalía Especializada en Materia Ambiental de Ucayali (FEMA-U), la Dirección General Forestal y de Fauna Silvestre de Atalaya (DGFFS-Atalaya), miembros del Comité de Gestión del Parque y medios de comunicación nacionales y locales.

SANTUARIO HISTÓRICO DE MACHU PICCHU

En 1986 y con tan solo dos años de existencia, Pronaturaleza inició una importante labor en el Santuario Histórico de Machu Picchu, valiéndose de la conjunción del componente histórico y del entorno natural para establecer lineamientos de conservación y el uso sostenible de los recursos naturales. Estos conocimientos y su posterior experiencia le permitieron a la institución trabajar luego exitosamente en el Santuario Histórico Bosque de Pómac en Lambayeque y en el Parque Nacional Río Abiseo en San Martín.

Así, en 1987 se dio inicio a la implementación de una iniciativa apoyada por el Comité del Patrimonio Mundial de la UNESCO / UICN que tenía como fin principal fortalecer la gestión del Santuario. Para ello se trabajó de la mano con la Dirección General Forestal y de Fauna (DGFF) y con el Centro Forestal y de Fauna de Cusco, con el objetivo de realizar diversas capacitaciones para los guardaparques. También se construyó una sede administrativa y un puesto de control en Aguas Calientes. Adicionalmente, se implementó dos puestos de control, en Intihuatana y en Wiñayhuayna, ubicados estratégicamente en el Camino Inca, donde a su vez se habilitó el primer centro de interpretación del Santuario.



SANTUARIO HISTÓRICO BOSQUE DE PÓMAC

Pronaturaleza trabajó en Lambayeque durante cinco años (2006-2011) a través del proyecto **Gestión participativa para la conservación y el desarrollo sostenible de los bosques secos del Santuario Histórico Bosque de Pómac y su zona de amortiguamiento, fases I y II**, ambas financiadas con fondos del Acuerdo para la Conservación de Bosques Tropicales (ACBT), administrados por Profonampe.

En el 2009, uno de los principales logros de este proyecto fue la recuperación de un área de 1,471 ha ubicada en el lado norte del Santuario, la cual estaba ocupada por invasores por más de una década; y la posterior restauración ecológica de 99 ha mediante reforestación por siembra directa y 134 ha mediante plantación, haciendo un total de 233 ha.

Además, se logró capacitar y mejorar la capacidad operativa de los guardaparques en temas de control y vigilancia. Asimismo, se capacitó a 38 guías locales de turismo, con el fin de mejorar la oferta turística; y a mujeres productoras de la zona de amortiguamiento en la elaboración de artesanías en base a algodón nativo. Durante el 2011 se elaboró el Plan Maestro 2011 – 2016. Paralelamente y bajo un proceso participativo, se elaboró el Plan de Uso Turístico y Recreativo del Santuario, con el propósito de garantizar que la actividad turística sea sostenible y compatible con sus objetivos de creación, así como con los lineamientos y la zonificación incluidos en el Plan Maestro.

Finalmente, con la población local asentada en la zona de amortiguamiento se desarrolló actividades productivas en base al manejo de recursos naturales, tales como el manejo de bosques de algarroba para la producción de miel y algarrobina y la producción sostenible de frutos de sapote. Actualmente, en el Santuario existen varias ONG locales, nacionales e internacionales que continúan con el trabajo iniciado por Pronaturaleza.

SANTUARIO NACIONAL LOS MANGLARES DE TUMBES

Entre 1988 y 1992, Pronaturaleza fue una de las instituciones pioneras en la conservación de los manglares en el Perú. Así, en 1989 se fortaleció la gestión de esta importante ANP, con el apoyo de WWF y de la Unidad Agraria de Tumbes para habilitar al Santuario de personal básico, infraestructura y equipamiento. El objetivo principal fue detener el avance de la tala, especialmente por parte de las langostineras. En todo esto, el apoyo de la Sociedad Peruana de Derecho Ambiental (SPDA) fue fundamental para imponer una acción de amparo contra las empresas que habían depredado el manglar. Con esta medida fue evidente la reducción casi inmediata de la tala.

De manera paralela, se habilitó el primer puesto de vigilancia del Santuario para mejorar las actividades de control y vigilancia; y se adquirió los primeros botes, una motocicleta y un automóvil de doble tracción para tales fines.

En 1992 y tras haber logrado los primeros avances en el Santuario en cuanto al cese de la tala ilegal, Pronaturaleza recibió el apoyo de la Oficina de Coordinación del Programa de Desarrollo Forestal Perú – Canadá para liderar la primera reforestación del manglar hecha en nuestro país. Esta actividad fue realizada en áreas degradadas que se habían recuperado para el Estado y contó con el respaldo de la Dirección de Agricultura de Tumbes, la Municipalidad de Zarumilla y de los pobladores locales. Se recuperó 14 hectáreas.



Una vez que se controló la depredación de los manglares, se realizó los primeros estudios científicos en la zona. En 1992 y con el aporte de la cooperación canadiense, Pronaturaleza monitoreó — en base a imágenes satelitales — este frágil ecosistema y pudo determinar por primera vez la extensión real del mismo y cuantificar los cambios entre 1982 y 1992. Se determinó además que se perdió 1,271 ha de mangles por la actividad langostinera. Con los resultados publicados se dio marcha al proceso de zonificación y de fortalecimiento del manejo del Santuario en base a datos certeros.



Con todo lo anterior, Pronaturaleza se convirtió en la institución pionera en desarrollar las primeras investigaciones sobre la extensión, condiciones y lineamientos para el manejo de Los Manglares de Tumbes.

LA CONFORMACIÓN DE LA RESERVA DE BIÓSFERA OXAPAMPA – ASHÁNINKA – YANESHA

Como parte de su presencia y trabajo en Selva Central, Pronaturaleza es considerada como una de las principales instituciones artífice para el establecimiento de la Reserva de Biósfera Oxapampa – Ashaninka – Yaneshá. Y es que durante muchos años, en la zona se actuaba como si esta ya existiese. A partir del 2003, Pronaturaleza concentró sus esfuerzos en retomar la propuesta para la conformación de la Reserva de Biósfera. Ello significó un trabajo planificado y metódico que incluyó, entre otros, emprender el ordenamiento territorial. Así, conjuntamente con los gobiernos regionales correspondientes y con el Programa Especial de Titulación de Tierras (PETT) se elaboró propuestas para el establecimiento de áreas de conservación complementarias de carácter local.

Además se realizó una serie de actividades destinadas a difundir las normas legales sobre el manejo y conservación de los recursos naturales, tanto a las autoridades y a la población en general, para impulsar el entendimiento de los procesos vinculados a la conservación y manejo de los recursos naturales en torno a la propuesta de la Reserva de Biósfera.

La oficialización de su establecimiento en junio de 2010 constituyó para la institución un reconocimiento muy significativo en su historia institucional que resume el gran esfuerzo realizado para garantizar la conservación de los bosques de Selva Central.

En el 2010, la UNESCO reconoció a la Reserva de Biosfera Oxapampa – Ashaninka – Yaneshá. Este fue el resultado de una gestión iniciada por Pronaturaleza.



RESERVA NACIONAL PACAYA SAMIRIA

Con el fin de lograr mayor eficiencia en las acciones de monitoreo y control de actividades extractivas ilícitas en la Reserva, se contribuyó a la construcción y rehabilitación de puestos de vigilancia y a incrementar el número de guardaparques, quienes a su vez fueron capacitados para fortalecer la gestión y la vigilancia de la Reserva. Para lo anterior, se utilizó los Centros de Conservación y Desarrollo (CECODES), con el fin de tener coordinadores de cuenca y promotores comunales que dirijan y promuevan los esfuerzos de conservación y desarrollo sostenible en sus áreas de influencia.

Gradualmente y gracias a su capacitación permanente, los usuarios se involucraron en labores de vigilancia y monitoreo en la Reserva, lo que permitió reducir la presión de pescadores y extractores foráneos, contribuyendo con la recuperación de especies. Así, en 1997 y con el apoyo del gobierno japonés, se dotaron a los grupos de manejo con materiales y equipos para mejorar el desarrollo de sus actividades extractivas y el manejo de recursos.

Toda la labor realizada en la Reserva hizo necesaria la urgencia de actualizar el Plan Maestro del año 1986 para incluir un enfoque más moderno, así como los nuevos paradigmas de gestión de las ANP y los avances y aprendizajes en base a la experiencia local. A eso, la institución fomentó permanentemente la participación activa de los actores locales en la administración de la Reserva y presidió durante el 2002 el comité de gestión impulsando nuevas políticas de gestión.



Por otro lado, también en el 2002 (octubre), Pronaturaleza inició la ejecución del proyecto **Canje de Deuda por Conservación en la Reserva Nacional Pacaya Samiria** financiando con fondos del Acuerdo para la Conservación de Bosques Tropicales (ACBT) y administrados por Profonampe Esta iniciativa complementa los objetivos y alcances del proyecto Parques en Peligro (PEP) en la Reserva y es ejecutado con diversos aliados en aras de afianzar un modelo de cogestión entre los pobladores (usuarios de los recursos) y el Estado (representado por la Jefatura del ANP). En todo esto, un paso fundamental ha sido recuperar especies y ecosistemas mediante iniciativas anteriores y haber aportado a la mejora del nivel de vida de las poblaciones locales.

Este proyecto de largo aliento (va hasta el 2015) tiene como uno de sus pilares el trabajo con los grupos de manejo. Sus miembros perciben ya los beneficios, siendo el más evidente, a nivel individual, el ingreso monetario que se ha ido incrementando progresivamente. Para ello, se ha fortalecido las capacidades de autogestión, organización social y negociación frente al Gobierno y a otros actores, lo cual facilita que sus demandas y necesidades sean mejor atendidas y satisfechas.

El trabajo realizado en la zona da cuenta de cuatro CECODES, ubicados en Veinte de Enero, San Carlos, Montebello y Nueva Esperanza, distribuidos en dos de las tres cuencas que abarca la Reserva. Estos incorporan a 20 comunidades y a 25 grupos de manejo, con un promedio de 16 integrantes por grupo.





Además, se ha logrado empoderar a las poblaciones locales en la gestión de la Reserva a través de la implementación de planes de manejo para dos objetos de conservación (paiche y aguaje) y tres especies claves (taricaya, arahuana y yarina).

Pronaturaleza apoyó la formación y reconocimiento, por parte de la Jefatura de la Reserva, de más de 35 guardaparques voluntarios, los cuales vienen realizando la vigilancia comunal en sus sectores. Asimismo, colaboró en la elaboración del plan de acción de vigilancia comunitaria de las cuencas Yanayacu - Pucate y Pacaya. Por otro lado, el proyecto cubrió los gastos para la contratación temporal de dos guardaparques para ambas cuencas y para la refacción y mantenimiento de cuatro puestos de vigilancia del SERNANP.

A su vez, la institución ejecutó, a partir del 2012 y con fondos de la empresa Gran Tierra Energy Perú SRL, el proyecto **Fortalecimiento a la Gestión Ambiental en la Reserva Nacional Pacaya Samiria** para colaborar con el SERNANP en el fortalecimiento de la gestión del área y apoyar al comité de gestión en alianza con la SPDA. Este proyecto complementa los esfuerzos en la Reserva y pone especial énfasis en el manejo pesquero mediante el trabajo conjunto con las poblaciones locales.

Además, en el año 2013, se colaboró permanentemente con la formalización de la población organizada (grupos de manejo) para acceder a los contratos de aprovechamiento de Taricaya establecidos con el SERNANP.

RESERVA NACIONAL DE PARACAS

En 1975 fue establecida la Reserva Nacional de Paracas, con la intención de promover el uso sostenible de sus recursos naturales con miras a conservar los ecosistemas marinos y costeros, así como para otorgar protección especial a las especies en peligro y al patrimonio histórico; y para promover su potencial turístico, contemplando no solo los intereses ambientales, sino también su importancia para la economía local.



Por ende, Pronaturaleza, en el marco de un proyecto del **Programa Parques en Peligro (PEP)** de TNC, cofinanciado con USAID, inició la formulación de una visión común para la Reserva como una unidad de conservación y como una fuente de oportunidades para el desarrollo sostenible de la región.

Ante la grave carencia de medidas de control y vigilancia en una zona caracterizada por el ingreso descontrolado de extractores, la institución brindó apoyo físico al ANP, proporcionándole un vehículo y demás recursos necesarios para combatir dichas amenazas. Seguidamente, dirigió un trabajo sostenido de acercamiento y planificación con la población local e identificó la falta de información y criterios básicos para el manejo de la Reserva. Fue así que incentivó la actividad científica, definiendo a la investigación científica como un componente fundamental de su trabajo en la zona.

Así, se determinó que, pese a que era evidente que las especies y los ecosistemas de la Reserva estaban seriamente amenazados, no se conocía casi nada sobre los impactos. Adicionalmente, se confirmó que existía una ausencia casi total de especies comerciales, debido a la excesiva presión de los extractores. Por ello, Pronaturaleza pudo sustentar que era urgente diseñar una zonificación efectiva para preservar las poblaciones de los recursos económicamente importantes y sobretodo, mantener saludables los ecosistemas marinos de la Reserva.

Con el apoyo del FONDAM y como parte de un proceso con miras a reducir la presión sobre la Reserva, se inició la recuperación de los ecosistemas marino costeros degradados, en concordancia con las iniciativas municipales de lucha contra la extrema pobreza y con la visión de desarrollo sostenible formulada a nivel local.

Para continuar con lo realizado en la Reserva, a partir de noviembre de 2013, la institución viene ejecutando el **“Proyecto Paracas”**, con el objetivo de mejorar la gestión del área y de brindarles a los visitantes una experiencia agradable que pueda enriquecer sus conocimientos a través de actividades de disfrute. La institución buscó sensibilizar al público sobre la importancia de la conservación de nuestra diversidad biológica para, a su vez, generar ingresos económicos en beneficio de las poblaciones locales y de la misma Reserva.

Adicionalmente, este proyecto piloto pretende ser una iniciativa de negocio que contribuya a consolidar los mecanismos de sostenibilidad financiera de la institución. Para ello, Pronaturaleza tiene la administración del Centro de Interpretación, un espacio que ofrece información valiosa sobre los recursos naturales y la historia de la Reserva a través de un montaje museográfico educativo, lúdico y dinámico.

Así, se sigue apoyando a las ANP y al SINANPE en la búsqueda de fuentes de financiamiento que permitan el autosostenimiento de estos espacios protegidos y la obtención de dividendos económicos que sirvan para invertir en actividades destinadas a mejorar la infraestructura, a propiciar la investigación científica, a potenciar la educación ambiental y a lograr que estos espacios brinden servicios de calidad. Como parte de la iniciativa, Pronaturaleza elaboró dos guías para la observación de aves residentes y migratorias en la Reserva, con el fin de brindar información de utilidad a los visitantes y de mejorar el servicio que se ofrece.



RESERVA NACIONAL PUCACURO

En base a un convenio tripartito entre el SERNANP, Pronaturaleza y la empresa Gran Tierra Energy Perú SRL y para fortalecer su presencia en Loreto, Pronaturaleza ejecutó el proyecto **Monitoreo de la diversidad biológica en apoyo a la gestión efectiva de la Reserva Nacional Pucacuro** entre el 2012 y 2013. Producto de ello, se construyó la estación biológica Ishkay – Yacu que fue entregada al SERNANP en julio de 2013. Y dado que es sabido que buena parte de la seguridad alimentaria de Iquitos se sustenta en la fauna silvestre que es obtenida mediante la caza en la Reserva y que esta provee de “carne de monte” a las poblaciones locales, Pronaturaleza está presente en el área para impulsar diversas estrategias de manejo de recursos naturales.

En ese escenario, la administración de la Reserva está a cargo del SERNANP y es desarrollada conjuntamente con los cazadores locales, con el fin de garantizar un uso sostenible de la fauna silvestre que habita la zona. En ese entendido y sabiendo que en el ámbito de intervención del proyecto existe una alta presencia de cazadores dedicados a este rubro, tal situación obligó a las autoridades a tener que ordenar y regular la actividad. Como consecuencia de lo anterior, la Jefatura de la Reserva implementó una modalidad muy novedosa de conciliar la caza de animales silvestres con los objetivos de protección. Para ello, se estableció diversos acuerdos entre la reserva y los cazadores propiciados por Pronaturaleza.

Actualmente se lleva un registro de las especies que se encuentran más adaptadas a la caza continua y se establece restricciones sobre las especies más vulnerables. Todo esto con el firme propósito de adaptar la categoría del área protegida (de uso directo) a las actividades preexistentes, pero sin alejarse de los objetivos para los que fue establecida y teniendo en la mira el permanente beneficio de la población local. El interés de Pronaturaleza recae en que contribuyendo con la gestión de la Reserva, se está apoyando directamente a la ciudad de Iquitos (y de paso a otras ciudades de la zona) garantizando parte de la seguridad alimentaria de la población.

RESERVA NACIONAL ALLPAHUAYO MISHANA

En la Reserva Nacional Allpahuayo Mishana, se ha trabajado desde el 2009, gracias al apoyo de la empresa Conoco Phillips (sede central) y posteriormente con American Bird Conservancy (ABC). Así, se inició la ejecución del proyecto **Conservación de los bosques de arena blanca en la Reserva Nacional Allpahuayo Mishana** entre los años 2009 y 2012.

El objetivo del proyecto fue el de prevenir la extinción de una de las aves endémicas de los bosques de arena blanca, la Perlita de Iquitos (*Polioptila clementsi*). Para ello fue necesario proveer de hábitat a estas aves y a las aves migratorias neotropicales. Una de las estrategias utilizadas fue la compra de predios privados al interior del área y el apoyo a la consolidación de la gestión de la misma.

Pronaturaleza compró 55 predios privados dentro de la Reserva, equivalentes a 958 hectáreas de bosques de arena blanca, los cuales fueron donados al SERNANP. Esta innovadora estrategia de conservación fue implementada por primera vez en el Perú, por lo tanto se convirtió en un hito en la consolidación de esta importante ANP.





Adicionalmente, se logró capacitar a 28 personas (entre guardaparques y pobladores locales) como guías especializados para observadores de aves y se realizó diversos talleres de educación ambiental en cuatro comunidades asociadas a la Reserva. Asimismo, el proyecto produjo importantes documentos de gestión, tales como el plan maestro y un plan para el desarrollo del turismo de observación de aves. Además, se buscó posicionar a esta ANP como un sitio clave para el turismo de observación de aves a nivel nacional e internacional.

Esta iniciativa fue complementada durante los años 2010 y 2011 por el proyecto **Salvando los bosques de arena blanca para la Perlita de Iquitos (Polioptila clementsii) en la Reserva Nacional Allpahuayo Mishana**, financiado por la U.S. Fish and Wildlife Service a través de su programa Wildlife Without Borders – Latin American & the Caribbean. Este tuvo como objetivo reducir las presiones sobre el hábitat de la Perlita de Iquitos a través de la promoción de una cultura de conservación y del apoyo al desarrollo de actividades de turismo de observación de aves en la Reserva.

En esa línea, se implementó un programa de educación ambiental en las comunidades y centros poblados aledaños a la Reserva; se capacitó a pobladores y guardaparques como guías de turismo de observación de aves y se señaló cuatro caminos para dicha actividad al interior de la Reserva. Producto de este intenso trabajo, Pronaturaleza fue elegida el 2011 para ocupar la presidencia del comité de gestión.

En el año 2013 y con recursos del proyecto **Control y vigilancia con participación de la población local en la Reserva Nacional Allpahuayo Mishana** financiado por Gran Tierra Energy Perú SRL, Pronaturaleza formuló y puso en marcha el Plan de Educación Ambiental de la Reserva y con la refacción y acondicionamiento del Puesto de Vigilancia Yarana se fortaleció el control y vigilancia.

ZONA RESERVADA SIERRA DEL DIVISOR



Mediante el proyecto **Creación y consolidación de un mosaico de áreas de conservación, reservas indígenas y áreas de uso sostenible en la región fronteriza Sierra del Divisor**¹, ejecutado desde el 2009 hasta mediados del 2013 con fondos de la Fundación Gordon and Betty Moore, Pronaturaleza buscó integrar los esfuerzos de ONG nacionales e internacionales para crear un mosaico territorial que responda a las necesidades locales y nacionales de conservación de la diversidad biológica, protección de pueblos indígenas en aislamiento y tierras bajo manejo y uso sostenible de recursos.

En concordancia con el trabajo realizado en el Programa Regional Ucayali, se elaboró un documento para el monitoreo de amenazas de la Sierra del Divisor y de la cuenca del Abujao, el cual fue trabajado con los Gobiernos Regionales de Ucayali y Loreto. Asimismo, se publicó un libro con tres experiencias de gestión de recursos naturales en la Sierra del Divisor y se actualizó el expediente para la categorización de la Zona Reservada.

Por otro lado, el proyecto facilitó la adquisición de una oficina administrativa en la ciudad de Pucallpa para el funcionamiento de la Jefatura de la Zona Reservada, la misma que en un inicio albergaría a las jefaturas de todas las ANP de Ucayali. Además, se apoyó la construcción de un puesto de control en el sector oeste y sur; y se fomentó el manejo de recursos naturales (aguaje, taha, irapay) con poblaciones locales ubicadas en la zona noroeste y sur de la Zona Reservada. Para ello, se realizó, entre otros, una pasantía de pobladores pucallpinos a la Reserva Nacional Pacaya Samiria para que comprendan el

¹ El proyecto fue desarrollado en alianza entre el Instituto del Bien Común (IBC), The Nature Conservancy (TNC) y Pronaturaleza, siendo esta última la organización líder que recibió los fondos de la Fundación Gordon y Betty Moore. IBC abordaría el tema indígena con la finalidad de contribuir al proceso de categorización de la Reserva Indígena Isconahua; TNC contribuiría a la vinculación bilateral con el Parque Sierra do Divisor del Brasil y Pronaturaleza lideraría el proceso de categorización de la Zona Reservada Sierra del Divisor.

potencial económico que tiene el manejo de los recursos naturales y la necesidad que existe de organizarse para emprender actividades comunales de desarrollo.

Y dado que en julio de 2012, el Estado peruano reactivó el funcionamiento de la Comisión Multisectorial para la Categorización de la Zona Reservada Sierra del Divisor, Pronaturaleza apoyó muy de cerca el trabajo de la comisión en la generación de una opinión técnica en relación a los límites y en la realización de ocho sesiones descentralizadas. En torno a lo anterior, la institución puso en marcha un intenso proceso informativo desarrollado a nivel local en el marco de las funciones de la Comisión Multisectorial, lo cual le permitió también al SERNANP informar y tener un mayor acercamiento y conocimiento de los actores del ámbito de influencia de la Zona Reservada.

Otra actividad resaltante del proyecto fue la realización de una intensa campaña de comunicación que tuvo como finalidad acompañar el accionar del SERNANP y de la Comisión Multisectorial para impulsar desde los medios de comunicación la categorización de la Zona Reservada. Este mecanismo innovador destinado a la promoción de un área natural protegida llamó la atención de importantes medios de comunicación, con lo cual se le dio cobertura al tema y se posicionó el nombre Sierra del Divisor en la mente de millones de peruanos. La campaña concitó el apoyo de reconocidos líderes de opinión, los cuales, a través de videos publicitarios de corta duración, señalaron la importancia de esta ANP. Los videos fueron difundidos en diversos medios de comunicación, así como a través de las redes sociales.

Pronaturaleza apoyó también la implementación de la consulta previa a los pueblos indígenas y originarios para la categorización de la Zona Reservada, lo cual sentará un precedente en materia de ANP en el Perú.

Además, se apoyó la realización de un estudio multidisciplinario que certifique el reconocimiento de los pueblos indígenas en aislamiento y situación de contacto inicial en la Reserva Territorial Isconahua. Se apoyó también la realización del Plan de Protección de la Reserva Territorial Isconahua, elaborado por el Instituto del Bien Común en julio de 2012 y entregado al Viceministerio de Interculturalidad para ser implementado.



4.2 Puesta en valor de la biodiversidad peruana mediante iniciativas económicas basadas en el manejo sostenible de recursos naturales



Manejo de quelonios y pesca sostenible en el Parque Nacional Bahuaja Sonene

Ante la gran presión extractiva por los nativos Ese'ejas sobre las tortugas en la parte baja del río Heath y del río Madre de Dios; y ante factores como los desbordes de los ríos y los depredadores naturales, la experiencia acumulada de Pronaturaleza en el manejo de Taricayas fue puesta en práctica en el Parque. En consecuencia, se construyó una playa artificial para proteger los huevos de este quelonio y de otras especies como el Teparo (*Phrynops* sp.) provenientes de nidos naturales. Así como se dio en el Manu, los pobladores de esta parte del país pudieron interiorizar la necesidad de conservar y manejar sus recursos naturales como estrategia para asegurar una fuente sostenible de alimento.

Con el transcurrir del tiempo, la población de Puerto Maldonado y de los poblados en las riberas de los ríos Tambopata y Madre de Dios, así como la de las comunidades ubicadas en la zona de amortiguamiento del Parque fue creciendo, con lo cual la presión sobre los recursos pesqueros también aumentó considerablemente. Por ende, el acceso a estas fuentes de proteína animal tuvo que ser regulado. Una de las estrategias que promovió Pronaturaleza para regular la pesca fue la elaboración de planes de manejo que incluyen, entre otros, las recomendaciones para el uso de redes y de aparejos y las artes de pesca.



Manejo de la castaña

A inicios de 2002, se inició la ejecución del proyecto **Ordenamiento y Elaboración de Planes de Manejo de Castañaes en la Reserva Nacional Tambopata** con el financiamiento de Rainforest Alliance. El principal objetivo fue el de asegurar el ordenamiento territorial y la aprobación de los planes de manejo de la castaña en las comunidades nativas de Sonene y Palma Real asentadas en 38 castañaes. La extracción de la castaña constituye una de las bases de la economía regional en la zona de amortiguamiento del Parque Nacional Bahuaja Sonene y de la Reserva Nacional Tambopata.

Debido a la importancia de la castaña en la economía regional, Pronaturaleza apoyó la extracción sostenible del fruto y buscó la manera de darle un valor agregado para generar mayores ingresos económicos que permitan asegurar la conservación del entorno y la mejora de la calidad de vida de las familias dedicadas a esta actividad. Además, Pronaturaleza organizó a los pobladores en comités, con lo cual se les pudo asignar parcelas y se pudo realizar un trabajo más ordenado y planificado.

Adicionalmente, Pronaturaleza impulsó el proceso de ordenamiento forestal en base a la Ley Forestal y de Fauna Silvestre (Ley N° 27308). Así también, se pudo elaborar quince Planes de Manejo Agroforestal en las parcelas agrícolas ubicadas en la zona de amortiguamiento de la Reserva. Esto fue posible gracias al apoyo técnico brindado para la adjudicación de 150,000 hectáreas de bosques de producción permanente a pequeños y medianos extractores de madera.

Los planes de manejo de las concesiones forestales en Iñapari, que fueron asesoradas por Pronaturaleza, están consideradas entre las más exitosas a nivel nacional e incluso sus representantes fueron condecorados en ese sentido por el Ministro de Agricultura y por el Presidente de la República en el 2003.



Manejo y conservación de Los Manglares de Tumbes

Con toda su experiencia en campo y con el éxito obtenido en el control de la desaparición de los manglares en el Santuario Nacional Los Manglares de Tumbes, la institución obtuvo el apoyo de la Embajada Real de los Países Bajos para ejecutar un proyecto ambicioso e inédito destinado a conservar la diversidad biológica del Santuario mediante el aprovechamiento del manglar y a mejorar el nivel de vida de las poblaciones que dependían de él.

El primer paso fue organizar a los usuarios de recursos hidrobiológicos capacitándolos para su manejo. Seguidamente se les capacitó en lo relacionado a la planificación y ordenamiento territorial y legal del manglar. A su vez, se le inculcó a los pobladores una mayor conciencia conservacionista para potenciar el uso sostenible del manglar.

Además del saneamiento legal y territorial del Santuario, que incluyó su señalización y delimitación, se reforestó, con participación de los extractores, más de 260 ha de manglar.



Un factor importante que coadyuvó a estas labores fue la permanente difusión de las características del manglar, para entender y conocer mejor este ecosistema y facilitar las labores de manejo. Lo anterior fue el punto de partida de la Estrategia de Conservación de los manglares y de la elaboración inicial del plan maestro del Santuario.

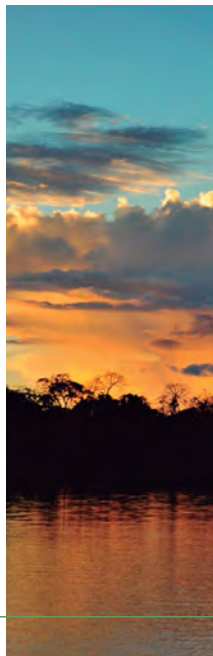
Así también en el puesto de control El Algarrobo se construyó un centro de interpretación para los visitantes y se reforzó la vigilancia en la zona. Y con el objetivo de reducir los daños que significaba la extracción de larvas de langostino por la alta tasa de capturas incidentales de larvas de otras especies, Pronaturaleza impulsó la adaptación en el país del “cono protector”, una innovación tecnológica desarrollada en Ecuador que reducía drásticamente este impacto. Tras ser comprobado su éxito, esta fue declarada como de uso obligatorio por el Ministerio de Pesquería.

La propuesta binacional (2001 – 2004) para salvar el manglar

En el año 2001, la Agencia Española de Cooperación Internacional le encargó a Pronaturaleza y a la organización ecuatoriana Arco Iris la realización de una iniciativa binacional para la conservación de un ecosistema incluido como prioridad en el Plan de Desarrollo Binacional Perú – Ecuador.

La iniciativa estuvo centrada en ofrecerle a los extractores locales la capacidad de mejorar sus artes de pesca y de participar en las labores orientadas a recuperar el manglar, tales como el saneamiento legal, reforestación — básicamente con el mangle rojo (*Rhizophora mangle*) — y la habilitación de granjas de conchas negras y de criaderos de cangrejos. Ellos fueron actores claves para revalorizar el Santuario y darle un impulso para que se convierta en un foco de desarrollo regional a partir del ecoturismo.

De manera paralela, se reforestó 50 hectáreas de manglar y 30 de ellas fueron repobladas con conchas negras por los mismos extractores agrupados en una asociación binacional que incluía a dos organizaciones peruanas y a cuatro ecuatorianas. Se ha generado también el intercambio continuo de experiencias positivas para el manejo del manglar.



Manejo de recursos naturales en la Reserva Nacional Pacaya Samiria

Entre 1992 y 1995, Pronaturaleza realizó una serie de estudios socioeconómicos, biológicos, así como evaluaciones ecológicas y de comercialización de recursos para obtener una línea de base que permita iniciar un trabajo de largo aliento. Así, los resultados evidenciaron la severa problemática ambiental que experimentaba la Reserva. Los recursos naturales de mayor importancia para la población, tales como el aguaje, la taricaya y el paiche estaban siendo sobreexplotados. Asimismo, especies de gran importancia ecológica como el Lagarto Negro (*Melanosuchus niger*), los grandes primates, el Manatí Amazónico (*Trichechus inunguis*) y el Lobo de Río (*Pteronura brasiliensis*) presentaban poblaciones muy reducidas.

En ese escenario, se inició la ejecución del proyecto, junto a TNC, denominado **Sostenibilidad del empleo y de los recursos naturales en la Reserva Nacional Pacaya Samiria**, el cual fue el principal soporte del trabajo institucional por seis años y el más grande proyecto de la década de los noventa con las ANP en el Perú. Para ello, los pobladores fueron organizados en grupos y capacitados para implementar prácticas sostenibles de extracción con bajo impacto y para que realicen el registro de datos y la

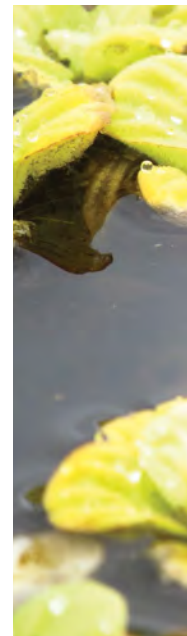


evaluación de recursos. A ello contribuyó la Dirección Regional de Pesquería mediante la constitución de las Unidades de Pesca Comunitaria (UPC) Yacu Taita, Yarina, Arequipa y Atún Poza.

En 1995 se dio inicio al manejo de las taricayas y de sus huevos y de alevines de arahuana con los grupos de manejo ya conformados. Ese mismo año fueron creados también los Comités de Manejo de Palmeras (COMAPAS), con el fin de sustituir la tala de palmeras por prácticas de cosecha sostenible por “escalamiento”.

El caso del paiche tal vez sea el más significativo, ya que debido a la demanda de la especie por su alto valor nutritivo y por la calidad de su carne, estuvo sometido a tal presión que en ciertos puntos de la Reserva ya había desaparecido. A su vez, los individuos sobrevivientes en lugares remotos se volvieron objeto de una pesca más intensa; y por falta de vigilancia, pescadores foráneos ingresaban furtivamente a la Reserva para pescarlos.

Adicionalmente, la excesiva demanda de los huevos de taricaya para el consumo humano había provocado la reducción de las poblaciones de esta especie al punto en que desapareció de ciertas áreas en las que solía ser abundante. Por ende, Pronaturaleza, organizó a las poblaciones locales para recoger los huevos de esta especie y ubicarlos posteriormente en playas artificiales para cuidarlos. Todo esto se basó en las experiencias con el Programa Sureste y en el trabajo pionero de Pekka Soini.



Pekka Soini es un científico finlandés que desarrolló, en la década de los setenta, las técnicas que permitirían superar las limitaciones encontradas por otros investigadores en los traslados de nidos de tortugas acuáticas: las altas tasas de mortalidad de los embriones por diversas causas. Su aporte a la conservación, manejo y aprovechamiento de los quelonios acuáticos es ampliamente reconocido. Soini sentó las bases para que las poblaciones locales puedan recuperar especies claves para su alimentación, como las taricayas.

La participación local y la réplica de las técnicas de manejo de la taricaya permitieron la recuperación de esta especie en la reserva, asegurando su sostenibilidad y disponibilidad para la alimentación de la población local.



Asimismo, el Huasái (*Euterpe precatoria*), cuyo cogollo —el palmito— es muy aprovechado por ser considerado un excelente alimento, también había sido aprovechada de manera insostenible durante años en la Reserva, pues esta palmera fue talada indiscriminadamente. Ante esta situación, Pronaturaleza facilitó la recuperación de la especie empezando por reforestar más de 800 hectáreas de huasai.

Para el caso del aguaje, una especie intensamente depredada porque se talaba y no se conservaban los ejemplares hembras (productores de frutos), se promovió un sistema de escalamiento con cuerdas o soportes de madera, una innovación en técnicas de manejo y de cosecha de frutos que hizo posible la sostenibilidad del cultivo.

Además, con la finalidad de brindar herramientas adicionales para que los extractores realicen un manejo más eficiente de sus recursos, la Cooperación Española financió actividades de investigación en torno a la arahuana, con el fin de ordenar su extracción en la cocha El Dorado. Posteriormente, la Fundación MacArthur apoyó a Pronaturaleza para dotar a once grupos de manejo con equipos y con asistencia técnica para elaborar los planes de manejo pesquero.

Gracias al apoyo técnico de la institución, los miembros de los grupos de manejo aprendieron también a manejar los frutos silvestres importantes en la dieta de los peces y a entender la relevancia de los bosques ribereños en el mantenimiento de poblaciones saludables de peces. Posteriormente, en el 2002, se cristalizó una importante alianza entre Pronaturaleza, la SPDA, el INRENA y el Centro de Datos para la Conservación (CDC) de la Universidad Nacional Agraria La Molina para poner en marcha el Programa Parques en Peligro, iniciativa cofinanciada por USAID y TNC, la cual buscaba reforzar la administración de la Reserva.

Posteriormente, mediante el proyecto **Canje de deuda por conservación** se impulsó incansablemente para que 18 grupos de manejo firmen con el SERNANP contratos de aprovechamiento y comercialización de taricaya en las cuencas del Pacaya y Yanayacu - Pucate. La institución asesoró a los grupos de manejo en diversos aspectos técnicos, legales y administrativos. Con ello, se ha sentado las bases para que se den mayores compromisos entre los grupos de manejo y el Estado, representado por el SERNANP.

Se ha logrado también producir 21 documentos técnicos que incluyen mejoras a los procedimientos administrativos que rigen el aprovechamiento de los principales recursos de la Reserva. Con esto, se pretende darle celeridad a varios procesos para que los grupos de manejo no se vean entrapados en muchos trámites y no tengan que desplazarse largas distancias; y para que así puedan optimizar sus tiempos y reducir sus gastos operativos.

Así por ejemplo se asesoró a los grupos de manejo durante todo el proceso de formalización ante la SUNARP, actualicen las vigencias de poder y realicen todos los trámites necesarios para estar debidamente organizados. Adicionalmente, Pronaturaleza apoyó a la formalización de los pescadores artesanales, de los grupos de manejo de la cuenca del río Pacaya mediante la gestión de la constancia, certificación y permiso de pesca. Asimismo, se ha apoyado en la elaboración y socialización del plan de manejo de



la arahauna (2011 – 2015) en la cuenca Yanayacu - Pucate, el cual fue aprobado por el SERNANP. Y para cumplir con el seguimiento al aprovechamiento racional de la especie, se ha elaborado los lineamientos de manejo y las fichas de monitoreo.

Adicionalmente, Pronaturaleza asesora permanentemente a los grupos de manejo para que logren mejores condiciones de comercialización en la venta de recursos, tales como la arahuana y la taricaya. Lo mismo ha sucedido en relación al aguaje, a través del apoyo en la elaboración del plan de manejo de aguaje (2012 - 2016) y de sus respectivos lineamientos de manejo en la cuenca Yanayacu - Pucate.





El ecoturismo comunitario: Rumbo al Dorado

En el año 2000 y gracias al apoyo de USAID (Programa IRG / BIOFOR) se conformó el consorcio Rumbo al Dorado, con el objetivo de implementar servicios ecoturísticos como vía simultánea para contribuir a la protección de la Reserva Nacional Pacaya Samiria y al desarrollo económico local. Esta iniciativa se convirtió en la máxima experiencia sostenible en la región y la primera de genuino ecoturismo.

El consorcio estaba conformado por Pronaturaleza (a cargo de las labores de educación y monitoreo ambiental), por la ONG Green Life (encargada de la operación turística y de la promoción comercial) y, como eje central del consorcio, por tres grupos de usuarios: el Comité de Manejo de Palmeras Veinte de Enero y los grupos de manejo Yarina y Yacu Taita.

A partir de 2002, Rumbo al Dorado inició sus operaciones comerciales. Los pobladores locales participaban directamente y se beneficiaban con los ingresos económicos. Ellos mismos eran los que ofrecían los servicios, tales como cocina, guía, hospedaje y se encargaban de la administración de las operaciones. Un valor agregado de la propuesta era el hecho de que los visitantes podían participar en las actividades de manejo que realizaban los pobladores.

La iniciativa ha sido reconocida como sobresaliente por la Organización Mundial del Turismo, debido a su contribución a la recuperación y conservación de especies en peligro y al desarrollo sostenible de las poblaciones vinculadas a un ANP. Además, diversos e importantes medios de comunicación nacionales y extranjeros han documentado y difundido esta experiencia.



Planta de harina de algarrobo en Tumbes

En Tumbes, durante los últimos años, se logró fomentar la producción de harina de algarrobo por una población rural organizada, como estrategia para la conservación de los bosques de algarrobo. Tal proceso siguió su marcha durante el 2011 con el apoyo financiero del FONDAM, a través del proyecto **Desarrollo de las capacidades técnicas y comerciales de los productores de algarroba procesada con certificación orgánica**. El proyecto desarrolló las capacidades de producción y comercialización de subproductos del algarrobo de los miembros de la Asociación Comunal de Manejo de Bosques de Bocapán (ACMBB) en Tumbes y continuó el proceso iniciado mediante dos donaciones de la Fundación Citi (2009 – 2010) y una antigua donación de maquinarias y equipos del Gobierno de Japón. La construcción de la planta fue realizada con el Gobierno Regional de Tumbes. Además, se capacitó a algunos miembros de la ACMBB para que puedan operar la planta. Se logró también tener una concesión de bosque de algarrobo a nombre de la asociación y se preparó un plan de manejo aprobado por la Dirección General Forestal y de Fauna Silvestre.



Promoción del camu camu en la selva baja

Mediante el proyecto **Competitividad y Distribución de Beneficios en la Cadena de Valor del Camu Camu en Loreto, Perú**, ejecutado con fondos de la Comunidad Andina de Naciones (CAN) - Programa BioCAN del Programa Regional de Biodiversidad en la Amazonía de los Países Miembros de la CAN entre febrero 2012 y abril 2013, se impulsó la valoración y consumo de este importante fruto amazónico. La iniciativa benefició a siete comunidades del departamento de Loreto, ubicadas en las cuencas de los ríos Napo, Amazonas y Tigre, en las provincias de Ramón Castilla, Maynas y Loreto.

Con ello, se mejoró la productividad del fruto y se impulsó una mejor articulación al mercado mediante el fortalecimiento de la gestión asociativa de los productores rurales para beneficiar a 176 familias productoras de camu camu organizados en la Asociación de Productores de Camu Camu de las Cuencas del Amazonas, Napo y El Tigre (APROCCANT).



En una primera fase se puso énfasis en mejorar la oferta de camu camu. Para tal fin se capacitó a los manejadores del recurso, se elaboró y aprobó dos planes de manejo en base a normas ambientales y de calidad para asegurar las cosechas futuras y la mejora de las condiciones del hábitat. Asimismo, se les dotó de equipamiento a los comités productores de la Asociación para hacer más eficiente el proceso de cosecha y post cosecha.

Hoy en día, APROCCANT tiene más de tres empresas en Iquitos, Pucallpa y Lima, interesadas en sus productos; y se ha fortalecido su enfoque empresarial mediante una pasantía a Pucallpa para aprender de experiencias asociativas similares.

Este impulso ha permitido mejorar la productividad del fruto y tener una mejor articulación al mercado, lo cual fortaleció la gestión de APROCCANT, la misma que beneficia a 176 familias productoras de camu camu organizados.

En concordancia con los esfuerzos desplegados, se inició en setiembre de 2013 la ejecución del proyecto **Desarrollo Competitivo del Camu Camu de las Cuencas del Amazonas, Napo y Tigre, región Loreto** con el financiamiento del Fondo Nacional de Capacitación Laboral y Promoción del Empleo (FONDOEMPLEO). Se busca fortalecer la competitividad y la sostenibilidad de la producción y comercialización del camu camu para generar autoempleo e ingresos económicos en las cuencas del Amazonas, Napo y Tigre, en el departamento de Loreto.

El proyecto beneficia a 234 familias afiliadas a APROCCANT. Para mejorar la cosecha y post cosecha del fruto, se ha capacitado a los productores con el apoyo de los promotores de cada comunidad, los cuales fueron a su vez formados por Pronaturaleza. Adicionalmente, mediante el trabajo en las parcelas demostrativas, los socios aplicaron lo aprendido en sus propias parcelas logrando mejores resultados.

Asimismo, se capacitó a los promotores en lo referido a la administración, contabilidad y tributos; así como en negocios y mercadotecnia; y a través de las Escuelas de Campo (ECA), fueron capacitados en técnicas de control de plagas. Así también, se ha desarrollado estrategias comunicacionales para la promoción y venta de camu camu. Pronaturaleza busca que la asociación obtenga la certificación orgánica, por ende, se está apoyando la implementación del Sistema de Control Interno y se está capacitando a los productores en el control de la calidad de los procesos, inocuidad y trazabilidad para alcanzar la sostenibilidad del producto en el mercado.





Agroforestería y manejo de recursos naturales en Selva Central

Uno de los proyectos desarrollados en este aspecto es el de **Mejora de la producción y comercialización de cacao y achiote orgánico en la zona de amortiguamiento de la Reserva Comunal Yanasha, Pasco, Perú**, ejecutado en el valle del Palcazu – Oxapampa con financiamiento del FONDAM entre el 2012 y 2013. El fin de esta iniciativa fue el de desarrollar capacidades en la población Yanasha para la producción y comercialización de cacao y achiote orgánico proveniente de sistemas agroforestales. Fue indispensable fortalecer el manejo de la cosecha y post cosecha de la producción de las parcelas, salvaguardar el germoplasma nativo del cacao y atender activamente la articulación comercial y el fortalecimiento de la Asociación de Pequeños Productores Agroecológicos de Laguna Raya (APPALAR) para que su producción sea más competitiva y sostenible.

Un alcance concreto del proyecto fue la construcción de una planta artesanal de procesamiento de cacao. Además, de la realización de una campaña de promoción y difusión para comercializar los productos obtenidos y sellar dos alianzas comerciales para vender toda la producción de la Asociación.

Adicionalmente, desde el 2014 se ejecuta el proyecto **Competitividad y Sostenibilidad de la Producción de Cacao y Café de los Distritos de Satipo, Pangoa, Río Tambo y Mazamari en la Provincia de Satipo, región Junín**, con el financiamiento de la Unión Europea a través el Programa de Desarrollo Alternativo de Satipo (DAS). Así, lo que se pretende es contribuir a reducir la pobreza en la zona, fortaleciendo e innovando las cadenas productivas agroforestales. Para ello, Pronaturaleza ha puesto especial énfasis en mejorar la competitividad y sostenibilidad de la producción de café y cacao de los productores asociados y vinculados a la Cooperativa Agraria Cafetalera Satipo (CAC Satipo).

Pronaturaleza está impulsando y mejorando la articulación comercial de las cadenas productivas de la zona con la creciente industria gastronómica nacional; además de optimizar el uso de germoplasma local, el manejo en campo, la post cosecha y el control de calidad en la producción de cacao de la CAC Satipo.

Por otro lado, mediante el proyecto **Disminución de la extracción ilegal de especies maderables, con fines comerciales de la Reserva de Biósfera de Oxapampa Asháninka, Yanesha (Perú): Generación de alternativas de uso sostenible de productos maderables y no maderables del bosque**, financiado por la Oficina para América del Sur de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) y ejecutado desde setiembre de 2009 hasta junio de 2011, se elaboró tres planes de manejo para las comunidades de Alto Iscozacín (1660 ha), San Pedro de Pichanaz (6750 ha) y Shiringamazu (2851 ha), con el fin de comercializar especies forestales.

Y para contribuir con el desarrollo local se implementó, en las comunidades de San Pedro de Pichanaz y Alto Iscozacín, 20 parcelas agroforestales, cada una de una hectárea para la producción principal de cacao y achiote.



Adicionalmente, se elaboró, para la difusión del paquete tecnológico de estos sistemas agroforestales, una serie de materiales comunicacionales y un video que resume de manera didáctica el proceso productivo. Asimismo, de manera transversal a todo el proyecto, se implementó una campaña de comunicación dirigida a todo los actores del ámbito de la Reserva de Biósfera.

Así también, se ejecutó el proyecto **Fortalecimiento de experiencias agroforestales exitosas en la zona de amortiguamiento del Parque Nacional Yanachaga Chemillén y la Reserva Comunal Yanesha, Oxapampa, Perú**, el cual fue financiado por la Fundación WP Schmitz (un fondo privado con sede en Alemania) y por el Servicio Alemán de Cooperación Social - Técnica en el Perú (DED, que hoy en día es ya parte de GIZ). Su principal objetivo fue el de mejorar las condiciones de vida de familias de colonos y pequeños ganaderos asentados en la cuenca alta del río Palcazu, mediante la implementación de parcelas agroforestales con cacao y achiote como cultivos principales, basándose en la sucesión natural de las especies.



Se logró beneficiar a 20 familias de la etnia Yanasha y colonos andinos de las comunidades de Laguna Raya, Nuevo Progreso y Azulis. Un hecho resaltante es la puesta en marcha de las capacitaciones realizadas mediante la modalidad de las Escuelas de Campo (ECA).

Otra de las iniciativas realizadas en esta línea es el proyecto **Desarrollo de la Producción Forestal y Agroforestal en la Provincia de Oxapampa, Pasco**, financiado por FONDOEMPLEO entre octubre de 2008 y octubre de 2011. Su objetivo principal fue mejorar los sistemas de producción forestal maderable y no maderable para incrementar los ingresos de las familias dedicadas a estas actividades. Se logró beneficiar a colonos y nativos Yanashas de la provincia de Oxapampa. Para ello, se elaboró un plan de manejo para árboles caídos en un área de 150 ha que fue implementado por la Asociación de Artesanos Yanasha del Palcazu y se reforestó más de 267 ha con especies nativas y exóticas bajo diferentes sistemas de plantación. Además, se publicó un manual para el reforestador de Oxapampa con especies de la zona y especies exóticas; un manual para la prevención y combate de incendios forestales y un manual para la producción de cacao de alta calidad bajo la modalidad de sistemas agroforestales.

Además, se apoyó a grupos de artesanos y extractores forestales con equipos para mejorar la eficiencia y sostenibilidad de sus actividades. Se logró también consolidar una empresa apícola productora de miel y polen de abeja.

Otro proyecto ejecutado en esta línea es el de **Desarrollo de las Capacidades de Emprendedores Yanasha para la Transformación y Comercialización de Productos Forestales Provenientes de Bosques Manejados en el Valle del Palcazu**, financiado por el FONDAM entre mayo de 2008 y octubre de 2009. Con esta iniciativa se pudo mejorar la oferta de productos acabados derivados de recursos forestales provenientes de bosques manejados del valle del Palcazu. Se pudo beneficiar a 34 familias de artesanos y emprendedores indígenas de las comunidades nativas San Pedro de Pichanaz (Sector Azulis), Loma Linda y Nueva esperanza (Sector San Juan) y de tres asociaciones y empresas comunales.

También se obtuvo la infraestructura necesaria para elaboración de artesanía en base a la madera y se realizó diversas pruebas para los acabados (secado, aplicación de tintes, recubrimiento). Además, se logró identificar un tinte en base a agua que permite reducir en casi cinco horas el proceso y se fortaleció la parte comercial, incluyendo nuevos diseños y exhibiciones físicas en ferias y de manera virtual.

Agroforestería y promoción de frutales en la carretera Iquitos – Nauta

Desde el Programa Regional Loreto, se ejecutó el proyecto **Establecimiento de cinco parcelas agroforestales piloto en el ámbito de la carretera Iquitos – Nauta, Loreto, Perú**, con el apoyo financiero de la ONG Plant your Future (PyF), una pequeña organización británica, conformada por un grupo de profesionales especialistas en temas de carbono, la cual buscó a Pronaturaleza, debido a su larga trayectoria en Iquitos y a su experiencia en el manejo de recursos naturales y en el trabajo con poblaciones rurales.

La meta, durante el 2011 y 2012, fue establecer cinco parcelas piloto con sistemas agroforestales para validar un modelo de recuperación de tierras degradadas con árboles frutales y maderables que se sostenga financieramente a través de la comercialización de frutas amazónicas en el mercado de comida gourmet en Lima y que pueda ser replicable



a través de la venta de bonos de carbono bajo un esquema de proyecto por actividades para mecanismos de desarrollo limpio. Debido al diseño empleado (con una alta densidad de árboles por hectárea), se busca que estos sistemas agroforestales generen bonos de carbono cuya comercialización permita que otros agricultores de pequeña escala puedan adoptar este modelo para su beneficio.

Adicionalmente, Pronaturaleza firmó un convenio marco y un convenio con la ONG PyF para la ejecución del proyecto piloto **Plantando para el futuro: sistemas agroforestales financieramente sostenibles y pago por servicios ambientales**, cofinanciado por el Programa Manejo Forestal Sostenible del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura – MFS – IICA. Con ello, se pretende continuar la restauración de áreas degradadas mediante sistemas agroforestales que consideren beneficios ambientales, económicos y sociales y que permitan sobrepasar las actuales barreras técnicas y económicas que limitan la implementación de esta estrategia de manejo forestal sostenible en la Amazonía peruana.

Para tal fin, se implementó, en el eje carretero Iquitos – Nauta, las parcelas con sistemas agroforestales y se instaló dos viveros para la producción de especies frutales, ubicados en sitios estratégicos de las parcelas de los pequeños productores. Además, se ha establecido 15 acuerdos de carbono previstos entre PyF y los productores, después de un intenso proceso de análisis legal y un proceso participativo ad hoc. Asimismo, se desarrolló la **Estrategia de comercialización de frutas amazónicas** para la producción, tanto a escala regional como nacional.

Agroforestería en Madre de Dios

Mediante el proyecto **Manejo forestal mediante reforestación, agroforestería y/o enriquecimiento de bosques con especies nativas en los distritos de Laberinto y de Inambari, provincia de Tambopata, Perú**, ejecutado del 2009 al 2012, con el financiamiento del FONDAM y en sociedad con Cáritas Madre de Dios, Pronaturaleza contribuyó a la conservación forestal en zonas priorizadas de la provincia de Tambopata, a través del manejo de parcelas agroforestales sostenibles que pudieron articularse



fácilmente a los sistemas económicos rurales. Para ello, se elaboró cerca de una veintena de planes de manejo para recursos forestales no maderables en predios agrícolas privados; y se priorizó la implementación de técnicas de aprovechamiento sostenible, así como la reposición continua de los recursos aprovechados.

Asimismo, se realizó una campaña de socialización con los agricultores, con el fin de que interioricen la importancia de la implementación de modelos agroforestales en un contexto amazónico de alta diversidad biológica en contraposición a sistemas de producción bajo monocultivos. También se realizaron eventos de capacitación dirigidos a las familias de agricultores rurales sobre el acceso a recursos hídricos, manejo de materia orgánica, viveros agroforestales, entre otros temas.

También se promovió la producción de autoconsumo a través de huertos familiares, principalmente con hortalizas. Se trabajó en el fortalecimiento organizacional de la asociación de productores agroforestales y se elaboró un plan de negocios del aguaje, con el fin de obtener la certificación orgánica para la producción agroforestal.



Estudio sobre Exploración del potencial del Biocomercio para la transición del Perú hacia una Economía Verde

En febrero de 2011, se inició la realización del estudio por encargo del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA o UNEP por sus siglas en inglés), como parte del proyecto **Desarrollo de Capacidades para el Biocomercio (CBBT)**, ejecutado en el Perú en alianza con la cooperación alemana y con el Programa Nacional de Promoción de Biocomercio. El objetivo principal fue el de fortalecer el Programa Nacional de Promoción de Biocomercio y contribuir a la creación y mejoramiento de políticas públicas para incrementar el biocomercio.

El estudio plantea otorgarle un valor económico a este tipo de comercio y medir su impacto económico, mediante la generación de empleo, el incremento del Producto Bruto Interno y la conservación de la diversidad biológica. En él se incluyó casos específicos de éxito que demuestran que sí es factible utilizar los recursos naturales de tal manera que, tanto las empresas como el medio ambiente, se benefician; y que se puede generar una cadena productiva sustentable en el tiempo. Asimismo, el estudio fue realizado de manera paralela en Namibia y Nepal para generar información macroeconómica que impulse la transición hacia una economía verde.



Apoyo técnico a la empresa multicomunal: Servicios para el Desarrollo Local del Bajo Urubamba Sociedad Anónima Cerrada (SERDESBU SAC)

Pronaturaleza accedió a apoyar, en base al Plan de Relaciones Comunitarias de Pluspetrol Perú Corporation S.A., la constitución de la empresa multicomunal SERDESBU SAC, formada básicamente para brindar servicios de intermediación laboral. La empresa está constituida por los miembros de dos comunidades nativas asentadas en la zona de influencia directa de pluspetrol en la cuenca del bajo Urubamba: Cashiriari y Segakiato. Ambas comunidades designaron a algunos de sus pobladores para que conformen el directorio y las gerencias de la empresa.

Pluspetrol contrató la asesoría técnica y organizacional de Pronaturaleza para formar y fortalecer las capacidades de los miembros de la empresa para aprovechar las oportunidades de negocios que brinda el entorno. De esta manera se busca mejorar la calidad de vida de los pobladores de ambas comunidades mediante una inserción progresiva en la economía global y fortalecer las capacidades de los miembros de la empresa para que en el futuro, ellos mismos manejen la empresa.

Los servicios que brinda SERDESBU SAC son los de vigilancia y control de acceso, así como asistencia logística para operaciones y para relaciones comunitarias. Así, la puesta en marcha de la empresa multicomunal pretende lograr un cambio a mediano plazo para ordenar la oferta productiva en cuanto al acceso y uso de los recursos naturales y a potenciar las capacidades humanas en beneficio propio.

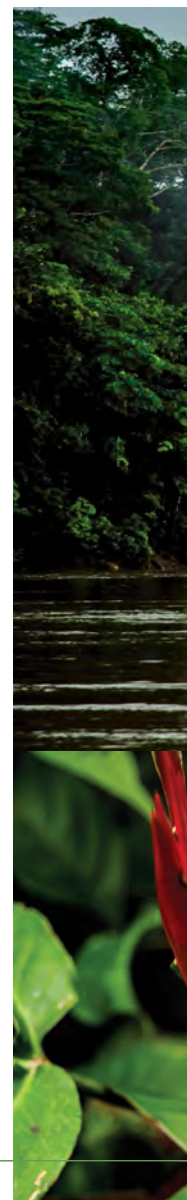
Programa de Conservación y Desarrollo Sostenible en el Morona

Tras culminar la ejecución del **Programa de Monitoreo Ambiental Social Independiente (PMASI) en la cuenca del río Morona**, se ejecutó el Programa de Sucesión (Programa Morona) a pedido de la empresa Talisman para que, al término de sus operaciones, se dé sostenibilidad a sus acciones de desarrollo local y se mitigue el impacto social en las áreas de influencia del proyecto Situche en el Lote 64. El Programa fue desarrollado desde noviembre de 2013 a julio de 2014 y tuvo dos líneas estratégicas de acción: i) el apoyo a la gestión local, tanto a nivel distrital y provincial para implementar dos nuevos proyectos de desarrollo local en el marco del Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP) y ii) el fortalecimiento de capacidades para impulsar actividades económicas sostenibles en beneficio de la población indígena.

Para ello, Pronaturaleza aseguró que los líderes de las diversas comunidades del Morona participaran en las pasantías sobre experiencias exitosas en el manejo de recursos naturales —tanto en la Reserva Nacional Pacaya Samiria, como en Ecuador— para conocer experiencias de manejo de recursos naturales (cacao y yarina), de econegocios y de ecoturismo. Así también, se realizó una visita a la cuenca del río Corrientes para conocer cómo se desarrolla un programa de monitoreo socioambiental comunitario —el Programa de Monitoreo Ambiental Comunitario del Río Corrientes— en el marco de actividades hidrocarburíferas.

Así también, en esta se les brindó asistencia técnica para el manejo pesquero sostenible, con el objetivo de implementar Programas de Manejo Pesquero (PROMAPE). Adicionalmente, se realizó el diagnóstico de la oferta ambiental y planes de econegocios basados en los recursos con mayor potencial para el manejo sostenible. Esto, con la finalidad de obtener el financiamiento de la cooperación internacional y del sector público. Asimismo, se realizó diversas capacitaciones destinadas al fortalecimiento organizacional y al desarrollo de estrategias de financiamiento para las organizaciones indígenas ante los organismos del Estado.

Pronaturaleza desarrolló el Programa Morona en el marco de una estrategia de intervención que contempló acciones de aproximación intercultural, la promoción de la participación



activa de las comunidades y la transparencia informativa; todo ello con el fin de generar confianza en los participantes y una comunicación permanente para despejar inquietudes y atender solicitudes. Como resultado de lo anterior, se logró obtener dos PIP para la provincia del Datem del Marañón: i) un programa de repoblamiento e impulso para el manejo de recursos pesqueros en la cuenca del Morona y ii) un programa de fortalecimiento de capacidades dirigido a docentes en educación básica regular del distrito de Barranca, en la provincia de Datem del Marañón en la región de Loreto.



4.3 Promoción de la cultura ambiental y de desarrollo sostenible en la sociedad y el Estado peruano



Educación para la conservación en el Noroeste

En 1998 y con el apoyo de H.E.L.P. Foundation, Pronaturaleza ratificó su propuesta educativa ambiental con un nuevo proyecto, con el que se pudo aumentar el número de escuelas participantes en el ámbito de la Reserva de Biósfera del Noroeste. Además se pudo incluir los niveles inicial, primaria y secundaria e incluso convertir una escuela secundaria en una escuela técnica para impartir un currículo especialmente adaptado a la realidad natural del bosque seco.

La experiencia de educación ambiental de Pronaturaleza en Tumbes se ha constituido como una de las prácticas más exitosas de educación ambiental en el país, tal como lo reflejan diversos reconocimientos a nivel nacional e incluso en Ecuador.



La experiencia con Milpo

La institución puso en práctica su experiencia mediante el diseño de una estrategia para conjugar el tema ambiental y social con las operaciones de aprovechamiento de recursos naturales no renovables en Pasco. Para ello, trabajó con la Compañía Minera Milpo S.A. por más de diez años y la asesoró para implementar, entre 1981 y 1990, en el distrito de Yarusyacan en Pasco, la iniciativa **Reforestación Social** para la plantación de árboles y la implementación de huertos por la población local.

La participación de Pronaturaleza se concentró en fomentar un cambio de actitud en los pobladores locales a favor de un ambiente más sano y productivo y en apoyar la formación en materia ambiental de los niños en las escuelas. Uno de los principales resultados fue la instalación de los huertos familiares en el campamento minero. De manera paralela, se motivó a las familias locales a recuperar su paisaje y a plantar árboles de Queñoa (*Polylepis* spp.) y de otras especies locales para estabilizar los suelos. Asimismo, se puso bastante empeño en la plantación de más de 25 especies de hortalizas para el consumo local.



Educación ambiental en Cajamarca

La empresa Minera Yanacocha S.R.L. le solicitó el 2001 a Pronaturaleza que desarrollase una propuesta para formar ciudadanos ambientalmente responsables y capaces de emplear ordenadamente sus recursos naturales. Y en atención a la experiencia de más de diez años en Tumbes, se aceptó el encargo, pese a la compleja realidad cajamarquina. Para tal fin, se puso en marcha el Programa Educación Ambiental para Todos (PEAT) y la firma de un convenio con la Dirección Regional de Educación de Cajamarca. Además, se trabajó con las municipalidades provinciales, con el Gobierno Regional de Cajamarca (Gerencia de Recursos Naturales) y con las ONG locales.

Las primeras actividades del PEAT se centraron en ocho centros educativos de los distritos de Cajamarca y Baños del Inca, involucrando a trece comunidades que viven básicamente de la actividad agropecuaria y forestal. Se impulsó además el concepto de aprender haciendo mediante labores prácticas impartidas por profesores capacitados por los profesionales de Pronaturaleza. Los niños recibían la teoría en el aula y luego aplicaban lo aprendido en el campo a través de una diversidad de proyectos como la reforestación de los terrenos aledaños a su escuela, el establecimiento de huertos y viveros y otras tareas prácticas.

El modelo fue rápidamente acogido y el ámbito del PEAT pasó de centrarse en las cercanías de la Minera Yanacocha S.R.L. a todo el distrito de Cajamarca. Ya para el 2002, se sumó la participación de 25 nuevos centros educativos. Posteriormente se tuvo a 33 centros educativos y la propuesta de Pronaturaleza fue integrada en el currículo escolar por el Ministerio de Educación en Cajamarca. Luego se siguió consolidando el PEAT, por lo que dos veces al año se capacitaba a más de 180 docentes en materia ambiental y se emprendía viajes con profesores y alumnos a modo de intercambio de experiencias a Tumbes para visitar los centros educativos de los Proyectos ECOBOS y de **Sueño 2** de Pronaturaleza.

Pronaturaleza puso en marcha 98 proyectos de desarrollo manejados por estudiantes; y con ello, más de 4 mil alumnos de 31 centros educativos de primaria y secundaria se vieron beneficiados.

Iniciativa de comunicaciones en Cajamarca

Pronaturaleza vio por conveniente, como parte de su intervención en temas de educación ambiental en Cajamarca, difundir los alcances logrados. Así, pese a haber producido diez guías y a haber impartido decenas de talleres, se implementó una propuesta integral en televisión e internet: el programa **“1/2 ambiente”**. Con ello se llegó a cada vez más niños en Cajamarca y en el Perú.

Esta experiencia es una de las más innovadoras desarrolladas por la institución para consolidar su liderazgo en el diseño de herramientas eficientes para la educación ambiental. En el 2003, mediante 30 programas de una serie animada con diálogos divertidos y situaciones cotidianas, se transmitió experiencias en el manejo y conservación de recursos naturales por TV Norte en Cajamarca. Adicionalmente, se implementó, en el 2002, la página web **“Educación Ambiental”**.



Grupos de trabajo en Madre de Dios y Puno

Mediante el proyecto **Promoviendo la participación de la sociedad civil y el monitoreo en el campo para mitigar los impactos sociales y ambientales de la Carretera Interoceánica Sur Peruana en el Corredor de Conservación Vilcabamba – Amboró** con fondos de Critical Ecosystem Partnership Fund (CEPF) y desarrollado entre el 2009 y el 2012, Pronaturaleza trabajó para lograr que la población, así como las autoridades regionales y locales, tengan mayor información sobre los impactos indirectos socioambientales ocasionados por la rehabilitación y asfaltado del Corredor Vial Interoceánico Sur (CVIS). Como consecuencia de este mayor conocimiento y de la incidencia realizada, los gobiernos regionales priorizaron acciones de mitigación de tales impactos.

Por ello, se impulsó la conformación de los Grupos de Trabajo de la Sociedad Civil para la Interoceánica Sur (GTSC-IOS) de Puno, Cusco y Madre de Dios, conformados por un colectivo de organizaciones no gubernamentales, instituciones académicas. Su propósito es promover, proponer y apoyar iniciativas compatibles con el desarrollo sostenible en el ámbito del CVIS, con la finalidad de que los impactos negativos sean mitigados y que los impactos positivos que genera la obra sean fortalecidos por las autoridades regionales y locales.

Cabe mencionar que Pronaturaleza es consciente, al igual que el GTSC-IOS, de que las vías de comunicación son importantes para el desarrollo de las regiones y del país, por ende no se opone a la Carretera Interoceánica Sur, ni busca confrontar organizaciones de gobierno o empresas concesionarias, sino más bien, busca facilitar el análisis y el diálogo sobre los impactos y sus medidas de solución. Pronaturaleza apoyó logística y técnicamente a los Grupos en la elaboración de una estrategia de comunicaciones para mejorar su incidencia política.

El esfuerzo anterior se ha visto complementado con el proyecto **Fortalecimiento de la capacidad de incidencia de la sociedad civil para la prevención mitigación de impactos sociales y ambientales generados por proyectos de megainversión en la Amazonía de Madre de Dios y Puno**, puesto en marcha desde el 2011 y financiado por el Cooperación Belga al Desarrollo – Programa de Cooperación con Organizaciones de la Sociedad Civil local (COSCL), a través del cual se busca continuar fortaleciendo las

capacidades de incidencia de la sociedad civil organizada para mejorar las políticas públicas nacionales y regionales relacionadas a los proyectos de megainversión en la Amazonía de Puno y en Madre de Dios, particularmente en el ámbito de la cuenca Inambari.

Los principales temas abordados son los relacionados a la minería, hidrocarburos, el CVIS y la propuesta de la Central Hidroeléctrica de Inambari, en el marco del Acuerdo Energético Perú – Brasil. Se ha puesto en funcionamiento, a través de una plataforma web, el **Observatorio Amazonía de Puno y Madre de Dios. Observatorio de infraestructura e industrias extractivas**, donde se incluye información sobre políticas públicas, actividades de empresas relacionadas a megainversiones en la Amazonía y sobre las percepciones de la población sobre temas vinculados.

El Observatorio incluye diversos documentos con análisis y propuestas de los colectivos y grupos que apoyan el proyecto. E incluso, algunos de los documentos producidos han sido entregados oportunamente a los respectivos gobiernos regionales y locales para que sean tomados en cuenta en la toma de decisiones.

De manera complementaria, el proyecto **Fortalecimiento de capacidades del Colectivo Amazonía e Hidroeléctricas**, financiado con fondos de la Iniciativa para la Conservación en la Amazonía Andina (ICAA) de USAID, complementa el trabajo del Colectivo Amazonía e Hidroeléctricas que agrupa a instituciones nacionales e internacionales y personas de la sociedad civil comprometidas con el desarrollo sostenible de la Amazonía peruana. Así, el Colectivo ha identificado que la promoción de los proyectos hidroeléctricos en la Amazonía se está realizando sin un adecuado marco legal que garantice que las decisiones que se tomen, cuenten con información suficiente y oportuna; y que es necesario incorporar las salvaguardas ambientales y sociales pertinentes, en caso estos grandes proyectos hidroeléctricos se ejecuten.

Por otro lado, mediante el proyecto **Contribuir a la creación, implementación y operatividad del Sistema de Conservación Regional de Madre de Dios**, ejecutado desde julio de 2012 a marzo de 2014 y financiado por USAID – Perú Bosques, se ha elaborado la Estrategia de Comunicaciones para el posicionamiento del Sistema Regional de Áreas Naturales Protegidas de Madre de Dios. Esta herramienta de gestión es clave para la implementación del nuevo marco de gobernanza ambiental regional y fue trabajada involucrando a todos los sectores de la sociedad civil.



Adicionalmente, el proyecto apoyó el proceso de actualización de la Estrategia Regional de Diversidad Biológica de Madre de Dios (2014-2021) y la creación de la Autoridad Regional Ambiental de Madre de Dios. Asimismo, impulsó la institucionalización de la Comisión Ambiental Regional.





Sueño II

En el año 1991, el Doctor Norman Simmons y el Ingeniero Manuel Ríos coincidieron en que el futuro del Perú está en los niños. Previamente, Simmons narró la experiencia de una escuela del Estado de Georgia, en los Estados Unidos, a la cual llegó un nuevo profesor que, al encontrarla en un estado deplorable y al comprobar que los alumnos y padres de familia no tenían interés por la educación, dirigió todo un cambio. El profesor se percató de que los libros que utilizaban eran los mismos en todo el Estado y que además habían sido producidos en Nueva York, lugar que representaba otra realidad para la gente local. Por lo tanto, esos les resultaban aburridos y no aportaban nada a su educación.

El nuevo profesor, en vez de amilanarse, organizó la producción de un periódico local con los alumnos, quienes se encargaron de toda la producción y plasmaron en él asuntos cotidianos y el conocimiento ancestral de sus mayores. Los alumnos motivados por éxito del periódico aprendieron a leer, a escribir y a calcular con la producción del periódico. Ellos quedaron también muy impresionados al descubrir los conocimientos y habilidades de sus padres. A su vez, los padres de familia empezaron a participar activamente en la educación de sus hijos y apoyaron al profesor y a la escuela. Es así como el Ing. Manuel Ríos le dijo al Dr. Norman Simmons: ¡Nosotros también podríamos hacer esto aquí! Y así nació Sueño 2.



Para materializar Sueño 2 se hizo un plan de acción y se determinó que un requisito indispensable era que las escuelas pilotos deberían estar, una en la costa, otra en la sierra andina y otra más en la selva baja. Asimismo, un requisito importante era que estas escuelas estén ubicadas en el área de influencia de un ANP.

Para la selección de las escuelas se contó con el invaluable aporte del profesor José Del Giudice. Así, se escogió finalmente la Escuela 086 de Tamarindo y la Escuela 12085 de Fernández Alto, ambas ubicadas muy cerca del Parque Nacional Cerros de Amotape. El proyecto empezó a andar desde febrero de 1992. Paralelamente, Norman Simmons y su familia crearon el Fondo Ernesto y Helen Simmons para financiar las actividades de Sueño 2. Así, a través de un fideicomiso en un banco de los Estados Unidos, se financia este programa de manera permanente desde hace más de doce años.

Posteriormente, se designó a un Coordinador Local de Pronaturaleza, el mismo que trabajaba en el Programa Regional Noroeste; y seguidamente se tuvo varias reuniones con los profesores, los padres de familia y las autoridades locales para definir las actividades a realizar. Una de las primeras contribuciones de Sueño 2 a ambas escuelas en Tumbes fue





atender sus necesidades materiales para que los alumnos pudieran realizar sus actividades de campo. También se dotó a ambas escuelas de diccionarios y de vitrinas especiales para la publicación de sus periódicos murales.

Años después, la institución decidió ampliar sus horizontes. En 1996, José Del Giudice exploró las posibilidades de proyectar Sueño 2 a Ancash y en mayo de 1997 se eligió a la Escuela de Humacchuco, ubicada muy cerca del Parque Nacional Huascarán. Y en el 2007, Sueño 2 integró a la escuela rural I.E. 34253 de Montecarlo, ubicada a treinta minutos de la ciudad de Oxapampa, en el departamento de Pasco y muy cerca al Parque Nacional Yanachaga Chemillén.

Y en el marco de esta iniciativa, en setiembre de 2012, Pronaturaleza organizó el concurso de dibujo y pintura: **¡La Naturaleza: lo más lindo de nuestra localidad!** que fue desarrollado en la I.E. N° 34253 de Montecarlo. Para ello, se tuvo el apoyo de la alumna de tercero de secundaria del colegio Mater Admirabilis de Lima, Andrea Bellina, quien realizó una donación al Programa por el monto recaudado a través de una exposición fotográfica como parte de un proyecto anual escolar.

El concurso estuvo dirigido a los 50 alumnos que conforman el nivel primario de la institución educativa de Montecarlo y tuvo como objetivo principal incentivar la creatividad y la sensibilidad sobre temas ambientales en los niños, tomando como base para sus creaciones los recursos naturales, paisajes, flora y fauna de su localidad y relacionándolos con las actividades que se realizan a favor del cuidado del medio ambiente. Además, se fomentó en los niños el respeto y el cuidado de la naturaleza, especialmente la de su localidad. Fue así que nueve niños resultaron ganadores en los tres diferentes niveles del concurso.



4.4 Promoción de la responsabilidad ambiental en industrias extractivas e infraestructura



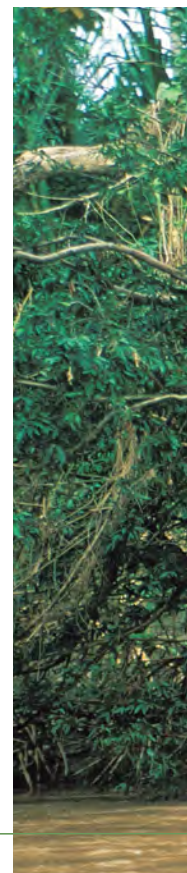
Antecedentes

Tal como afirman Dourojeanni et al. (2012)¹, como respuesta a problemas derivados de la explotación gasífera e hidrocarburífera nació el llamado monitoreo socioambiental. Generalmente, este se deriva de un plan de manejo o acción ambiental incluido en un estudio de impacto ambiental y social de inversiones. Así, en muchos proyectos extractivos, el monitoreo es, en principio, realizado directamente por personal especializado de los responsables o ejecutores de las inversiones, sean estas privadas o públicas o por terceros contratados por ellos y/o por agencias del gobierno. Sin embargo, la gran diferencia del monitoreo participativo planteado por Pronaturaleza es que el monitoreo sea ejecutado directamente por las comunidades con el debido soporte técnico. En ese entendido, Pronaturaleza asume un rol de instancia especializada que brinda asistencia y asesoría técnica a las comunidades organizadas y facilita las operaciones propias del monitoreo.

Los programas de monitoreo han demostrado ser un buen instrumento de gestión socioambiental que salvaguarda los derechos de las poblaciones locales y contribuye a una mejor gestión de las relaciones entre sociedad, empresa y el Estado peruano.

Asimismo, a pesar de la existencia de un marco legal que incluye al monitoreo socioambiental como herramienta de participación ciudadana obligatoria, subsiste el hecho de que el monitoreo socioambiental participativo o comunitario sigue siendo una decisión voluntaria y no obligatoria para las empresas y para la sociedad involucrada.

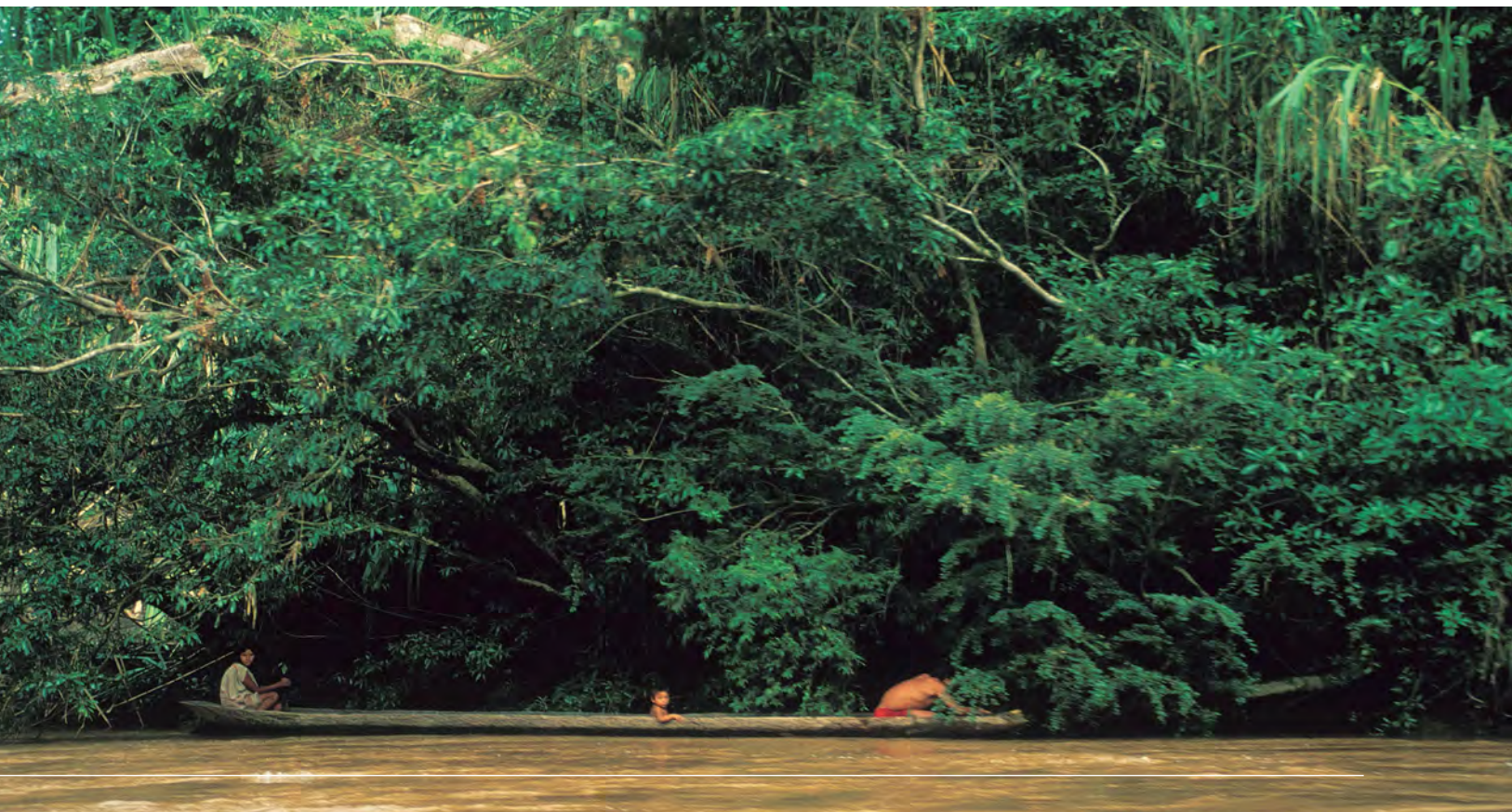
¹ Dourojeanni M., Ramírez L. & Oscar Rada. 2012. *Indígenas, campesinos y grandes empresas: experiencias de los programas de monitoreo socio ambiental comunitarios*. 192 páginas. Lima.



Inicios en Camisea

En las inmediaciones del río Camisea se encuentra uno de los mayores yacimientos de gas en el continente. Así, en la década de los setenta ingresó la primera empresa con intenciones de iniciar un aprovechamiento hidrocarburífero. Sin embargo, la explotación no se llegó a realizar, pero sí se desató una serie de fuertes impactos en la zona, sobre todo sociales. Posteriormente, se confirmó la existencia de grandes yacimientos de gas en el área, lo que captó inmediatamente la atención mundial.

Y es así que el Estado eligió al consorcio formado por Pluspetrol Perú Corporation S.A., Hunt Oil Company of Perú y SK Corporation para la explotación del gas natural en el Lote 88 y para su fraccionamiento en la costa peruana. El transporte del gas de la selva a la costa peruana fue adjudicado a la Transportadora de Gas del Perú (TgP).



En el año 2001, las empresas involucradas en el proyecto gasífero de Camisea lanzaron un concurso público para contar con un plan de monitoreo ambiental como alternativa complementaria al Programa de Supervisión de Operaciones y Monitoreo Ambiental ejecutado por ellas. Ante ello, la institución — en consorcio con la Red Ambiental Peruana (RAP) — asumió el reto de diseñar, en base a su experiencia de campo, un Programa de Monitoreo Ambiental Comunitario (PMAC), así como estudios ambientales específicos para contribuir con la sostenibilidad de las poblaciones asentadas en la zona de influencia de las actividades extractivas y para mitigar los efectos ambientales y sociales relacionados con la actividad hidrocarburífera.

En base al carácter integral y participativo de su propuesta, el consorcio Pronaturaleza – RAP ganó el concurso; y en julio de 2002 se inició la implementación del PMAC con monitores representantes de nueve comunidades nativas asentadas en el área de influencia directa del Proyecto Camisea en el Lote 88.

Paralelamente, con la finalidad de orientar el uso del Fondo de Compensación por Operaciones en beneficio de estas comunidades, la institución, a solicitud de Pluspetrol Perú, elaboró diversos planes de desarrollo y de fortalecimiento institucional de largo aliento para las comunidades nativas de Segakiato y Nuevo Mundo.

Los principales lineamientos utilizados por Pronaturaleza se basaron en la necesidad de formar y fortalecer a los monitores comunitarios como líderes representantes de los intereses locales. Para tal fin, se impulsó la participación permanente de la población local a través de actividades de vigilancia y acompañamiento en las tareas de monitoreo ambiental ejecutadas por las empresas.

Los pobladores locales organizados aportaron sugerencias y sus conocimientos para poner en marcha los comités de monitoreo y con ello, apoyaron la supervisión y monitoreo en campo. Así, los pobladores locales asumieron, por primera vez, el compromiso de velar por su bienestar y de asegurar la conservación de sus recursos naturales, garantizando a su vez una mayor transparencia en el proceso. A mediados del año 2003, se inició la sistematización y difusión de la información obtenida por los monitores comunitarios, tras un año de implementación exitosa del PMAC.

El rol asesor de Pronaturaleza en la búsqueda de la responsabilidad ambiental

Para llevar a cabo los programas de monitoreo, Pronaturaleza cuenta con un equipo de profesionales con amplia experiencia en aspectos sociales, ambientales y culturales, el cual ha desarrollado diferentes herramientas metodológicas y operativas para transferir capacidades técnicas a las poblaciones. De esta manera, se busca la conservación y gestión del patrimonio natural y cultural a través de la conciliación de los intereses corporativos con los de las poblaciones locales, garantizando que se cumplan los más altos estándares de calidad ambientales y sociales.

Con ello, el hecho de que los miembros de las comunidades indígenas, campesinas y de los asentamientos rurales estén mejor informados sobre las labores que realizan las empresas en sus territorios y mediante el establecimiento de una relación de confianza entre la empresa y los pobladores locales en base a mecanismos de comunicación eficientes, se intenta evitar los posibles conflictos sociales. Además, mediante la participación de Pronaturaleza se ha logrado que las comunidades indígenas incrementan su conciencia ambiental y que se establezcan condiciones favorables para poner en marcha programas de educación ambiental.

Se ha contribuido significativamente a la disminución de conflictos sociales entre las comunidades involucradas y las empresas. De esta manera, se evita pérdidas económicas por conflictos sociales y se mejora las prácticas ambientales de las empresas, así como su relación con las organizaciones gubernamentales responsables de la fiscalización de sus proyectos.

Durante todos estos años, se ha reconocido y aprendido que cada proyecto de hidrocarburos es específico por lo que el diseño de un programa de monitoreo requiere necesariamente una etapa previa de diseño, la cual está indefectiblemente condicionada a las condiciones sociales, culturales y ambientales en la zona de intervención. En el camino, se ha aprendido que la mayor inversión en estos procesos es el tiempo, debido a que estos programas son de carácter participativo e involucra dinámicas sociales ineludibles. Los esfuerzos continuos para fortalecer y desarrollar capacidades locales requieren de la implementación de un programa continuo de capacitación, el cual debe ser “hecho a la medida”.

Fortalecer capacidades para lograr impactos sociales positivos en búsqueda de oportunidades para el futuro

Como parte de estas actividades, Pronaturaleza ha impulsado permanentemente la aplicación de un programa de fortalecimiento de capacidades dirigido a los monitores, con el objetivo de asegurar que las actividades de monitoreo se sustenten en argumentos técnicos y objetivos. A través de ello, los monitores están en la capacidad de verificar el cumplimiento de los compromisos ambientales y sociales asumidos por la empresa. Para ello, se implementa también un software que permite en tiempo real identificar y mostrar los resultados del monitoreo en campo.

Adicionalmente, es importante mencionar que Pronaturaleza busca que, con el tiempo, los programas de monitoreo ambiental participativos sean adoptados y liderados por las mismas comunidades indígenas o campesinas, sin necesidad de asistencia técnica externa. Es decir, luego de un permanente acompañamiento y asesoramiento, se ha determinado que los monitores dominan muy bien los temas, de tal manera que conforme pasan los años, el manejo total del programa por parte de sus participantes es posible. Por ende, el reto es lograr que Pronaturaleza se retire totalmente de los programas, para que estos continúen operando de manera independiente. Así, los monitores podrían incluso cumplir otros encargos comunales y apoyar sosteniblemente al desarrollo de sus comunidades.



Se ha asegurado el empoderamiento de los pobladores locales en el monitoreo. Muchos de los monitores capacitados han asumido diversos roles técnicos y han sido incluso contratados por las empresas o por sus autoridades para trabajar a favor de sus comunidades.

De esta manera, se ha podido establecer un lazo entre la empresa y las localidades mediante la ejecución de actividades que buscan el bien común. Un ejemplo de ello es la puesta en marcha de campañas de reciclaje, la reintroducción de especies biológicas claves para su uso sostenible, la implementación de viveros, la formación de empresas comunales y otras actividades que benefician a las comunidades locales.



PROGRAMA DE MONITOREO AMBIENTAL COMUNITARIO DEL BAJO URUBAMBA (PMAC BU)

La implementación del programa se inició en junio de 2003 y se da hasta la actualidad.

En él participan nueve comunidades indígenas de las etnias Matsigenka y Yine Yami, así como dos asentamientos rurales de colonos en el ámbito de los Lotes 88 y 56 en el Cusco mediante la participación de 22 monitores locales y con el financiamiento de Pluspetrol Perú Corporation.

El objetivo principal es monitorear y supervisar los impactos ambientales y sociales generados por las actividades extractivas en la zona del Urubamba, la cual alberga una alta diversidad cultural y biológica. Como parte del desarrollo de esta experiencia se ha logrado que los monitores tomen real conciencia que el rol del monitoreo es "Llegar donde se tiene que llegar, ver lo que se tiene que ver e informar lo que se tiene que informar".

El PMAC BU se ha convertido progresivamente en un referente ambiental en la zona, producto de ese reconocimiento es que el Programa es invitado continuamente a todas las reuniones que tienen que ver con los temas medioambientales y sociales en torno a la cuenca de los ríos Camisea y Urubamba.





Cabe resaltar que el PMAC BU ha participado como panelista en diversos eventos convocados por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), así como en congresos sobre residuos sólidos y comunidades nativas.

Su gran experiencia, su imparcialidad y el conocimiento de la realidad socioambiental de su entorno son las mejores cartas de presentación del Programa.

Adicionalmente, el PMAC BU es considerado el primer programa de monitoreo comunitario desarrollado en el Perú y continúa operando desde hace más de diez años de forma ininterrumpida. Por otro lado, en octubre de 2010, el Ministerio de Energía y Minas galardonó a las comunidades del Bajo Urubamba por la realización de este programa mediante la entrega de la **“Medalla Ministerio de Energía y Minas”**. A la fecha, el Programa ha formado a más de 50 monitores.

PROGRAMA DE MONITOREO AMBIENTAL COMUNITARIO DEL ALTO URUBAMBA (PMAC AU)

La implementación del programa se inició en el 2004 y se da hasta la actualidad. Es financiado por la empresa Transportadora de Gas del Perú (TgP) e incluye a monitores provenientes de las comunidades nativas Matsigenkas del Alto Urubamba agrupadas en la Federación Indígena (COMARU).

El PMAC AU es el primer programa destinado al monitoreo de la operación de un gaseoducto en selva alta. Desde su formación a la fecha, Pronaturaleza ha formado a más de 60 monitores, con el propósito de que la operación del gaseoducto en los sectores que cruzan por sus territorios comunales, se realice con la mínima incidencia negativa posible sobre los componentes ambientales y culturales.





Los monitores reportan información de primera mano y en tiempo real a la empresa para que esta tome las medidas inmediatas de mitigación en caso de que existan incidentes ambientales. La implementación del PMAC AU fue producto del compromiso de la empresa con sus financiadores y con el Estado peruano y a su vez, fue una de las exigencias estipuladas en el Plan de Manejo Ambiental (PMA).

Pronaturaleza ha capacitado a grupos heterogéneos que tenían limitaciones con el idioma castellano, lo cual dificultaba la generación de información técnica. No obstante, la metodología se mantiene a la fecha e incluye recorridos a pie, hechos con el objetivo de realizar el levantamiento de datos del estado del Derecho de Vía (DdV) en lo referido al suelo, agua, residuos sólidos y al avistamiento de fauna.

Actualmente, el PMAC AU es considerado por los indígenas como “un derecho” importante para las comunidades, porque mediante su realización y a través de los monitores, tanto las comunidades del Alto Urubamba y las que forman parte del COMARU se informan del estado y del mantenimiento del DdV que realiza, o debe realizar, la empresa TgP en cumplimiento de sus compromisos ambientales.

PROGRAMA DE MONITOREO AMBIENTAL COMUNITARIO CORRIENTES (PMAC CO)

El programa es ejecutado desde agosto de 2008 hasta la actualidad y en él participan cinco comunidades indígenas de la etnia Achuar ubicadas en el Lote 8 en Loreto, Perú, a través de 12 monitores locales. Cuenta con el financiamiento de Pluspetrol Norte. Nació como medida para recuperar el entorno natural después de más de treinta años de explotación petrolera en la zona. Y es que antes de los acontecimientos que dieron lugar a la firma del Acta de Dorissa en octubre de 2006, cuando Pluspetrol Norte elaboraba su Plan Ambiental Complementario para el Lote 8, la empresa consideró que debía incluir el monitoreo participativo en la zona de Corrientes, en base a la experiencia del Proyecto Camisea en el Bajo Urubamba.

Consecuentemente, en los primeros días de enero de 2007, Pluspetrol Norte promovió una reunión con las directivas de las federaciones locales, para conocer mejor las experiencias de monitoreo comunitario en el sector hidrocarburos en el país y para coordinar acciones que a futuro podrían llevar a la implementación de un programa de monitoreo comunitario conjunto para los Lotes 1AB y 8 en el río Corrientes.



Producto de tal acercamiento a las federaciones nativas, a fines de enero 2007, Pronaturaleza generó el documento: **“Algunos aspectos de insumo para idear una propuesta para el monitoreo ambiental comunitario en el río Corrientes”** que recogía lo conversado en las oficinas de Iquitos de Pluspetrol Norte con los dirigentes de Feconaco y Fepibac y lo aprendido durante el viaje de reconocimiento a algunas de las comunidades Achuar ubicadas en las márgenes del río Corrientes (Lote 8).

Así, como parte del PMAC CO se ha implementado, durante cinco años, el proyecto **Manejo de Quelonios Acuáticos**, principalmente de la especie taricaya (*Podocnemis unifilis*), con la finalidad de repoblar los cuerpos de agua naturales, además de entregar una cantidad a los miembros de las comunidades beneficiarias. Así también, se ejecutó un proyecto de reanidación del lagarto negro (*Melanosuchus niger*).

El PMAC CO ha sido reconocido por el GOREL; y por la relevancia ambiental de su trabajo, forma parte del Comité de Gestión Ambiental Regional de Loreto.



PROGRAMA DE MONITOREO SOCIO AMBIENTAL PARTICIPATIVO (PMSAP)

Pronaturaleza realizó el diseño del PMSAP desde julio de 2008 hasta febrero de 2009 mediante la identificación de localidades, la presentación del programa y la selección y capacitación de los monitores. Seguidamente, realizó la fase de implementación desde marzo de 2009 hasta julio de 2010 durante la construcción del gaseoducto por parte de la empresa Perú LNG para transportar el gas natural desde Chiquintirca (Ayacucho) hasta Pampa Melchorita (Ica).

Actualmente, Pronaturaleza ejecuta el monitoreo ambiental y social a lo largo de 408 km durante el traslado efectivo del gas.



El estudio inicial reveló que el ducto atravesaría tierras ocupadas por no menos de siete tipos de organizaciones sociales que incluían desde comunidades hasta propiedades privadas. Producto de ello, se determinó la existencia de 35 comunidades campesinas (con sus 17 anexos) y un total de 66 unidades sociales, incluyendo un caso en Pisco que agrupaba a 26 parceleros bajo la formalidad de una Asociación de Regantes de la Irrigación Cabeza de Toro. De todas ellas, se ha seleccionado a más de 80 monitores. En la mayor parte del territorio predomina la actividad agropecuaria y el pastoreo de altura. En estas últimas es visible el aislamiento, la falta de comunicación y limitaciones económicas, siendo todos quechua hablantes.

Para cumplir con los objetivos propuestos, Pronaturaleza ha dirigido las reuniones de Planificación Operativa de Monitoreo (POM), creadas con la finalidad de que los hallazgos socioambientales encontrados sean objetivos y sean registrados e informados oportunamente. Así también, generó el Sistema de Registro de Informes de Monitoreo (SIRM) que es de mucha ayuda para realizar un seguimiento constante de los hallazgos y se complementó el trabajo realizado mediante la creación de una página web, destinada a informar oportunamente a las comunidades sobre los hallazgos registrados en los recorridos de monitoreo.

El PMSAP es el primer programa de monitoreo ambiental comunitario que se desarrolla en el Perú en el ámbito andino durante la etapa de construcción y operación de transporte de gas natural.



En noviembre de 2010, el Programa fue galardonado por la Sociedad Nacional de Minería y Petróleo (SNMPE) con el premio Desarrollo Sostenible. A su vez, el PMSAP destaca por ser el que ha contado con el mayor número de monitores locales en actividad. En su etapa de mayor intensidad de monitoreo se tuvo a 84 monitores operando en campo.

EL PROGRAMA DE MONITOREO SOCIAL AMBIENTAL INDEPENDIENTE (PMASI)

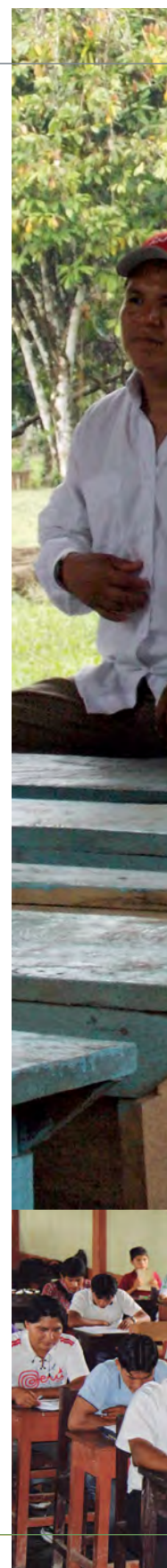
En el año 2007, la empresa canadiense Talisman Energy Perú suscribió un contrato de concesión con el Estado peruano para realizar estudios de exploración destinados a identificar reservas de petróleo en el Lote 64, ubicado entre las cuencas del Pastaza y el Morona. Posteriormente y desde fines del 2010, Talisman buscó a nivel internacional instituciones interesadas en participar en el diseño de una herramienta para monitorear sus políticas globales aplicadas al proyecto de exploración.

Y es en ese escenario que, a principios del año 2012, la empresa Talisman, con asistencia del FONDAM, identificó a Pronaturaleza para que, con apoyo del Centro de Análisis y Resolución de Conflictos de la Universidad Católica del Perú (CARC - PUCP) diseñe un mecanismo que verifique, en forma sistémica e independiente, el cumplimiento de las políticas ambientales y sociales globales de la empresa.

Para tal fin se revisó las políticas y estándares de la empresa. Además, se decidió mantener una presencia continua en la cuenca del Morona para coordinar mejor diversas y constantes reuniones con las comunidades locales. Para esto, se instaló una oficina debidamente equipada en San Lorenzo. Uno de los mayores retos fue el de realizar las entrevistas a las autoridades locales, a los jefes de las federaciones y a los jefes de comunidades Shuar, Achuar, Shawi, Awuajun y Shapras.

Para ello, se contó con el apoyo de 25 jóvenes indígenas bilingües de las comunidades involucradas, a quienes se les capacitó, en San Lorenzo, en técnicas de entrevistas. Luego, regresaron a sus comunidades y con el soporte de supervisores de Pronaturaleza, entrevistaron a los jefes de las comunidades y de las federaciones.

Esta herramienta facilitó el trabajo independiente y objetivo de un grupo de especialistas para emitir una opinión objetiva e imparcial sobre el desempeño de la empresa en materia ambiental y social. Así, el Programa contribuyó a mejorar las buenas prácticas en espacios reconocidos por su diversidad cultural y por su alta diversidad biológica, con el firme propósito de mediar en beneficio de la relación entre empresas extractivas y poblaciones locales.





PROGRAMA DE MONITOREO AMBIENTAL COMUNITARIO LOOP SUR (PMAC LS)

El PMAC LS es un programa de participación ciudadana ubicado dentro del área de influencia directa del Proyecto de Expansión del Sistema de Transporte de Gas Natural y Líquido de Gas Natural de Camisea que ejecuta la empresa Transportadora de Gas del Perú (TgP).

Mediante su implementación, se ha asegurado la participación de colonos y de dos comunidades nativas del Alto Urubamba en el monitoreo de los impactos ambientales y sociales del Proyecto Loop Sur (gaseoducto alterno). El inicio de su ejecución se dio en noviembre de 2011. Se logró que dos comunidades nativas, 22 asentamientos colonos y un centro poblado menor (Kiteni), representados por 49 monitores, ejecuten las labores de monitoreo durante la fase de construcción del gaseoducto.





La primera fase de 12 meses se dio durante la construcción del Loop Sur y en ella se realizó la capacitación inicial de los monitores. Seguidamente, se ejecutó la segunda fase, es decir, la implementación en sí del Programa mediante un mecanismo de comunicación eficiente y en tiempo real con la empresa y las comunidades.

Se ha formado a 50 monitores designados y elegidos en asamblea comunal. Su capacitación estuvo enfocada en el denominado “monitoreo cero” que les permitió mejorar continuamente e ir perfeccionándose para asegurar un monitoreo objetivo e independiente. Sin embargo, esta etapa del proyecto fue interrumpido por la declaración del Estado de Emergencia en la zona de intervención del proyecto por razones de seguridad. La situación en la zona del proyecto se agravó en el mes de mayo del 2012, por lo que se tuvo que cerrar el proyecto.

No obstante, hasta ese entonces, se presentó el Programa a 25 localidades de la zona de intervención mediante asambleas comunales que convocaron a un gran número de pobladores. Se logró también desarrollar con éxito tres talleres de capacitación en Kiteni sobre organización, monitoreo ambiental, social y comunicaciones. Asimismo, se elaboró una línea de base social del Proyecto Loop Sur.

PROGRAMA DE MONITOREO SOCIO AMBIENTAL PARTICIPATIVO CHUCAPACA (PMSAP CHUCAPACA)

Pronaturaleza recibió, en el año 2011, el encargo de la empresa Canteras del Hallazgo para que diseñe e implemente un programa de monitoreo socioambiental participativo durante la fase de exploración del proyecto minero Chucapaca en la región de Moquegua y en una extensión de 575 hectáreas. Este fue uno de los primeros programas de este tipo ejecutado a nivel nacional. Uno de los pilares de la elaboración del Programa fue garantizar la activa participación de la población local de la zona de influencia del proyecto. Su ejecución aportó significativamente a las políticas ambientales en la explotación minera con responsabilidad ambiental y social.

En el Programa participaron 10 monitores pertenecientes a cinco comunidades campesinas de influencia directa e indirecta, ubicadas en el distrito de Ichuña, provincia General Sánchez Cerro, región de Moquegua. Su principal objetivo fue el de mejorar la gestión socioambiental y consecuentemente buscar una mejora de relación entre la empresa y la población involucrada en el ámbito del proyecto de exploración.





PROGRAMA DE MONITOREO Y VIGILANCIA SOCIO AMBIENTAL PARTICIPATIVO (PMVSAP)

El 2011, el PMVSAP fue implementado por Pronaturaleza a iniciativa de la empresa Milpo, con la finalidad de establecer estándares de excelencia en cuanto a la conservación y protección ambiental de las zonas donde fueron realizadas las operaciones de exploración. El principal objetivo fue involucrar a las comunidades campesinas en el monitoreo y vigilancia de los impactos socioambientales que pueden ser ocasionados durante el proyecto de exploración minera Pukaqaqa

Participaron siete monitores pertenecientes a tres comunidades campesinas quechua hablantes, pertenecientes a los distritos de Huancavelica, Huando y Asunción de la provincia de Huancavelica en la región del mismo nombre. Como resultado se produjo materiales informativos y se elaboró un plan de comunicaciones para fortalecer la realización de las actividades de comunicación social que logren sensibilizar y generar un compromiso de la población en general con el Programa.

Así, el PMVSAP, conjuntamente con el PMSAP Chucapaca, es uno de los primeros programas de monitoreo comunitario que se ha desarrollado durante la etapa de exploración de un proyecto minero.

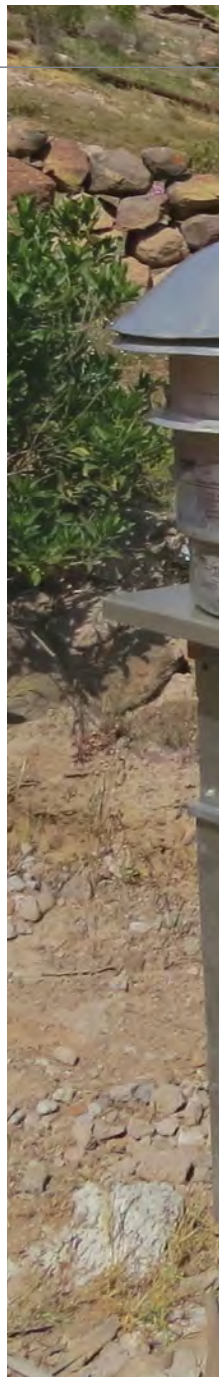
PROGRAMA DE MONITOREO AMBIENTAL PARTICIPATIVO DEL PROYECTO QUELLAVECO

El Programa de Monitoreo Ambiental Participativo del Proyecto Quellaveco, proyecto minero a cargo de la empresa Anglo American Quellaveco S.A., le fue encargado a Pronaturaleza, en noviembre de 2013, por el Comité de Monitoreo, Seguimiento y Verificación de los acuerdos establecidos en la Mesa de Diálogo entre la empresa, la sociedad civil y el Estado para analizar la problemática de la región de Moquegua y también como una de las medidas establecidas en la primera modificatoria del Estudio de Impacto Ambiental (EIA).

El rol que se le encargó a Pronaturaleza fue el de asesorar técnicamente al Subcomité de Monitoreo Ambiental Participativo para la validación de la línea base ambiental del proyecto Quellaveco en el componente de agua superficial y subterránea en época húmeda y seca en 26 puntos establecidos.

El área de operaciones de este proyecto minero metálico se ubica en el distrito de Torata, provincia de Mariscal Nieto, región de Moquegua. Geográficamente, se encuentra asentada en el valle del río Asana, aproximadamente a 40 km al noreste de la ciudad de Moquegua, a una altitud de 3500 msnm y abarca una superficie aproximada de 39 mil hectáreas. El proyecto consiste en una mina de cobre con explotación a tajo abierto y considera la explotación del yacimiento de cobre y el procesamiento para producir concentrado de cobre y su embarque para exportación.

Gracias a la labor de Pronaturaleza en su rol de asesor técnico, se ha podido cumplir con las funciones del subcomité, tales como participar en las actividades de validación de Línea de Base Ambiental del Proyecto Quellaveco y en las actividades propias del monitoreo ambiental; así como proponer recomendaciones para el buen funcionamiento del Programa y cumplir con los protocolos de monitoreo en base a la legislación vigente. A futuro, la institución estaría acompañando al subcomité en el monitoreo de otros elementos, como vegetación, suelos, aire y otros.









5. Mecanismos de sostenibilidad financiera

Durante los últimos treinta años, Pronaturaleza ha contribuido sin lugar a dudas a la conservación del patrimonio natural del Perú. El esfuerzo hecho a través de acciones de conservación en terreno con la activa participación de diversos actores locales, le ha significado posicionarse como una institución de prestigio en el "mundo de la conservación" del país. La contribución hecha al SINANPE no puede pasar desapercibida de ninguna manera, así como no puede ser dejado de lado el aporte realizado al desarrollo de una cultura de conservación y del cuidado del ambiente

En todos estos años, se ha recibido el apoyo financiero de más de un centenar de instituciones filantrópicas, de embajadas, de empresas extractivas, de la cooperación internacional, de los gobiernos municipales y regionales e incluso de personas naturales, quienes, en un acto valorable de desprendimiento, han aportado a la conservación en el país. Todos ellos han confiado en Pronaturaleza para que sea la institución encargada de realizar diversas acciones destinadas a la conservación de la diversidad biológica y a la promoción del tan buscado desarrollo sostenible.

Gracias al apoyo recibido, se ha logrado poner en marcha procesos que han cobrado una dinámica propia y que continúan sin depender de la presencia institucional, dado que ya están bien avanzados y que cuentan con el respaldo de mucha gente que cree en la mística impuesta por Pronaturaleza. Por otro lado, la misión institucional sigue vigente y seguirá vigente en el futuro. Así, al ser esta bastante amplia, encierra diferentes aristas y posibilidades de abordar la conservación de nuestra diversidad biológica, en especial, en base al futuro del país, el cual se presenta como incierto y está trastocado por temas como el cambio climático, el desarrollo económico y la presión sobre los recursos naturales, el crecimiento poblacional y otros temas, ante los cuales, Pronaturaleza y sus socios no bajarán la guardia.

Además, ante la escasa planificación existente a todo nivel gubernamental en el país, la misma que perjudica la continuidad de las acciones de conservación, tanto igual que las amenazas naturales, es imprescindible que Pronaturaleza tome las medidas del caso para continuar buscando que los procesos enmarcados en la conservación y en el desarrollo sigan adelante. En este contexto, surge indefectiblemente el tema referido a la dependencia financiera, dado que Pronaturaleza debe enfrentar y encarar la limitada y decreciente oferta de fondos de la cooperación internacional. Ante esto, la institución ha encontrado una posibilidad, mediante los contratos de prestación de servicios a las empresas extractivas,

para continuar financiando actividades destinadas a cumplir su misión institucional y a fortalecer sus recursos humanos y su presencia en la escena nacional.

No obstante, ¿cómo enfrentar el futuro próximo? Para ello, es necesario mencionar que la institución ha experimentado, en los últimos seis años, un crecimiento económico sostenido, lo cual le ha permitido reacomodarse en una dinámica importante que si bien se traduce en un mejor posicionamiento institucional, también la coloca en una situación privilegiada para planificar mejor el futuro y seguir manteniendo el nivel y el prestigio alcanzado, además de cumplir con todos los socios, aliados y en especial con la gente en los ámbitos de acción.

En ese entendido y en aras de optimizar el “impulso” ganado, se ha considerado posible poner en marcha una estrategia de sostenibilidad financiera basada en el desarrollo de “Emprendimientos Institucionales”, con el propósito de alcanzar progresivamente una ansiada y necesaria independencia financiera, con lo cual se reforzaría el cumplimiento de la misión institucional. En tal sentido, Pronaturaleza busca que los Emprendimientos Institucionales se cristalicen y se pongan en marcha diferentes ideas de negocios que conjuguen la misión institucional y la latente oportunidad de generar rentabilidad económica.

5.1 Antecedentes

En los años ochenta, Pronaturaleza tuvo una dependencia financiera de unas cuantas organizaciones, sin embargo, poco a poco se fue desvaneciendo el ingreso monetario bajo esta modalidad, lo que produjo un resentimiento en las actividades institucionales. Posteriormente, en los años noventa, se exploró la posibilidad de crear membresías, mediante la invitación a ciertas empresas para que sean parte de la institución y a cambio recibían información de primer nivel sobre temas de conservación y sobre la labor de Pronaturaleza, así como una variedad de artículos de promoción. Los montos recaudados fueron invertidos en la generación de propuestas de proyectos para ser presentados a las fuentes de financiamiento.

No obstante, en base a la experiencia y a la coyuntura del momento, se fue explorando diversas maneras de obtener fondos económicos. Así, se adoptó un sistema más efectivo para plantear iniciativas a ser financiadas; y se fue tomando en cuenta también el hecho de trabajar con las empresas extractivas, como una manera de apoyar la gestión ambiental y cumplir con la misión institucional. Con ello se buscaba también recaudar fondos para invertir en la institución y en la conservación y gestión de la diversidad biológica, para lo cual, se necesita un incentivo económico que no estaba siempre incluido en los proyectos que la institución ejecutaba.

Pronaturaleza trabajó también una membresía, con el fin de motivar la incorporación de diversos sectores de la sociedad para crear un grupo de amigos de la naturaleza que facilitara pequeñas donaciones destinadas a contribuir a la conservación de la naturaleza con participación y apoyo de personas y de organizaciones. En el ínterin y a finales de los años noventa, Pronaturaleza apostó por la constitución de la empresa Vida Silvestre SAC que fue una empresa de turismo que se encargaba de toda la logística para visitar diversas ANP y que estuvo subsidiada por la institución durante varios años. Sin embargo, este emprendimiento no arrojó muchas utilidades y tuvo que ser cerrado. De manera paralela, a inicios del nuevo siglo, se continuó explorando nuevas posibilidades.

La primera fue el Mariposario de Japipi en Puerto Maldonado, el cual era administrado por el Ing. Augusto Mulanovich y luego fue adquirido por Pronaturaleza para exportar mariposas y pupas a un mercado extranjero y aprovechar el monto recaudado por las visitas del gran número de turistas que llegan a visitar las ANP de Madre de Dios. Sin embargo existió desde siempre dificultades administrativas que se fueron agravando y que obligaron a que se deba cerrar esta iniciativa.

Otro negocio, en el que se vio involucrada la institución, fue el de aliarse mediante un emprendimiento conjunto para comercializar el uso de tintes naturales de especies vegetales altoandinas con fibras de alpaca. Así, se pactó una alianza con una empresa local que ya exportaba prendas a un mercado europeo y que funcionaba en una localidad de la selva alta de Cusco en la vía hacia Puerto Maldonado. Sin embargo, por diversos motivos y algunas desavenencias, Pronaturaleza se vio en la necesidad de concluir con este emprendimiento.

En ese escenario y debido también a otros factores coyunturales, a mediados del 2000, se tuvo que afrontar una pequeña crisis financiera e institucional. Sin embargo, al poco tiempo, la situación fue adoptando otros matices para bien. Entre tanto, dado el hecho de que es una fundación, es posible y legalmente correcto de que la institución pueda crear y administrar directamente una empresa e incluso facturar con nombre propio. La única condición es que los ingresos no pueden ser distribuidos entre los miembros porque no es una empresa con fines lucrativos y que estos deben ser reinvertidos en la misma institución para cumplir su misión.

Por otro lado, es necesario reconocer que hasta mediados del 2006, los emprendimientos institucionales realizados por Pronaturaleza carecieron de estudios de factibilidad económica que los respalden, por lo que no se tuvo los resultados esperados. Se tuvo también otros intentos de vender artículos de promoción institucionales en diversos centros comerciales y con el apoyo de conocidas empresas, pero no se logró recaudar muchos fondos económicos para ser invertidos en los proyectos de conservación. Esta lección aprendida hizo que Pronaturaleza tomará otros rumbos al respecto.

5.2 Perspectivas

En base a lo anterior, se dio un giro a sus emprendimientos institucionales y pasó de ofrecer bienes a ofrecer servicios. Para ello, se ha tomado la asesoría de los miembros de la Junta de Administración y a través de ellos se ha contactado a reconocidas empresas y a expertos quienes han ido marcando el paso para poder iniciar el camino que permitirá tomar mejores decisiones. Una de las medidas adoptadas es recibir el apoyo y asesoramiento de la Escuela de Negocios de la Universidad de Berkeley. Así por ejemplo, se analizó la participación de Pronaturaleza en la Reserva Nacional de Paracas.

Actualmente, Pronaturaleza está analizando el mercado para ver la factibilidad de iniciar un negocio en torno a los frutos de la palmera Yarina, es decir, la tagua, más conocida como el marfil vegetal, con el fin de optimizar su uso y obtener mejores réditos económicos por los productos desarrollados con este fruto amazónico, con el fin de reducir la presión hacia el recurso y mejorar la calidad de vida de los pobladores con los que se trabaja.

La institución descartó desde un principio emprender algún negocio institucional en base a los proyectos que realiza. Esta medida se debe a que se quiso evitar desde el principio de que la institución sea percibida de manera errónea como que está interesada en beneficiarse de los fondos económicos recibidos por donación. Por eso, los negocios institucionales son hechos con recursos propios de la institución para evitar algún malentendido. No obstante, si existiese algún acuerdo mutuo entre los beneficiados y Pronaturaleza para emprender algún negocio, se podría analizar la posibilidad de realizarlo en total transparencia.

En los últimos años, Pronaturaleza tiene varias ideas de negocios y emprendimientos institucionales que permitirán poner en práctica y con recursos propios toda la experiencia acumulada en todos estos años. El fin de todo esto es obtener fondos económicos y destinarlos a las actividades de conservación que se viene realizando y que se ha identificado como primordiales para continuar aportando a la misión institucional y seguir conservando la diversidad biológica en el país y ampliar nuevos horizontes. Existe, todavía, mucho que hacer y Pronaturaleza es consciente de ello, por eso no escatima esfuerzos para obtener financiamiento y encaminar actividades y tareas que aporten beneficios para todas y todos los involucrados

5.3 Fortalecimiento institucional

Desde hace algunos años, Pronaturaleza ha debido ajustar algunos aspectos organizacionales en torno a su gestión para adaptarse a la actual reducción de fuentes de la cooperación internacional en el Perú. Esto le ha permitido mantener un crecimiento positivo y acceder a otras fuentes económicas para seguir cumpliendo su misión institucional y continuar con su política de descentralización. Por ende, bajo un enfoque de mejora continua, la institución ha acentuado sus esfuerzos para fortalecerse como institución.

En ese contexto, se inició la ejecución del proyecto **Fortalecimiento organizacional de Pronaturaleza**, entre diciembre de 2013, hasta junio de 2015, con el apoyo del Programa de Fortalecimiento Institucional de la Iniciativa de Conservación de la Amazonía Andina (Programa FIR – ICAA), cuyo objetivo principal es el de mejorar la capacidad de organizaciones seleccionadas que tienen potencial para abordar una agenda regional de manejo de recursos y desarrollo sostenible en la Amazonía Andina.

El Proyecto FIR – Pronaturaleza tiene como objetivo principal contribuir a que la institución sea moderna, que capitalice su historia y conocimientos y que sea reconocida por su eficaz contribución a la conservación de la Amazonía peruana. Para ellos, se viene ejecutando actividades que mejoren los mecanismos internos de toda índole. Una de las metas trazadas es que Pronaturaleza se convierta en un modelo institucional de referencia para la Amazonía. Una de las estrategias es la de identificar y contratar talentos que aporten nuevos conocimientos y su experiencia.





6. Acrónimos

ACBT	Conservación de Bosques Tropicales
ACMBB	Asociación Comunal de Manejo de Bosques de Bocapán
AECID	Agencia Española de Cooperación Internacional
ANP	Áreas Naturales Protegidas
APECO	Asociación Peruana para la Conservación de la Naturaleza
APROCCANT	Asociación de Productores de Camu Camu de las Cuencas del Amazonas, Napo y El Tigre
ATFSS	Administración Técnica Forestal y de Fauna Silvestre
CDC	Centro de Datos para la Conservación
CI	Conservación Internacional (Perú y EEUU)
COSC	Programa de Cooperación con Organizaciones de la Sociedad Civil Local
CVIS	Corredor Vial Interoceánico Sur
DAR	Derecho, Ambiente y Recursos Naturales
DGFF	Dirección General Forestal y de Fauna
ECA	Escuelas de Campo
EIA	Estudios de Impacto Ambiental
FAO	<i>Food and Agriculture Organization of the United Nations</i>
FONDAM	Fondo de las Américas
FONDOEMPLEO	Fondo Nacional de Capacitación Laboral y de Promoción del Empleo
GEA	Grupo de Estudios Ambientales

GIZ	Agencia Alemana de Cooperación Técnica / <i>Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit</i>
GOREL	Gobierno Regional de Loreto
GOREMAD	Gobierno Regional de Madre de Dios
GOREU	Gobierno Regional de Ucayali
GTZ	Agencia de Cooperación Técnica Alemana
H.E.L.P. Foundation	<i>Health and Education for Less Privileged</i>
ICAA	Iniciativa para la Conservación en la Amazonía Andina
IIAP	Instituto de Investigación de la Amazonia Peruana
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
INRENA	Instituto Nacional de Recursos Naturales
IRG	<i>International Resources Group</i>
MaB	Programa el Hombre y la Biosfera de la UNESCO
ONERN	Oficina Nacional de Evaluación de Recursos Naturales del Perú
PEAL	Plan Educativo Ambiental Local
PEAT	Programa Educación Ambiental para Todos
PEP	Parques en Peligro
PETT	Programa Especial de Titulación de Tierras
PMAC	Plan de Monitoreo Ambiental Comunitario
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
PNUMA	Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente

PROFONANPE	Fondo de Promoción de las Áreas Naturales Protegidas del Perú
PYF	Plant Your Future
RAMSAR	Convención sobre los Humedales / <i>Convention on Wetlands of International Importance</i>
RAP	Red Ambiental Peruana
SIG	Sistema de Información Geográfica
SINANPE	Sistema Nacional de Áreas Naturales Protegidas por el Estado
SNV	Servicio Holandés de Cooperación al Desarrollo
SPDA	Sociedad Peruana de Derecho Ambiental
TERP	Talleres de Evaluación Rural Participativa
TgP	Transportadora de Gas del Perú
TNC	<i>The Nature Conservancy</i>
UE	Unión Europea
UICN	Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza
UNESCO	Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura
USAID	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional
WHC – UNESCO	Convención del Patrimonio Mundial – Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura
WWF	<i>World Wildlife Fund</i>

7. ANEXOS

• Junta de Administración actual

- Ing. Manuel Ríos Rodríguez, Fundador y Presidente.
- Sr. Enrique Agois Banchemo, Vicepresidente.
- Dr. Marc J. Dourojeanni Ricordi, Fundador y miembro.
- Dr. José Valle-Riestra Salazar, Miembro.
- Ing. Carlos Amat y León Chávez, Miembro.
- Sr. Ismael Benavides Ferreyros, Miembro.
- Ing. Francisco Delgado de la Flor Badaracco, Miembro.
- Dra. Carmen Felipe-Morales Basurto, Miembro.
- Ing. Alfredo Novoa Peña, Miembro.
- Sr. Fernando Otero Davis, Miembro.
- Sr. Antonio Brack Egg, Miembro.
- Sr. Jesús Zamora León, Miembro.
- Dr. Fernando de Trazegnies Granda, Presidente Honorario.

• Reconocimientos

Pronaturaleza ha recibido importantes reconocimientos a su labor. Entre los más importantes podemos mencionar:

1991: Medalla de Plata de la FAO (Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación)

Por su contribución a la tarea de motivar la participación popular en la plantación de árboles y en la gestión sostenible de los recursos forestales.

1992: Premio J. Paul Getty para la Conservación de la Vida Silvestre

Otorgado por el World Wildlife Fund (WWF) como reconocimiento al esfuerzo desplegado en apoyo a la conservación participativa de diversas áreas naturales protegidas, especialmente en la Reserva de Biósfera del Manu.

1992: Global 500 del PNUMA (Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente)

Otorgado por su labor en apoyo a la gestión de las áreas naturales protegidas y el desarrollo sostenible de sus zonas de influencia.

1994: Premio Clifford F. Messinger

Concedido por The Nature Conservancy a la organización más destacada del año en América latina y el Caribe por la excelencia en el trabajo de conservación.

2002: Premio CAMBIE - Conservación Ambiental

Otorgado por la Universidad Científica del Sur por la destacada labor en la conservación de las áreas silvestres.

2004: Premio a la Gestión Ciudadana

Otorgado por la Fundación Ford por la promoción del ecoturismo con participación local en los manglares de Tumbes.

2005: Premio CAMBIE 2002 - Conservación Ambiental

Otorgado por la Universidad Científica del Sur por la destacada labor en la conservación de especies silvestres.

• Membresías

Pronaturaleza es miembro de las siguientes redes nacionales e internacionales:

Sociedad Nacional del Ambiente (SNA), organismo que reúne a casi la totalidad de ONG ambientalistas del país.

Red Ambiental Peruana (RAP) que agrupa a treinta ONG nacionales vinculadas al desarrollo sostenible.

Comité Peruano de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (IUCN), compuesto por siete organizaciones privadas, el Instituto de Investigación de la Amazonía Peruana (IIAP) y el Estado.

Forest Stewardship Program (FSC), programa de certificación internacional que promueve el manejo responsable de los bosques del mundo.

• Nuestros donantes y cooperantes

- Agencia Canadiense para Desarrollo Internacional (CIDA)
- Agencia de EE.UU. para el Desarrollo Internacional (USAID)
- Agencia Española de Cooperación Internacional (AECI)
- American Bird Conservancy (ABC)
- Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- Banco Internacional de Reconstrucción y Desarrollo (BIRD)
- Banco Mundial (BM)
- Burlington Resources Perú Limited
- Chemonics Bosques Sucursal Perú - Proyecto Perú Bosques
- CITIBANK
- Comunidad Andina - Programa BioCAN
- Comunidad Económica Europea (CEE)
- Conservación de Bosques Tropicales (ACBT)
- Cooperación Belga al Desarrollo - Programa de Cooperación con Organizaciones de la Sociedad Civil Local (COSCL)
- Cooperación Técnica Suiza (COTESU)
- Cooperazione e Sviluppo (CESVI)
- Corporación Andina de Fomento (CAF)
- Critical Ecosystem Partnership Fund (CEPF)
- Departamento para Desarrollo Internacional del Gobierno Británico (DFID)
- Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)
- Fondo de las Américas del Perú (FONDAM)
- Fondo de Oportunidades Especiales de Aprendizaje (OEA)
- Fondo Lende Simmons

- Fondo Nacional de Capacitación Laboral y de Promoción del Empleo (FONDOEMPLEO)
- Fondo Nacional para Áreas Naturales Protegidas por el Estado (PROFONANPE)
- Fundación AVINA
- Fundación Conservación Internacional Perú
- Fundación de Cooperación, Investigación y Desarrollo Europa América Latina (CIDEAL)
- Global Environmental Facility (GEF)
- Gran Tierra Energy Peru S.R.L.
- Grupo Empresarial Amazónico del Perú (GEA S.A.)
- Iniciativa para la Conservación en la Amazonía Andina (ICAA)
- Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA)
- International Resources Group (IRG)
- Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO)
- Organización de las Naciones Unidas para la Educación, Ciencia y Cultura (UNESCO)
- Organización del Tratado de Cooperación Amazónica (OTCA)
- Organización Internacional de las Maderas Tropicales (OIMT)
- Plant Your Future (PyF)
- Programa de Desarrollo Alternativo en las áreas de Pozuzo y Palcazu (PRODAPP)
- Programa el Hombre y la Biosfera de la UNESCO (MaB)
- Programa Manejo Forestal Sostenible en la Región Andina (MFS-IICA)
- Proyecto Especial Pichis Palcazu (PEPP)
- Servicio Alemán de Cooperación Social Técnica (DED)
- Servicio Holandés de Cooperación al Desarrollo (SNV)
- Smithsonian Institution (SI)
- Talisman Peru B.V. Sucursal del Perú
- The Gordon and Betty Moore Foundation
- The Nature Conservancy (TNC)
- Tropical Forest Conservation Act (TFCA)
- Tropical Rainforest Coalition (TRC)
- U.S. Fish & Wildlife Service
- Unión Europea a través del Programa de Desarrollo Alternativo en Satipo (DAS Satipo)
- Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN)
- Wildlife Conservation Society (WCS)
- World Heritage Committee (WHC)
- World Wide Fund for Nature
- World Wildlife Fund Inc. (WWF)

• Nuestros socios

ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES:

- Acuerdo de Conservación de Bosques Tropicales (ACBT)
- Alianza Regional para Políticas de Conservación en América Latina y el Caribe (ARCA)
- American Bird Conservancy (ABC)
- Asociación Civil Fortalecimiento de Capacidades Locales para el Manejo Sostenible y Rentable de Bosques (Focal Bosques)
- Asociación Civil para la Preservación y el Desarrollo Sostenible de la Amazonía (Green Life)

- Asociación de Ecología y Conservación (ECCO)
- Asociación para la Conservación de la Cuenca Amazónica (ACCA)
- Asociación para la Investigación y Desarrollo Integral (AIDER)
- Asociación para la Niñez y el Ambiente (ANIA)
- Asociación Peruana para la Conservación de la Naturaleza (APECO)
- Cáritas del Perú
- Centro de Conservación y Desarrollo (CECODE)
- Centro De Conservación, Investigación y Manejo De Áreas Naturales – Cordillera Azul (CIMA – Cordillera Azul)
- Centro de Datos para la Conservación de la Universidad Nacional Agraria La Molina (CDC-UNALM)
- Centro de Estudios y Promoción del Desarrollo (DESCO)
- Centro Educativo Rural Andino (CERA)
- Centro para la Sostenibilidad Ambiental (CSA)
- CESAL
- Chemonics Bosques Sucursal Perú - Proyecto Perú Bosques
- Comercio Alternativo de Productos No Tradicionales y Desarrollo para Latino América (CANDELA PERÚ)
- Compañía Embotelladora El Pacífico (CEPSA)
- Consultores Asociados en Naturaleza y Desarrollo (CANDES)
- Cooperative for Assistance and Relief Everywhere (CARE)
- Derecho Ambiente y Recursos Naturales (DAR)
- Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)
- Ejecutor del Contrato de Administración de la Reserva Comunal Purús (ECOPURÚS)
- Embotelladora Latinoamericana Sociedad Anónima (ELSA)
- Fauna Forever Tambopata
- Fondo de las Américas del Perú (FONDAM)
- Fondo de Oportunidades Especiales de Aprendizaje (OEA)
- Fondo de Promoción de las Áreas Naturales Protegidas del Perú (Profonanpe)
- Frente para la Conservación de la Naturaleza (FCN)
- Fundación AVINA
- Fundación Conservación Internacional Perú
- Instituto del Bien Común (IBC)
- Instituto Humanista de Cooperación al Desarrollo (HIVOS)
- Latitud Sur
- NESsT Perú
- Partnerships and Technology for Sustainability (PaTS)
- Plant Your Future (PyF)
- Pro Defensa de la Naturaleza (PRODENA)
- Programa de Desarrollo Alternativo en Satipo (DAS – Satipo)
- Programa Parques en Peligro (PEP)
- Propurús
- Proyecto Conservación y Manejo de la Biodiversidad y Ecosistemas Frágiles (BIOFOR)
- Proyecto Ecología, Escuela y Comunidad Campesina (PECC)
- Proyecto Integral de Desarrollo del Programa Parques en Peligro (PPEP)

- Sistema de apoyo en la toma de decisiones o Decision Support System (DSS)
- Sociedad Peruana de Derecho Ambiental (SPDA)
- Sociedad Zoológica de Fráncfort (SZF)
- The Nature Conservancy (TNC)
- Wildlife Conservation Society (WCS)
- World Wildlife Fund (WWF)

FEDERACIONES NATIVAS:

- Federación Arutam Wampis del Bajo Morona (FAWABAM)
- Federación de Comunidades Nativas del Alto Purús (FECONAPU)
- Federación de Comunidades Nativas del Alto y Bajo Tigre (FECONABAT)
- Federación de Defensa y Desarrollo del Morona (FENADEM)
- Federación del Situche y Anazo del Morona (FASAM)
- Federación Nativa del río Madre de Dios y Afluentes (FENAMAD)
- Federaciones OSHDEM y Nuevo OSHAM
- Federación de Comunidades Nativas Yaneshas (FECONAYA)
- Asociación de Federaciones Ashaninkas del Perú (ANAP)

INSTITUCIONES ESTATALES:

- Área de Conservación Regional Alto Nanay Pintuyacu Chambira

- Área de Conservación Regional Ampiyacu - Apayacu
- Área de Conservación Regional Tamshiyacu Tahuayo
- Bosque de Protección Alto Mayo
- Consejo Nacional de Ciencias y Tecnología (CONCYTEC)
- Consejo Nacional del Ambiente (CONAM)
- Conservación Ambiental y Desarrollo en el Perú (CAMDE)
- Dirección Ejecutiva Forestal y de Fauna Silvestre de la región Ucayali (DEFFS - U)
- Dirección General Forestal y de Fauna (DGFF)
- Dirección Regional de la Producción del Gobierno Regional de Loreto (DIREPRO)
- Dirección Regional de Educación en Tumbes (DRET)
- Fondo Nacional del Ambiente (FONAM)
- Gerencia de Recursos Naturales y Gestión del Medio Ambiente Madre de Dios
- Gobernación de Purús
- Instituto del Mar del Perú (IMARPE)
- Jefatura de la Zona Reservada Sierra del Divisor
- Jefatura de la Reserva Comunal Purús
- Jefatura del Parque Nacional Alto Purús
- Ministerio de Agricultura y Riego (MINAGRI)
- Ministerio de Ambiente (MINAM)
- Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (MINCETUR)
- Ministerio de la Producción (PRODUCE)
- Oficina de Ordenamiento Territorial y Asuntos Indígenas (OT PIACI)
- Organismo de Evaluación y Fiscalización Ambiental (OEFA)

- Organismo de Supervisión de los Recursos Forestales y de Fauna Silvestre (OSINFOR)
- Parque Nacional Alto Purús
- Parque Nacional Bahuaja Sonene
- Parque Nacional Cerros de Amotape
- Parque Nacional Huascarán
- Parque Nacional Manu
- Parque Nacional Río Abiseo
- Parque Nacional y Reserva de Biosfera del Manu
- Parque Nacional Yanachaga Chemillén
- Pontificia Universidad Católica del Perú
- Programa Especial de Titulación de Tierras (PETT)
- Programa Nacional de Conservación de Bosques para la Mitigación del Cambio Climático.
- Reserva Comunal Amarakaeri
- Reserva Comunal Purús
- Reserva de Biosfera del Noroeste
- Reserva de Biosfera Oxapampa-Ashaninka-Yanesha
- Reserva Nacional Allpahuayo Mishana
- Reserva Nacional de Paracas
- Reserva Nacional de Tambopata
- Reserva Nacional Pucacuro
- Reserva Nacional Tambopata
- Reserva Nacional Pacaya Samiria
- Santuario Nacional de Machu Picchu
- Santuario Nacional Los Manglares de Tumbes
- Santuario Nacional Pampas del Heath
- Santuario Nacional Tabaconas Namballe
- Servicio Nacional de Áreas Naturales Protegidas por el Estado (SERNANP)
- Servicio Nacional Forestal y de Fauna

- Silvestre (SERFOR)
- Unidad de Gestión Educativa Local de Atalaya (UGEL Atalaya)
- Universidad Nacional Agraria La Molina
- Universidad Nacional de la Amazonía Peruana
- Universidad Nacional de Ucayali
- Vice Ministerio de Interculturalidad - OD Pucallpa

GOBIERNOS REGIONALES:

- Gobierno Regional de Loreto
- Gobierno Regional de Madre de Dios
- Gobierno Regional de Puno
- Gobierno Regional de Ucayali

GOBIERNOS LOCALES:

- Municipalidad Distrital de Awajún
- Municipalidad Distrital de El Tigre
- Municipalidad Distrital de Morona
- Municipalidad Distrital de Moyobamba
- Municipalidad Distrital de Nuevo Cajamarca,
- Municipalidad Distrital de Pardo Miguel - Naranjos
- Municipalidad Distrital de Sepahua
- Municipalidad Provincial de Atalaya
- Municipalidad Provincial de Coronel Portillo
- Municipalidad Provincial de Purús
- Municipalidad Provincial de Rioja
- Municipalidad Provincial del Datem del Maraón

ASOCIACIONES:

- Apoyo a la Política de Desarrollo Regional (APODESA)
- Articulación Regional Amazónica (ARA Perú)
- Asociación de Clubes de Madres y Comedores Infantiles de la Provincia de Atalaya (ACMACOPIA)
- Asociación de Mujeres Campesinas de Ucayali (AMUCAU)
- Asociación de Pequeños Productores Agroecológicos de Laguna Raya (APPALAR)
- Asociación de Pescadores Artesanales Lobo de Río
- Asociación de Pescadores Artesanales Lobo Marino
- Asociación de Productores de Camu Camu de las cuencas del Amazonas, Napo y El Tigre (APROCCANT)
- Asociación de Productores de Semillas Certificadas, Plantones y Madera de Alta Calidad de la Cuenca del Aguaytía (PROSEMA)
- Asociación para el Manejo de la Reserva Comunal Yanesha (AMARCY)
- Central Distrital de Rondas Campesinas Pardo Miguel – Naranjos, San Martín
- Colectivo Amazonía e Hidroeléctricas
- Comité Comunal de Desarrollo (COCODES)
- Comité de Apoyo a los Proyectos de Conservación en el Perú (CAPC)
- Comité de Gestión (CdG) de la Reserva Nacional Pacaya Samiria
- Comité de Gestión (CdG) de la Reserva Nacional Tambopata
- Comité de Gestión (CdG) del Bosque de Protección Alto Mayo
- Comité de Gestión (CdG) del Parque Nacional Alto Purús
- Comité de Gestión (CdG) del Parque Nacional Bahuaja Sonene
- Comité de Gestión de Bosques del distrito Sepahua
- Comité de Gestión de la ANP PN Bahuaja Sonene
- Comité de Gestión de la ANP RN Tambopata
- Comité de Manejo de Taricayas Tayacome (CMTT)
- Comité Regional para el Desarrollo de la Reserva Nacional Pacaya Samiria (COREPASA)
- Comités de Manejo de Palmeras (COMAPAS)
- Cooperativa Agraria Cafetalera Satipo (CAC Satipo)
- Cooperativa Forestal Yanesha (COFYAL)
- Coordinadora Regional de Pueblos Indígenas AIDESEP Atalaya (CORPIAA)
- Grupo de Trabajo de la Sociedad Civil para la Interoceánica Sur (GTSCIS)
- Organización Regional AIDESEP Ucayali (ORAU)
- Organización Social de Pescadores y Procesadores Artesanales – Unidad de Pesca Comunitaria (UPC) Yacu Tayta

OTROS

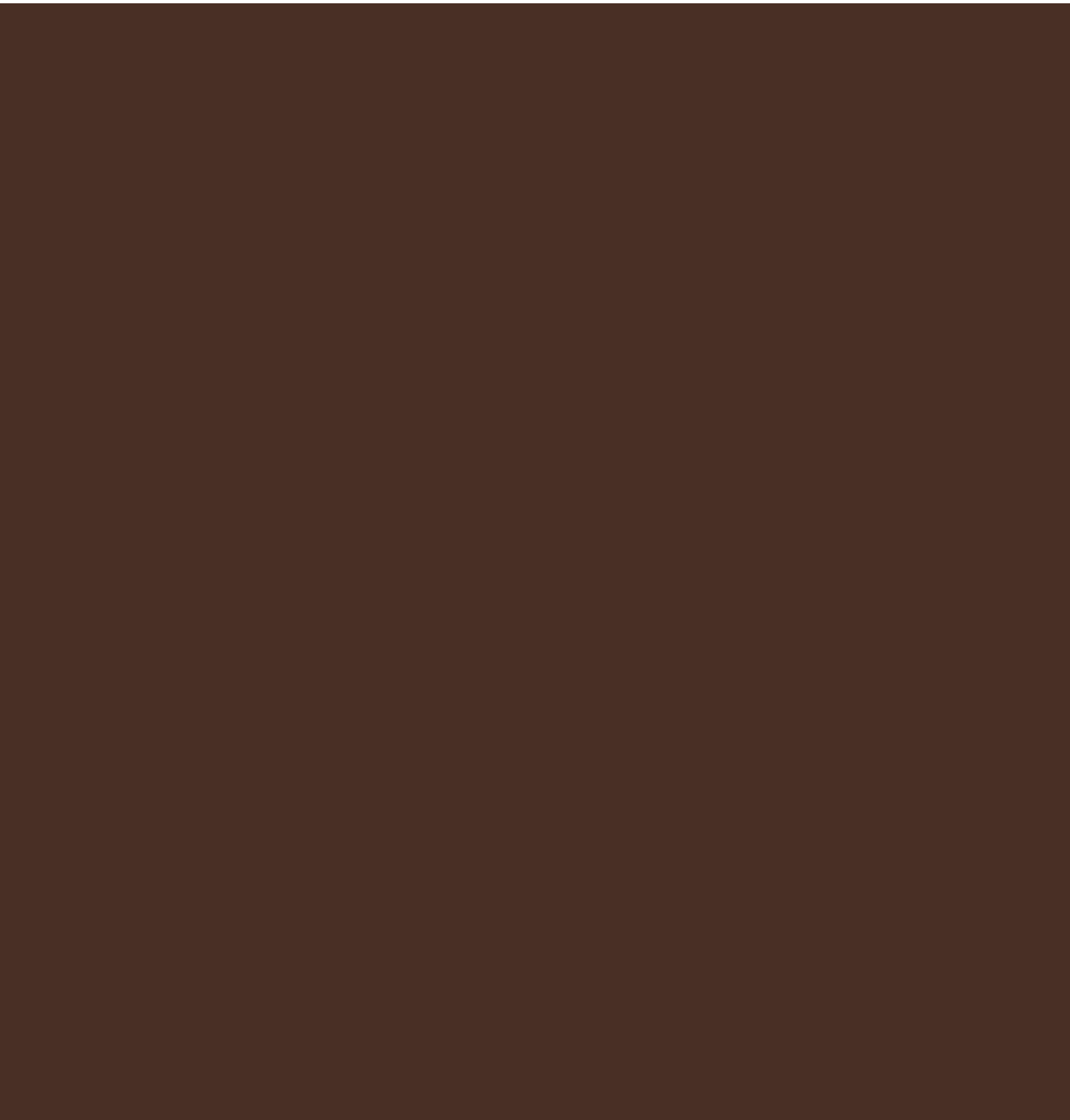
- Centro Andino de Investigación Pedagógica (CAIP)
- Instituto de Educación Superior Tecnológico Privado Centro de la Imagen
- Participación Local en el Manejo de Áreas Protegidas (PALOMAP)
- Proyecto de Aprovechamiento y Manejo Sostenible de la Reserva de Biosfera y Parque Nacional del Manu (PROMANU)
- Rumbo al Dorado (RAD)

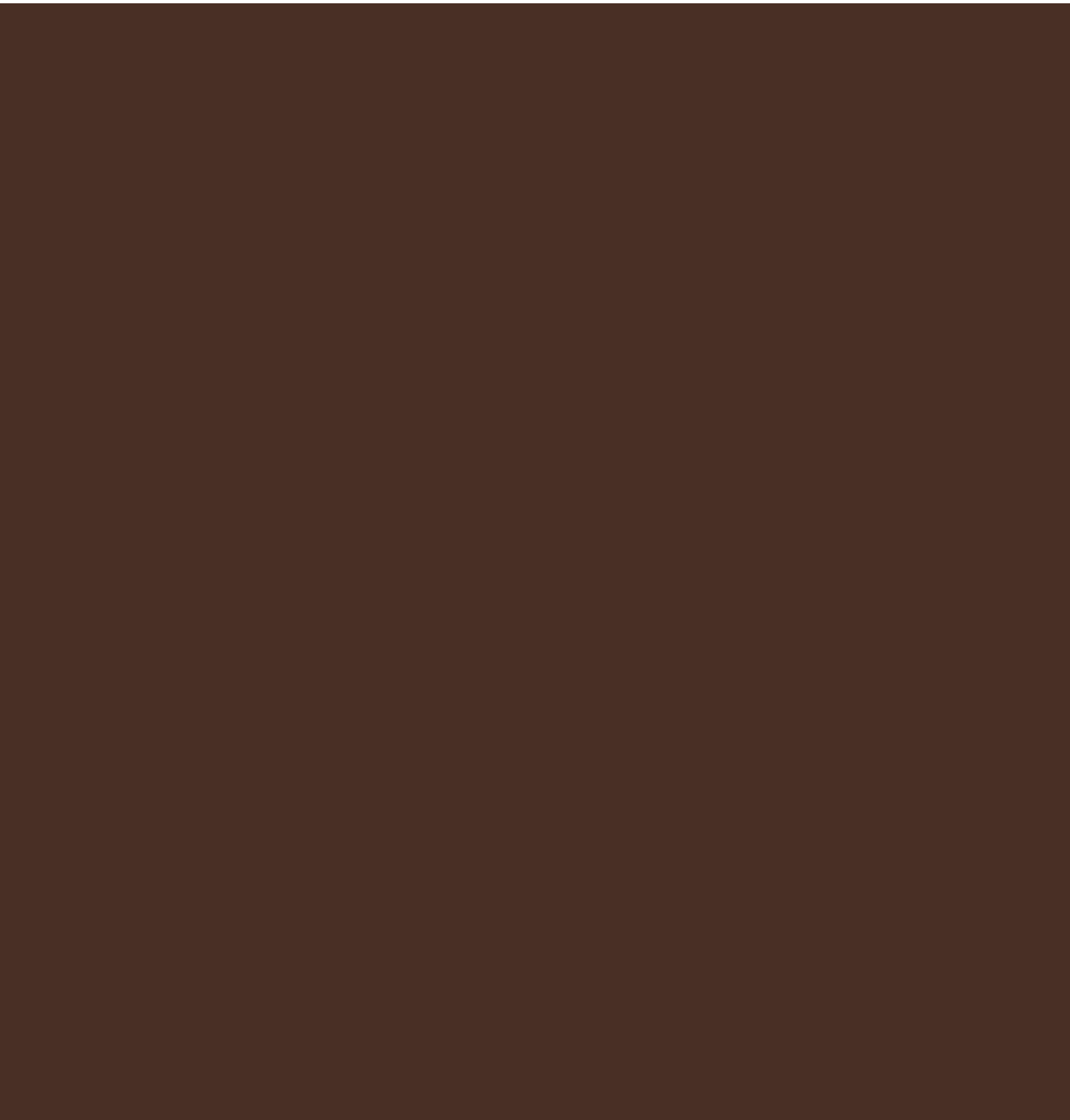
Empresas a las que Pronaturaleza les presta servicios

- Anglo American Quellaveco S.A.
- Buenaventura Ingenieros (BISA)
- Canteras del Hallazgo S.A.C. (filial de Gold Fields y Buenaventura)
- Compañía Minera Milpo S.A.A.
- Hunt Oil Operating Company S.A.C. (ex - Perú LNG S.R.L.)
- Pluspetrol Norte S.A.
- Pluspetrol N&P S.A.
- Pluspetrol Perú Corporation S.A
- Talisman Energy Inc.
- Transportadora de Gas del Perú (TGP)











Calle Doña Juana 137,
Urb. Los Rosales – Santiago de Surco.
www.pronaturaleza.org